

## FORMATION PROFESSIONNELLE - BILAN 2025

La Fédération des Acteurs de la Solidarité AURA est, depuis plus de vingt ans, organisme de formation et propose principalement des formations courtes sur différents sujets. Ces formations sont accessibles aux professionnels de l'action sociale et de l'insertion professionnelle.

L'année 2025 se caractérise par diminution de l'activité de formation, dans la tendance de 2024 (amorçage de la baisse) représentative d'un contexte économique, politique et social particulièrement tendu et incertain, notamment au 1<sup>er</sup> semestre 2025. Cette tension ayant notamment un impact sur la capacité financière des associations à prendre en charge les formations pour leurs professionnels.

### Formations « Catalogue » 2025

Au total, en 2025, nous avons formé 270 stagiaires, avec 65,5 jours de formations pour 29 sessions de formation réalisées. Soit 9 sessions en moins par rapport à 2024.

Les 270 personnes formées ont suivi un total de 4209 heures de formation, soit une moyenne de 15,5 heures par stagiaire (environ 2 jours de formation / stagiaire). Cette moyenne est assez stable et caractéristique de notre offre de formation qui est majoritairement constituée de sessions de 2 jours.

Pour rappel des années précédentes :

OF FAS AURA	Nb stagiaires	Nb jours	Nb heures	Nb de sessions
<b>TOTAUX 2025</b>	<b>270</b>	<b>65,5</b>	<b>458</b>	<b>29</b>
Rappel 2024	355	88	616	38
Rappel 2023	442	95	665	44
Rappel 2022	474	108,5	759,5	45
Rappel 2021	243	69	483	28
rappel 2020	183	31	217	13
rappel 2019	305	69	483	26

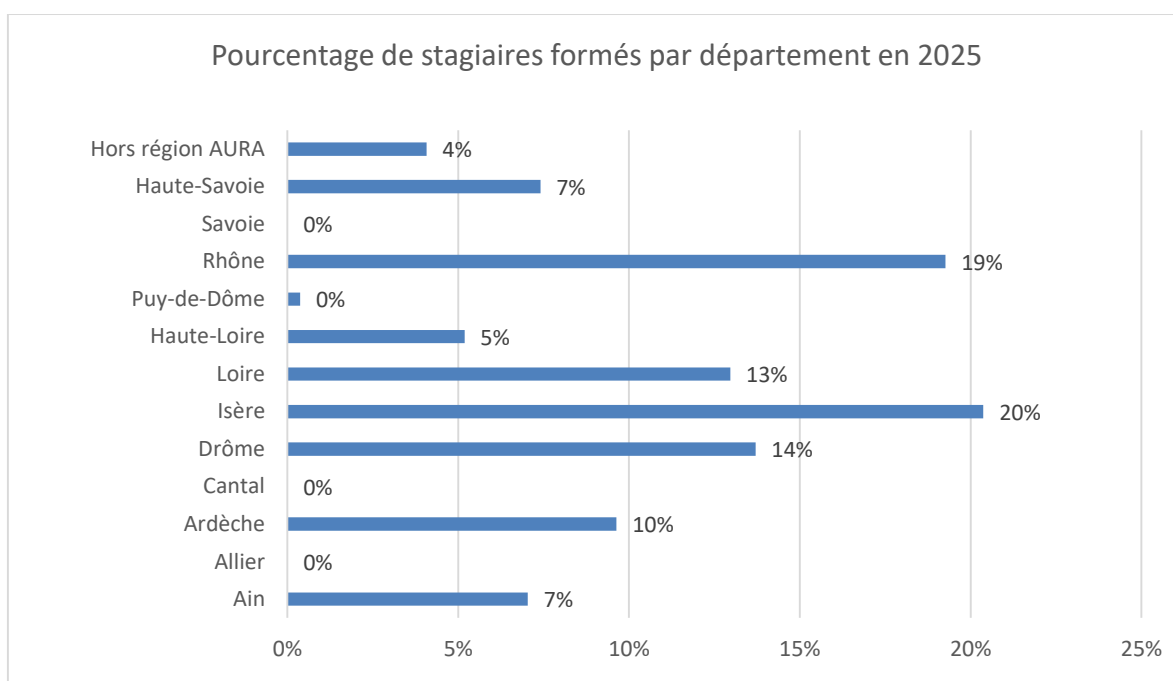
Nous constatons un écart significatif sur le nombre de stagiaires formés (écart de 85 entre 2024 et 2025), s'expliquant par l'écart du nombre de session de formation réalisées par rapport à 2024 (9 sessions en moins)

