

CONTRE LES EXCLUSIONS / POUR LA SOLIDARITÉ



Fédération
des acteurs de
la solidarité

PAYS DE LA LOIRE

rapport
d'activité
2024

La Fédération des acteurs de la solidarité	4
Nos moments forts en 2024	5
Rapport moral par Jean-Claude Laurent, Président	7
Projet fédéral	10
Axe 1. Conquérir de nouveaux droits et rendre effectifs les droits existants	10
Axe 2. Construire la solidarité à partir des personnes et des territoires	14
Axe 3. Développer les coopérations et promouvoir les dynamiques associatives	18
Axe 4. Soutenir et promouvoir le travail social	24
Axe 5. Développer les connaissances pour changer le regard sur la pauvreté et adapter nos réponses	30
Axe 6. Faire Fédération	34

La Fédération des acteurs de la solidarité

La Fédération des acteurs de la solidarité (FAS) est un réseau de plus de **900 associations et structures** qui accueillent et accompagnent les personnes en situation de précarité. Elle est composée d'une **fédération nationale** et de **13 fédérations régionales** sur l'ensemble du territoire. La Fédération **lutte contre les exclusions, promeut l'accompagnement social global** et **favorise les échanges** entre tous-tes les acteur-ices du secteur social. La FAS représente **2800 établissements** et services dans les secteurs de l'insertion par l'activité économique, de la veille sociale, de l'hébergement, du logement adapté, du médico-social ou encore de l'accueil des demandeur-euses d'asile et des réfugié-es. La Fédération **soutient ses adhérents, les forme et les conseille**. Elle agit également auprès des pouvoirs publics pour **promouvoir une société plus juste et plus solidaire**. Elle participe enfin à des projets d'innovation sociale dont plusieurs sont soutenus par l'Etat, tels que les programmes SEVE Emploi et Respirations.

La Fédération des acteurs de la solidarité des Pays de la Loire compte 74 adhérents, répartis sur l'ensemble du territoire ligérien.

1er

réseau national de lutte contre les exclusions

—

13

fédérations régionales

—

140

salarié-es

—

900

organismes adhérents dont 74 adhérents en région Pays de la Loire

—

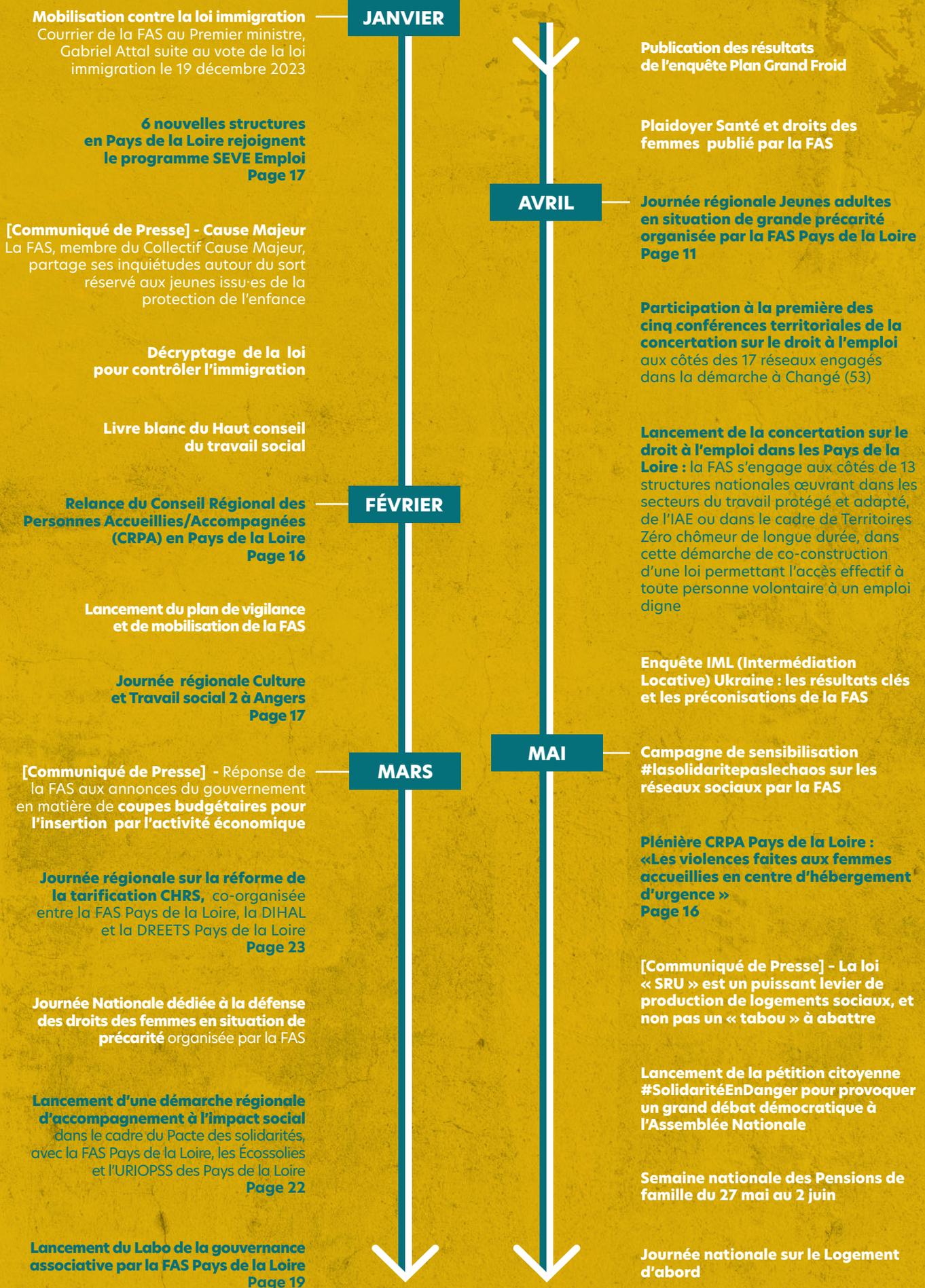
2 800

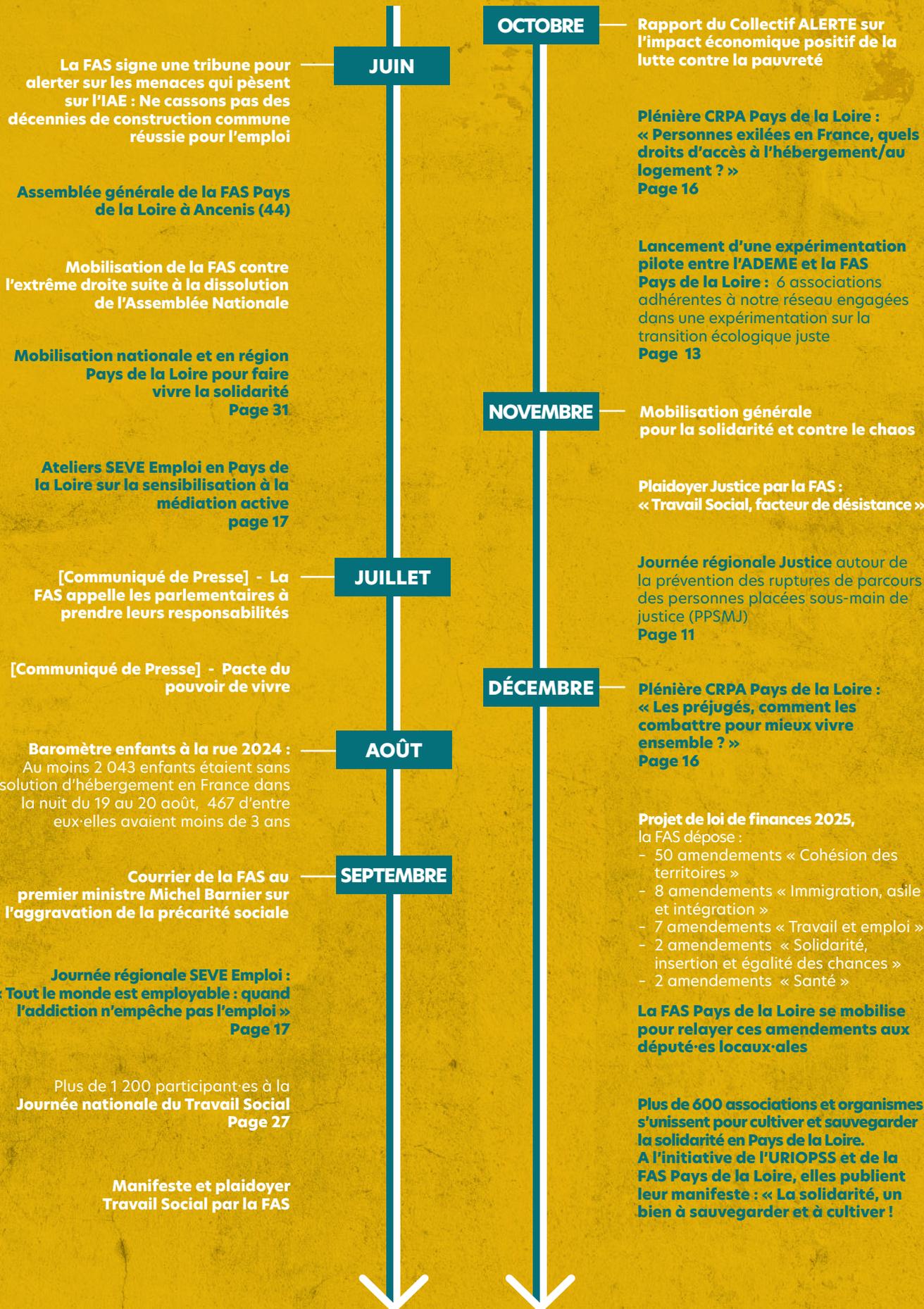
établissements et services représentés

—

+ de 1 million de personnes accompagnées

Nos moments forts en 2024





OCTOBRE

Rapport du Collectif ALERTE sur l'impact économique positif de la lutte contre la pauvreté