Nous retrouvons un niveau assez similaire à celui pré-covid (2019), avec des tendances communes. Il faudra veiller à se maintenir à ce niveau (ou le dépasser), afin de garder un équilibre sur l'activité de formation

### Provenance des stagiaires

Les 270 stagiaires formés, provenaient de 46 associations différentes, dont 31 associations adhérentes (240 stagiaires) et 15 non adhérentes (30 stagiaires). (Détails complémentaires en annexe)

Les 270 stagiaires formés se répartissent par association et par département de la manière suivante :



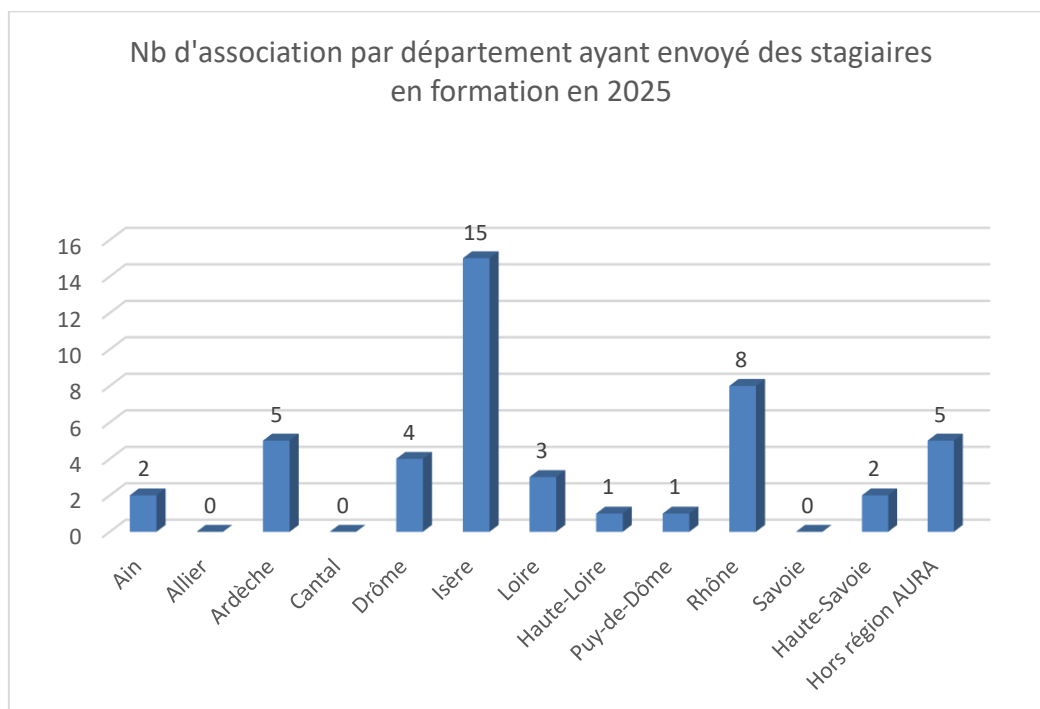
Comme les années précédentes, deux territoires ressortent fortement sur 2025 concernant l'origine des stagiaires formés, à savoir le Rhône (19%) et l'Isère (20%). Cela s'explique notamment par la réalisation de nos sessions Inter à Lyon, et surtout par plusieurs INTRA réalisées pour des associations lyonnaises. Par ailleurs, comme en 2024, nous avons réalisées plusieurs formations délocalisées en Isère, afin d'être en proximité avec les associations demandeuses, d'où le nombre important d'associations touchées par l'une de nos formations (15 associations différentes en Isère)

Nous maintenons en 2025 une répartition régionale assez équilibrée, représentatif notamment de la répartition géographique de nos adhérents.

Nous conservons toujours des interventions hors région AURA, notamment de la région PACA, où la FAS PACA Corse n'a pas d'OF et où nous avons proposé plusieurs formations. Cette tendance est en diminution par rapport à 2024

Tout comme les années précédentes, les territoires les moins dynamiques sur notre activité formation restent les départements de l'ex-Auvergne. Cela s'explique par l'éloignement avec Lyon pour les sessions en INTER, ou par des nombres d'adhérents moins important.

Le développement des sessions en INTRA étant toujours une solution pertinente pour aller en proximité de ces territoires.



### Sessions en INTER et sessions en INTRA

Nous poursuivons la dynamique lancée depuis 2019 avec une orientation de notre développement de l'activité formation sur les sessions en INTRA, afin de répondre à un double besoin :

- Favoriser la montée en compétence des professionnels en équipe, pour permettre une dynamique collective et une professionnalisation globale des associations
- Se rapprocher des territoires éloignés de Lyon, en déplacer notre offre au sein des associations.

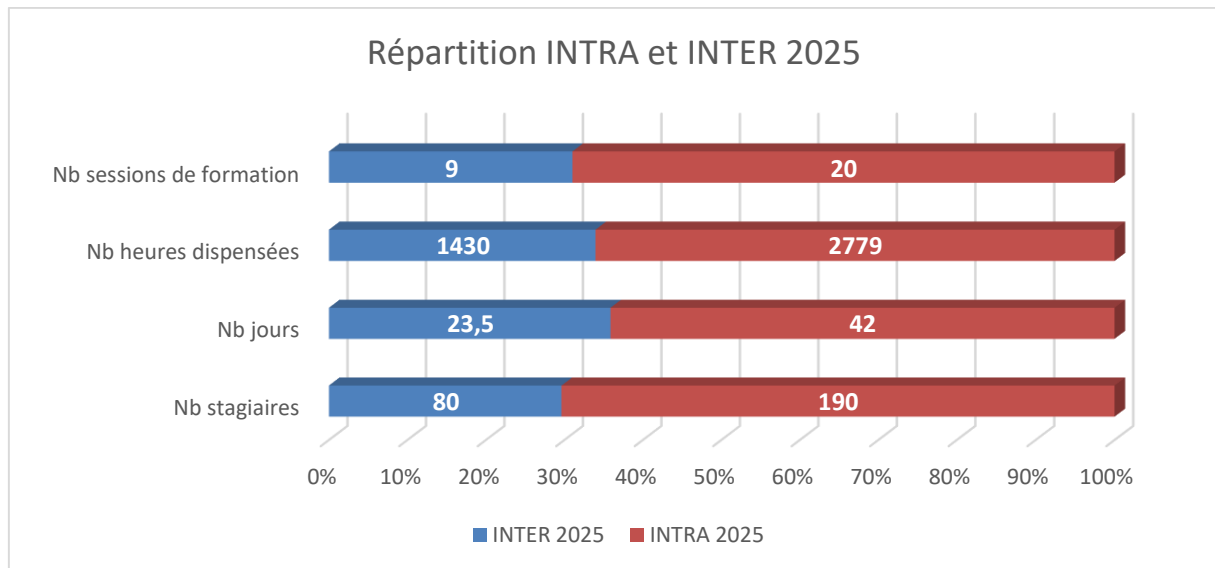
Pour rappel, les INTRA ont été majoritaire en 2020, puis d'un niveau assez similaire aux INTER en 2021, pour ensuite devenir clairement majoritairement en 2022 et 2023 (32 et 31 sessions en Intra respectivement).

En 2025, et dans la continuité de 2024, nous avons réalisé un nombre de formation INTRA toujours aussi élevé (20 INTRA en 2025, 22 en 2024)

Cependant, et contrairement à 2024, c'est le nombre de session INTER qui a été fortement impacté par le contexte financier complexe, avec une chute du nombre de formation Inter réalisée : 9 sessions Inter en 2025 versus 16 en 2024.