Plénière CRPA Pays de la Loire : « Personnes exilées en France, quels droits d'accès à l'hébergement/au logement ? »
Page 16

Lancement d'une expérimentation pilote entre l'ADEME et la FAS Pays de la Loire : 6 associations adhérentes à notre réseau engagées dans une expérimentation sur la transition écologique juste
Page 13

NOVEMBRE

Mobilisation générale pour la solidarité et contre le chaos

Plaidoyer Justice par la FAS : « Travail Social, facteur de désistance »

Journée régionale Justice autour de la prévention des ruptures de parcours des personnes placées sous-main de justice (PPSMJ)
Page 11

DÉCEMBRE

Plénière CRPA Pays de la Loire : « Les préjugés, comment les combattre pour mieux vivre ensemble ? »
Page 16

Projet de loi de finances 2025, la FAS dépose :
- 50 amendements « Cohésion des territoires »
- 8 amendements « Immigration, asile et intégration »
- 7 amendements « Travail et emploi »
- 2 amendements « Solidarité, insertion et égalité des chances »
- 2 amendements « Santé »

La FAS Pays de la Loire se mobilise pour relayer ces amendements aux député-es locaux-ales

Plus de 600 associations et organismes s'unissent pour cultiver et sauvegarder la solidarité en Pays de la Loire. A l'initiative de l'URIOPSS et de la FAS Pays de la Loire, elles publient leur manifeste : « La solidarité, un bien à sauvegarder et à cultiver !

JUIN

La FAS signe une tribune pour alerter sur les menaces qui pèsent sur l'IAE : Ne cassons pas des décennies de construction commune réussie pour l'emploi

Assemblée générale de la FAS Pays de la Loire à Ancenis (44)

Mobilisation de la FAS contre l'extrême droite suite à la dissolution de l'Assemblée Nationale

Mobilisation nationale et en région Pays de la Loire pour faire vivre la solidarité
Page 31

Ateliers SEVE Emploi en Pays de la Loire sur la sensibilisation à la médiation active
page 17

JUILLET

[Communiqué de Presse] - La FAS appelle les parlementaires à prendre leurs responsabilités

[Communiqué de Presse] - Pacte du pouvoir de vivre

AOÛT

Baromètre enfants à la rue 2024 : Au moins 2 043 enfants étaient sans solution d'hébergement en France dans la nuit du 19 au 20 août, 467 d'entre eux-elles avaient moins de 3 ans

SEPTEMBRE

Courrier de la FAS au premier ministre Michel Barnier sur l'aggravation de la précarité sociale

Journée régionale SEVE Emploi : « Tout le monde est employable : quand l'addiction n'empêche pas l'emploi »
Page 17

Plus de 1 200 participant-es à la Journée nationale du Travail Social
Page 27

Manifeste et plaidoyer Travail Social par la FAS

Rapport moral



par **Jean-Claude Laurent**,
président de la Fédération
des acteurs de la solidarité
des Pays de la Loire

Dans un contexte économique, social et politique particulièrement instable, notre Fédération Régionale a poursuivi en 2024 son engagement en faveur de la solidarité, de la lutte contre les inégalités, de l'inconditionnalité de l'accueil et de la revalorisation du travail.

Face aux défis de la précarité croissante et à la fragilité économique des associations, nous avons su maintenir la mobilisation, en nous appuyant sur nos valeurs et notre force collective.

Nous rappelons que la Fédération des Acteurs de la Solidarité (FAS) est le premier réseau national et régional rassemblant les structures de lutte contre la précarité. Notre appartenance à ce réseau est un gage de cohérence, d'expertise et de représentativité au niveau national.

Pour fonctionner, notre Fédération Régionale s'appuie sur :

- Une équipe de 10 salarié-es engagé-es ;
- Des bénévoles actif.ves au sein du Conseil d'Administration, du bureau et qui la représentent au sein des différentes instances animées par l'Etat, les départements et les collectivités locales ;
- Des Commissions régionales thématiques, déclinaisons des Commissions nationales, qui animent et relaient la réflexion collective.

Nous participons également activement aux instances régionales telles que :

- La CRESS (Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire) ;
- Le CESER (Conseil Économique, Social et Environnemental Régional).