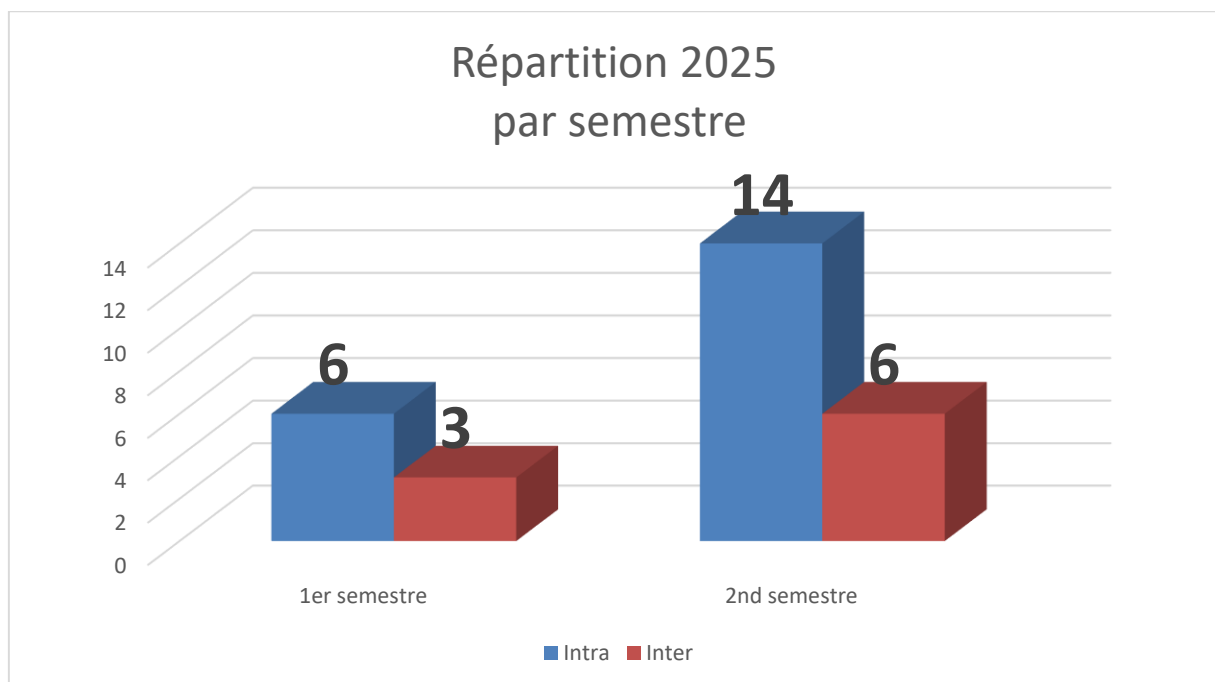
Aussi nous avons réalisé en 2025 :

FORMATIONS 2025	Nb stagiaires	Nb jours	Nb heures dispensées	Nb sessions de formation
INTER 2025	80	23,5	1430	9
INTRA 2025	190	42	2779	20
<b>totaux</b>	<b>270</b>	<b>65,5</b>	<b>4209</b>	<b>29</b>

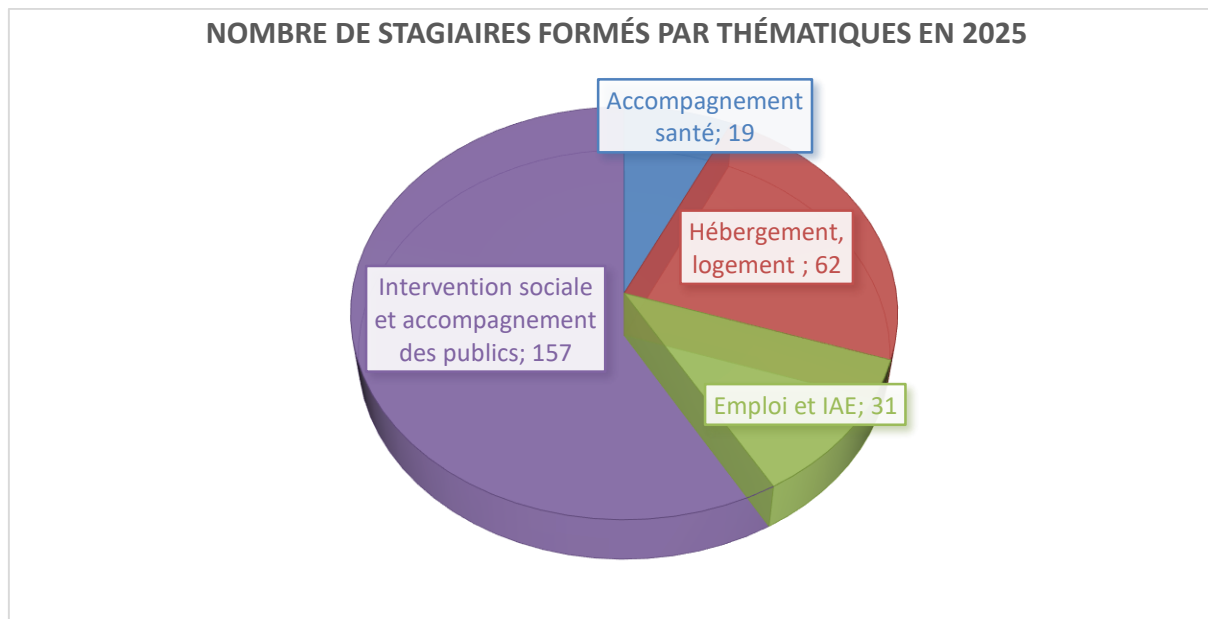


Enfin, sur la répartition des sessions de formation par semestre, on constate une nette différence de mobilisation au premier semestre de l'année 2025, significatif de l'impact des tensions financières et des événements politiques particuliers qui avaient déjà marqué une dégradation de l'activité de formation sur le second semestre 2024 et qui se sont poursuivis au 1<sup>er</sup> semestre 2025

Aussi, dans ce contexte, les associations ont eu tendance sur le 1<sup>er</sup> semestre 2025 à se recentrer sur leurs activités principales, et mettant de côté les projets de formation, surtout si les financements devaient se faire sur fonds propres.



**Par thématique de formation, le bilan est le suivant :**



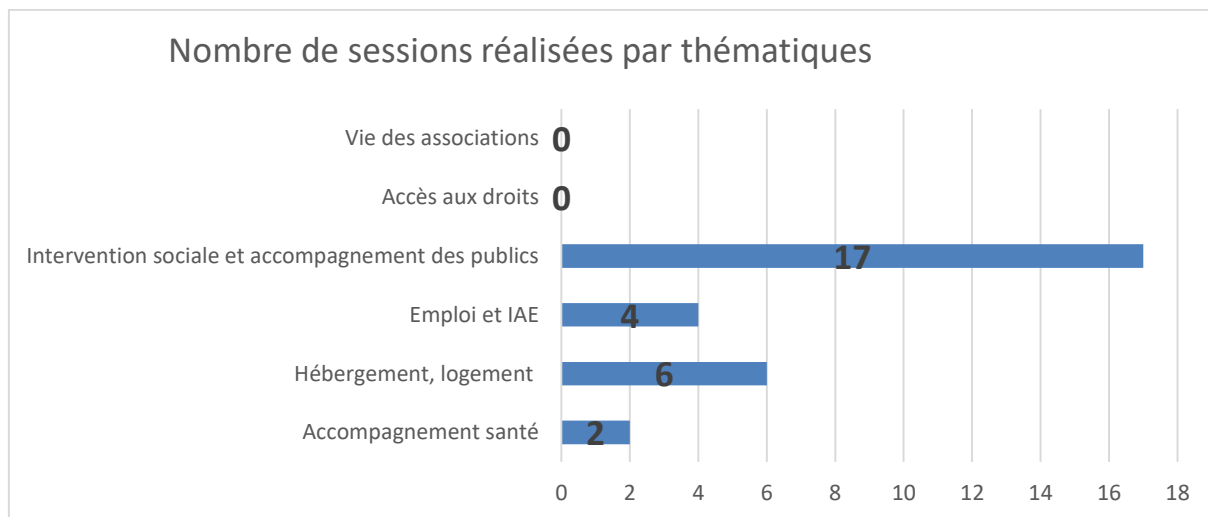
L'année 2025 fut aussi particulière concernant la mobilisation des thématiques. Deux thématiques n'ont absolument pas mobilisé : accès aux droits et vie des associations.

Sur le sujet accès aux droits, cela s'explique de la même manière qu'en 2024 : la présence de formation directement pilotées par l'ADATE dans cette catégorie, et pour lesquelles nous faisons un relais de communication et nous mettons à disposition notre salle de formation à Lyon. Les formations concernées portent sur les thématiques de références de l'ADATE, à savoir l'accès aux droits des étrangers et les impacts de la réforme de l'immigration, particulièrement d'actualité en 2025.

Concernant la thématique vie des associations, il s'agissait d'un test sur deux années, qui n'a pas été concluant. Aussi, nous ne renouveleront pas ces sujets dans le catalogue 2026.

L'ensemble des autres thématiques a été mobilisé en 2025, mais plus particulièrement la thématique « Intervention sociale et accompagnement des publics », qui a constitué quasiment les deux tiers des formations réalisées. Cela traduit très clairement les besoins d'outillages sur des sujets très transversaux, comme l'entretien motivationnel, la gestion des conflits, l'écoute sociale, la participation des publics ou encore la communication positive en équipe.