Nous co-animons, en partenariat avec l'URIOPSS, le Conseil Régional des Personnes Accueillies et/ou Accompagnées (CRPA), afin de porter la voix des personnes concernées et de renforcer leur participation effective aux politiques publiques.

Nous participons à l'animation du réseau ALERTE, sur des thèmes transversaux essentiels : lutte contre la précarité, financement des associations, protection de l'enfance, droits des personnes accueillies, droits des personnes en situation de handicap, emploi et santé pour tous et toutes.

Enfin, la FAS est présente au sein des instances du FDVA, et selon l'actualité dans certaines commissions d'appel à projet.

Nous siégeons également au sein du CLTSDS44, instance départementale de Loire-Atlantique, qui anime des espaces de coopération et d'innovation dans le secteur social et médico-social.

Les moments forts de l'année 2024

Les Journées régionales ont permis échanges et partages d'expériences entre acteurs de la solidarité, marquées notamment par :

- La Journée Justice, dédiée aux liens entre précarité, accès aux droits et justice, favorisant l'échange entre associations, magistrat-es et institutions ;
- La Journée sur les jeunes adultes en précarité, mettant en lumière les besoins spécifiques de cette tranche d'âge souvent oubliée et stimulant la réflexion collective sur les réponses à apporter.

Face à une complexité administrative accrue, la FAS a assuré le lancement de la réflexion sur la gouvernance associative destinée à renforcer par l'échange et la formation les compétences des administrateur-rices.

Des défis économiques croissants

2024 a confirmé la précarité financière qui pèse sur nos associations :

- **Insuffisance de financements structurels ;**
- **Sous-financement de la prime Ségur dans notre secteur ;**
- **Hausse des charges sans revalorisation suffisante des dotations.**

Cette situation menace la pérennité de nos actions et la stabilité de nos équipes.

Perspectives 2025 : un avenir incertain et des défis majeurs

Les perspectives économiques pour 2025 s'annoncent difficiles :

- **Réforme de la tarification des CHRS**, qui risque d'affaiblir la capacité d'accompagnement social global,
- **Pression accrue sur les taux de présence 'indus' en CADA et HUDA**, entraînant des risques de pénalités financières injustes ;
- **Sous-financement ou absence de financement de dispositifs indispensables**, notamment dans le domaine de l'insertion par l'activité économique ;
- Dans le domaine alimentaire, la **précarité des financements** impose le recours croissant aux réseaux de l'aide alimentaire ;
- **Retards récurrents de versement des subventions** qui précarisent la trésorerie.

En 2025, Notre Fédération et ses adhérents devront donc se mobiliser collectivement pour défendre :

- Le financement durable et juste des associations de solidarité ;
- Le respect des droits des personnes accueillies et concernées ;
- L'insertion par l'activité économique et le droit à l'emploi ;
- La reconnaissance du travail social.

Remerciements

Nous tenons à saluer :

- **Mary TABURET, après 10 années de présence en tant que Secrétaire Administrative**, qui est repartie vers sa Bretagne natale. Merci pour son engagement, son professionnalisme et sa fidélité à nos valeurs.
- **Corinne LECLAIR, comptable du Groupement d'Employeur, qui a fait valoir ses droits à la retraite**, et qui accompagne **Édith JAROUSSEAU qui a repris avec enthousiasme et compétence ces deux fonctions de Secrétaire-Administrative et Comptable**. Nous lui souhaitons la bienvenue !
- Nous souhaitons également la **bienvenue à Maïa HAUCHECORNE, Adrien BOUCHET et Yaël MENEGAIRE qui sont venu.es renforcer les compétences de l'équipe** sur les sujets Emploi, IAE, Publics exilés et Santé.

En conclusion, **malgré les défis économiques et politiques, notre Fédération Régionale reste pleinement mobilisée.**

Solidarité, engagement collectif et détermination continueront d'être nos moteurs pour construire une société plus juste et plus solidaire.

Nous remercions très sincèrement tous-tes les membres du Conseil d'Administration, l'ensemble de nos 80 adhérents, nos salarié-es, nos bénévoles, nos partenaires ainsi que les personnes accompagnées pour leur contribution essentielle à notre action collective.



Conquérir de nouveaux droits et rendre effectifs les droits existants

Journée régionale Justice

La journée régionale Justice, organisée le mercredi 27 novembre 2024 à Nantes, a réuni une **vingtaine de participant-es** autour de la **prévention des ruptures de parcours des personnes placées sous-main de justice (PPSMJ)**. Elle s'inscrit dans la continuité d'un groupe de travail initié par le Pacte des solidarités et l'ARS en février 2024, avec des échanges sur l'accès à l'hébergement, aux droits et à la santé.

Les ateliers ont permis d'**identifier plusieurs priorités** : le **fléchage de places dédiées en hébergement et médico-social**, la **simplification des démarches en détention**, le **développement de référent-es Justice en sortie**, et une **meilleure coordination entre acteurs santé/social**.

Ces échanges alimentent la feuille de route 2025 du groupe régional Justice, axée sur des rencontres avec les institutions (ARS, SIAO, CPAM...) et l'intervention d'équipes porteuses de bonnes pratiques. Une journée régionale autour des thématiques de santé mentale et des conduites addictives est également en réflexion.

Journée réalisée en partenariat avec :



Journée régionale « Jeunes adultes en situation de grande précarité »

Sous l'effet de différentes politiques publiques et dispositifs (Logement d'abord, Contrat Engagement Jeunes en rupture...), **l'accueil et l'accompagnement des jeunes adultes en grande précarité évoluent**, avec la mise en place de nouvelles pratiques et formes de coordination partenariale.

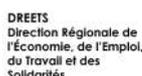
Le 4 avril 2024, la Fédération des acteurs de la solidarité Pays de la Loire a organisé une **journée régionale visant à favoriser l'interconnaissance et les échanges** entre acteurs de l'Accueil Hébergement Insertion (AHI) et partenaires intervenant auprès de ces jeunes.

Cet événement a réuni **85 participant-es** (associations gestionnaires de dispositifs AHI jeunes, CEJR, Missions locales, services médico-sociaux, prévention spécialisée, collectivités, services de l'État...) autour de :

- **Conférence et échanges** sur « Les jeunes en situation de grande précarité : de qui parle-t-on ? »
- **Questionnements et interventions d'acteur-rices de terrain** et de la salle sur l'évolution des besoins des jeunes, des actions et dispositifs mis en œuvre
- **Ateliers d'échanges et analyses à partir de dispositifs spécifiques** en direction des jeunes en situation de grande précarité (repérage, évaluation et orientation des jeunes, accès à l'hébergement/logement des jeunes, accès et parcours de soins des jeunes, insertion professionnelle des jeunes)

L'ensemble de ces travaux a permis de créer une **communauté d'échanges de pratiques entre services intervenant auprès des jeunes en rupture et/ou en errance** source de dynamiques partenariales et de décloisonner les approches entre services logement, santé et insertion professionnelle notamment.

Journée réalisée en partenariat avec :



Pourquoi intégrer la transition écologique dans les politiques de lutte contre les exclusions ?

Alors qu'elles ont longtemps été considérées séparément, les inégalités sociales et environnementales sont intimement liées : les personnes économiquement défavorisées sont à la fois celles qui sont le plus fortement confrontées aux risques écologiques et aux effets socio-économiques des politiques environnementales, et celles qui ont l'impact le plus faible, tant sur notre empreinte carbone collective que sur les décisions prises.

Labo de l'ESS « Réussir une transition écologique juste » de 2023

Poursuite des sessions de sensibilisation et de la mobilisation

La FAS Pays de la Loire poursuit ses actions de sensibilisation aux enjeux climatiques à travers des animations telles que la Fresque du Climat ou le Puzzle Climat. Ces ateliers permettent de mieux comprendre les mécanismes du dérèglement climatique, de questionner les inégalités socio-environnementales et d'identifier collectivement des pistes d'action au sein des organisations.

En parallèle, l'équipe de la FAS Pays de la Loire se mobilise en interne pour réduire son impact environnemental par la mise en place d'actions concrètes :

- tri et recyclage des papiers de bureau, valorisation des biodéchets via des composteurs collectifs, et recours au réemploi pour une partie du mobilier et du matériel informatique ;
- maîtrise des consommations énergétiques dans les locaux ;
- mobilités douces et transports en commun sont privilégiés ;
- repas plus responsables, notamment végétariens, lors des événements organisés pour le réseau.

106

participant-es

aux animations autour de la Fresque du climat/ Puzzle climat coordonnées par la FAS Pays de la Loire en 2024

-23%

de la consommation d'énergie en kwh dans les locaux de la FAS PDL en 2024 par rapport à 2022

-1566

kg de CO2 évités soit 18 smartphones en proposant 232 repas végétariens lors des événements du réseau FAS Pays de la Loire