Par ailleurs, nous remarquons un impact direct du contexte financier tendu sur le secteur IAE, avec une nette réduction du nombre de formations réalisées sur cette thématique, contrairement aux années précédentes (10 sessions en 2024). L'incapacité à se projeter du fait d'un manque de visibilité au niveau des financements nationaux (sur les fonds de formation dédiés à l'IAE et sur le fonctionnement même des SIAE), s'est traduite par une mise en arrêt et/ou un report des projets de formation. Néanmoins, les SIAE ont continué à se mobiliser sur les thématiques transversales comme indiqué précédemment.



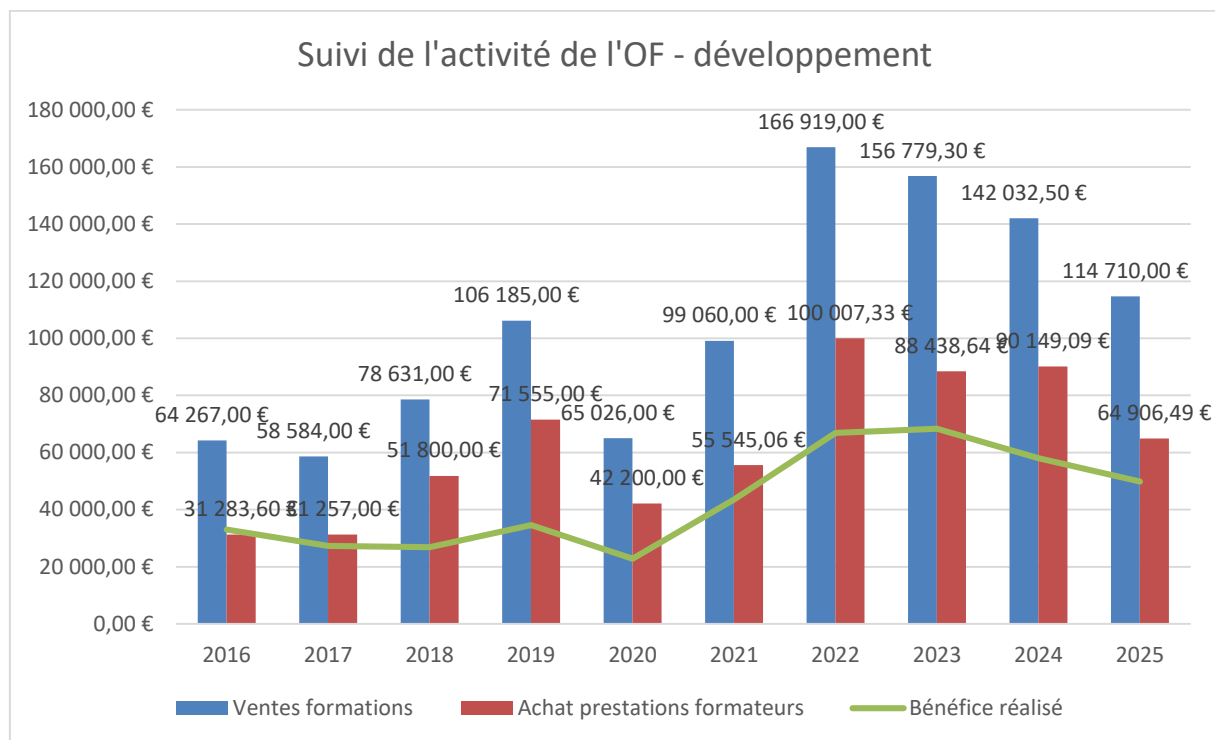
Le détail par thématique est le suivant :

- *Intervention sociale et accompagnement des publics* : les 17 sessions de formation ont permis de former 157 professionnels. Les profils des structures sont très mixtes, avec autant des associations du secteur de l'hébergement-logement, que du secteur de l'IAE. Sur les 17 sessions, 13 ont eu lieu en INTRA, dans une logique de renforcer commune des compétences et de cohésion d'équipe partagée autour de sujets transversaux.

- *Emploi et Insertion par l'Activité Economique* : comme précisé plus haut, le contexte financier complexe a nettement réduit le nombre de formation réalisées. Les 4 sessions réalisées (dont 3 en Inter), ont permis de former 31 personnes. Les formations réalisées, même si moins nombreuses, restent les « classiques » du secteur : les fondamentaux de la fonction d'ETI et la coordination entre ETI et CIP.