Lancement d'une expérimentation pilote en Pays de la Loire

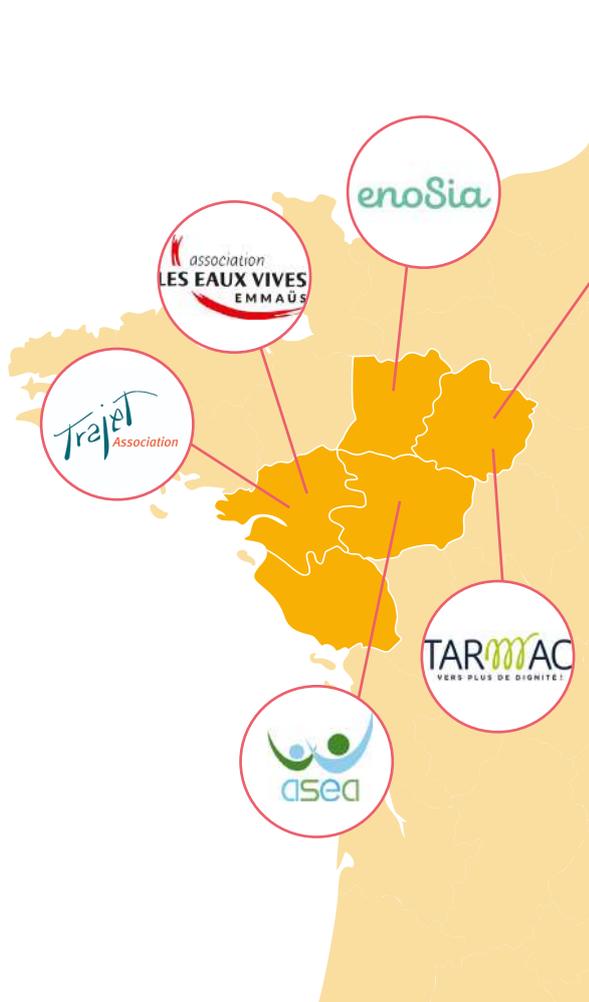
6 associations adhérentes à notre réseau se sont engagées dans une expérimentation sur la transition écologique juste.

Depuis octobre 2024, la **FAS Pays de la Loire** et le **cabinet ELLYX accompagnent ces organisations à la mise en place d'actions concrètes réunissant gouvernances, personnes accueillies, intervenant-es social-es ou chef-fes de service**. La transition écologique est un levier pour travailler sur les enjeux liés au travail social, à la participation et pour améliorer la qualité de vie des personnes accueillies et des professionnel·les.

Au programme de cette première session, **des projets conçus en 2024 et qui se concrétiseront en 2025** avec : jardin partagé en CHRS, compostage en hébergement d'urgence, le déploiement d'ateliers pour améliorer la durabilité des logements et favoriser les liens des résident-es avec leur environnement pour « habiter autrement »... Les idées ne manquent pas !

La FAS s'appuiera sur ce projet pilote pour construire une définition partagée de la transition juste et élaborer une méthodologie d'accompagnement répliquable à l'ensemble du réseau lors d'une deuxième phase d'expérimentation.

Actions réalisées en partenariat avec :



Perlette Miette

Conseillère technique Projets
Association Montjoie - 72

Le terme de « transition écologique juste » m'a tout de suite interpellée. Dans le secteur social, c'est une notion qui reste encore floue, alors qu'aujourd'hui on n'a plus de sens de séparer les enjeux sociaux et environnementaux. Au sein de l'association Montjoie, plusieurs services avaient engagé des actions autour de l'écologie, mais avec l'équipe du pôle logement on avait envie d'aller plus loin. Participer à cette expérimentation m'amène à me sentir plus outillée sur ce sujet. Cela nourrit aussi ma réponse à des appels à projets sur lesquels on questionne nos objectifs de développement durable. C'est enrichissant de travailler en collectif, cela me permet de participer à une dynamique positive qui renforce l'association : la transition écologique c'est un sujet sur le temps long, mais il faut l'investir dès maintenant.



Construire la solidarité à partir des personnes et des territoires

CLTSDS44 : des avancées pour l'innovation sociale

Pour la Fédération des Acteurs de la Solidarité (FAS), le Comité Local du Travail Social et du Développement Social (CLTSDS) est un **espace stratégique de coopération et d'innovation dans les secteurs social et médico-social**. En tant que partenaire actif, la FAS trouve dans cette instance une opportunité unique de **croiser les savoirs entre professionnel·les, bénévoles et personnes concernées**, tout en contribuant à une **approche participative et territorialisée des politiques sociales**.

En 2024, la FAS Pays de la Loire a particulièrement travaillé sur la pair-aidance, une pratique valorisant l'accompagnement par des personnes ayant une expérience vécue de la vulnérabilité. Une approche novatrice qui s'est traduit par :

- la **publication d'un guide pratique facilitant l'intégration des travailleur·euses pair·es** (définitions, étapes clés, recommandations) ;
- des **expérimentations sur le terrain**, notamment à Ancenis, où les défis rencontrés ont nourri une réflexion collective ;
- la **production de vidéos valorisant les savoirs expérientiels**.

Le CLTSDS est aussi un espace de réflexion éthique sur les nouvelles formes d'accompagnement, permettant d'enrichir les pratiques professionnelles tout en reconnaissant l'expertise des acteur·rices de terrain.

Quelles perspectives pour 2025 ?

Un troisième mandat du CLTSDS44 lancé fin 2024 et officiellement mis en place en janvier 2025 pour 18 mois, avec l'ambition d'élargir les thématiques en lien avec l'évolution des pratiques sociales.

Actions réalisées en partenariat avec :



+ Travaux en cours



Le Conseil Régional des Personnes Accueillies/Accompagnées (CRPA) des Pays de la Loire : une année de reprise et de renouveau

L'année 2024 a marqué un tournant significatif pour le Conseil Régional des Personnes Accueillies/Accompagnées (CRPA) des Pays de la Loire, avec un retour à un fonctionnement normal après deux années marquées par un contexte difficile. Ce retour s'est caractérisé par la reprise des réunions plénières et des comités de pilotage (Copils), essentiels pour la dynamique collective de l'organisation.

4 plénières ont eu lieu au cours de l'année, chacune abordant des thèmes cruciaux :

- 8 février 2024 à Nantes : **plénière de reprise et élection des délégué-es** pour 2024
- 23 mai 2024 à Saumur : Thème « **Les violences faites aux femmes accueillies en centre d'hébergement d'urgence** ». Cette plénière a permis des échanges riches avec des intervenant-es spécialisé-es et des témoignages poignants de femmes ayant vécu dans la rue.
- 10 octobre 2024 à Angers : Thème « **Personne exilée en France, quel accès à l'hébergement et au logement ?** ». Des représentant-es d'associations comme SOS migrants et la Ligue des Droits de l'Homme ont partagé leur expérience d'accompagnement des publics exilés.
- 19 décembre 2024 à Nantes : Thème « **Les préjugés, comment les combattre pour mieux vivre ensemble ?** ». Madame Richard-Parret, cheffe de pôle du Défenseur des Droits, a animé une séquence détaillée sur le processus menant des stéréotypes aux préjugés et à la discrimination.

Le CRPA des Pays de la Loire a engagé une démarche d'élargissement de son réseau d'acteur-rices, intégrant de **nouvelles structures** comme **Médecins du Monde Nantes** et l'**Adapei Aria Vendée**. Cette diversification a enrichi les échanges et les sujets abordés lors des plénières.

Parmi les réalisations notables de l'année, on compte la finalisation et l'approbation d'un règlement intérieur, ainsi que la réalisation d'une vidéo (par Télépop, une télévision associative de Saumur) présentant le CRPA et ses activités.

Quelles perspectives pour 2025 ?

En conclusion, l'année 2024 a été une année de consolidation et de renouveau pour le CRPA des Pays de la Loire, posant les bases d'une dynamique prometteuse pour les années à venir.

Pour 2025, le CRPA des Pays de la Loire vise à renforcer les liens avec son écosystème local, à permettre la montée en compétence de ses membres pour une organisation et une animation plus autonome des séances, et à augmenter le nombre de participant-es tout en conservant la qualité des échanges. L'alternance entre Angers et Nantes pour les plénières sera maintenue.

Action réalisée en partenariat avec :



Consulter
les bilans
des programmes





Programme Respirations

En 2024, le programme Respirations (**co-porté avec Cultures du Cœur et les Petits Débrouillards**) a une nouvelle fois démontré combien l'accès aux pratiques culturelles et scientifiques peut être un **levier puissant d'émancipation** et de lien social pour les personnes en situation de précarité.

Pensé comme un **espace d'expérimentation et de coopération entre structures sociales, artistes et acteur·rices culturel·les**, Respirations a irrigué l'ensemble des départements des Pays de la Loire avec des **projets uniques, ancrés dans les besoins des publics** : «Le Vrai Carnaval», ateliers autour du livre en Sarthe, sorties culturelles en Mayenne, sophrologie à Angers... **La journée régionale a réuni plus de 100 professionnel·les pour renforcer les synergies entre culture et action sociale.** Malgré des moyens contraints, **Respirations a prouvé que la culture peut être un véritable vecteur de dignité.**

Engagement réalisé avec le soutien de :



Membres du consortium régional :



Programme SEVE Emploi

En 2024, **6 nouvelles SIAE rejoignent la communauté régionale déjà composée de 26 SIAE formées ou toujours suivies dans le cadre de l'animation régionale.** Cela représente 39 permanent·es accompagn·es dans l'évolution de leurs pratiques de l'accompagnement de salarié·es en transition en recherche d'emploi durable (à hauteur de 105 ETP). Des groupes d'échanges de pratiques ont rassemblé 14 SIAE, déjà formées ou encore en formation autour de la mobilisation des salarié·es en transition professionnelle et du maintien de la dynamique SEVE sans financement.

La journée régionale, du 19 septembre 2024 à Nantes, a réuni des SIAE de la région et partenaires autour de la thématique : « Tout le monde est employable : quand l'addiction n'empêche pas l'emploi ». Une journée très riche en échanges sur la médiation active, le droit du travail et l'accompagnement vers et dans l'emploi des personnes en situation d'addictions.