- Hébergement, logement : nous restons dans la tendance de 2024, avec 6 sessions réalisées en 2025 (7 en 2024), pour un total de 62 personnes formées. Sur ces 6 sessions, 2 ont été réalisées en INTER, sur le sujet spécifique de la réforme de la tarification des CHRS (action en partenariat avec la FAS nationale). Les 4 autres formations ont été réalisées en Intra.

- *Accompagnement santé* : 2 sessions de formation ont été réalisée sur cette thématique, en format INTRA uniquement, sur le sujet des addictions, et pour une même association. Nous rappelons que sur le sujet santé la FAS AURA porte deux CPOM spécifique avec l'ARS (un sur les addictions et un sur santé-précarité), permettant de proposer aux associations de nos champs d'intervention des temps de sensibilisation et d'accompagnement, intégralement pris en charge par l'ARS. Cela explique la moindre mobilisation sur cette thématique, en plus du contexte global.

**Evolution du chiffre d'affaire de la formation depuis 2016 :**

On note sur l'année 2025, et dans la continuité de 2024, une baisse du bénéfice réalisé sur l'activité formation, en lien avec la réduction du nombre de sessions réalisées. Néanmoins, nous restons tout de même à un niveau satisfaisant, nous permettant de couvrir la charge RH liée au fonctionnement de l'activité, ainsi que l'ensemble des coûts fixes afférents.

Notre objectif n'est pas nécessairement d'accentuer davantage notre développement commercial sur l'activité de formation, toutefois nous cherchons une stabilisation et nous sommes donc en corrélation avec les objectifs que nous nous étions fixés.

**Perspectives 2026**

Compte tenu du contexte particulièrement tendu en 2025 et les perspectives 2026 s'annonçant tout aussi compliquées, notre objectif pour 2026 sera notamment de parvenir à stabiliser l'activité formation, afin de garder à minima un niveau similaire à l'année 2025.

Nous allons continuer à proposer des formations adaptées aux besoins des adhérents, avec le maintien des propositions INTRA et délocalisées. La possibilité de formations délocalisées dans les territoires en format INTER sera à promouvoir encore plus, afin de faciliter les entrées en formation.

Par ailleurs, les réflexions amorcées en 2024 seront à poursuivre, concernant notamment :

- le contexte économique et financier instable : comment maintenir l'activité de formation ?
- l'ouverture d'organisme de formation par nos associations adhérentes : non concurrence et complémentarité à travailler, en lien notamment avec le développement des « fronts communs » à la FAS

## Annexe :

		STRUCTURES AYANT ENVOYE DES STAGIAIRES EN FORMATION EN 2025	
Structure / organisme	Département	Adhérent / non adhérent	Nombre stagiaires envoyés en formation
<b>46 associations</b>			
Acolea	69	ADH	2
Adequation	38	NA	7
Aiden	69	ADH	1
Althea	38	ADH	2
Alynea	69	ADH	30
ANEF 26-07	26	ADH	26
ASEA 43	43	ADH	14
Ateliers Marianne	38	NA	1
bioport	69	ADH	1
Cecler	63	ADH	1
coallia 04	PACA	ADH	2
coallia 05	PACA	ADH	2
Diaconat	26	ADH	4
Emploi verts voironnais	38	NA	1
Entraide et Abri	7	ADH	21
Envibat	7	NA	1
Envol orsac	1	NA	1
Foyer de l'oiseau bleu, CHRS l'eau vive	38	ADH	1
France Horizon 38	38	ADH	13
France Horizon 69	69	ADH	11
GAIA	74	ADH	19
groupement des possibles	38	ADH	4
Intervalle	26	ADH	5
Isactys	38	NA	1
itinova	PACA	ADH	4
L'abri	69	ADH	1
Lahso	69	ADH	5
Maison st martin	74	ADH	1
Médialys	69	ADH	1
MFI	38	NA	2
Parenthèse	26	NA	2
PAS-ISS	38	NA	2
Passiflore	38	ADH	7
Phare en roannais	42	ADH	1
Point d'eau	38	ADH	7
Renaitre	42	ADH	31
Ressourcerie IRBV	38	NA	1
siao 06	PACA	ADH	2
SIAO42	42	NA	3
Solen	7	ADH	1
Solenciel	38	ADH	2
Solif	71	NA	1
Synernat	7	NA	1
Tremplin 01	1	ADH	18
Tremplin Horizon	7	NA	2
Ulisse 38	38	NA	4
		31 Adhérents	240 adhérents
		15 non adhérents	30 non adhérents