496

personnes accompagnées

12

structures sociales engagées

44

animations et ateliers

6

nouvelles structures

- **Valoren** (53) : atelier livre et espaces verts/ naturels
- **AFIC** (72) : tri des textiles, lavage, repassage, retouche, confection, friperie, mercerie d'insertion et atelier d'impression
- **Partage Ecommoy** (72) : service à la personne
- **Bâti Insert** (85) : maraîchage bio et menuiserie bois
- **Graine d'ID** (85) : maraîchage bio, espaces verts, maroquinerie-couture, cuisine, épicerie solidaire
- **Jardin d'ESIA** (44) : maraîchage bio

Engagement réalisé avec le soutien de :



A photograph of a person wearing a blue and white striped shirt, holding a set of keys. Another hand is reaching up towards the keys. The image is overlaid with a green tint and a dark red vertical bar on the left side.

Développer les coopérations et promouvoir les dynamiques associatives

Lancement du Labo de la gouvernance associative !

Les adhérents ont exprimé auprès de la FAS Pays de la Loire la nécessité d'engager une démarche sur les enjeux spécifiques de la gouvernance pour les associations de lutte contre l'exclusion.

La FAS Pays de la Loire a co-construit avec ses adhérents et en partenariat avec la coopérative AVISO le projet de laboratoire de la gouvernance afin de leur proposer un espace de réflexion et d'expérimentation sur la gouvernance et la gestion du changement dans les associations.

Le laboratoire a reposé sur **6 sessions de travail co-animées** par la coopérative AVISO et la FAS Pays de la Loire ayant permis de traiter différents enjeux de la gouvernance : répartition des rôles et responsabilités, relations gouvernance bénévole-gouvernance salariée, communication interne et externe, plaidoyer, diversification des financements et mécénat,...

Chaque session en présentiel a permis de nourrir les axes de travail des associations à partir d'apports, de mise en pratique, d'échanges en sous-groupe, de témoignages et de ressources extérieures au secteur.

Les 15 participant-es au labo de la gouvernance, bénévoles de gouvernance et directions, ont pu faire un retour de leurs expérimentations auprès de 15 autres associations ayant assisté à la restitution des travaux en novembre 2024. Une poursuite de la dynamique est en cours de définition pour l'année 2025.

Actions réalisées en partenariat avec :



DREETS
Direction Régionale de
l'Économie, de l'Emploi,
du Travail et des
Solidarités



C'est un sujet constitutif de nos organisations. Ce sont des organisations hyper professionnalisées mais nous avons besoin de réfléchir sur ce qui se joue : partage du pouvoir, prises de décisions... Ce sont des enjeux primordiaux.

J'ai trouvé une écoute face à tous mes questionnements, découvert beaucoup d'expériences, je repars avec une belle boîte remplie pour m'aider à travailler.

Espace très précieux qu'on s'est autorisé à prendre sur le sujet qu'on délaisse souvent ; passionnant d'être en collectif aussi, « effet miroir » très riche et apports très nouveaux pour moi ; il faut du temps pour cela.

Promouvoir l'accompagnement vers et dans le logement

Le Fonds national d'accompagnement vers et dans le logement (FNAVDL) finance des actions d'accompagnement social pour faciliter l'accès et le maintien dans le logement de ménages cumulant des difficultés financières, d'insertion sociale ou de santé. Ces ménages peuvent être reconnus prioritaires DALO, sortants d'hébergement, connaissant des problématiques spécifiques (femmes victimes de violences, personnes en souffrance psychique, jeunes,) ou locataires dans le parc social.

Le FNAVDL en région Pays de la Loire a permis le soutien de 21 projets des acteurs ligériens sur la période 2021 à fin 2024.

Dans le cadre du renouvellement de l'appel à projet régional, la FAS Pays de la Loire a été associée au comité régional FNAVDL afin de contribuer à l'analyse des projets existants, à la rédaction du nouveau cahier des charges et à la mise à jour des outils de suivi des projets. Des temps d'échanges réguliers ont lieu avec les adhérents porteurs de projets afin de faire remonter leurs constats et leurs propositions auprès du comité régional FNAVDL.

La FAS Pays de la Loire poursuivra sa mobilisation au sein du comité régional en 2025 et restera en lien avec les porteurs de projets adhérents afin d'améliorer le dispositif et son suivi au bénéfice des personnes accédant ou se maintenant dans le logement.

Fermeture de 130 places d'hébergement pour les demandeur·euses d'asile en Pays de la Loire

La fin d'année 2024 a été marquée par l'annonce de la fermeture de places HUDA (Hébergement d'urgence pour demandeur·euses d'asile) partout en France, renforçant les tensions sur les dispositifs de veille sociale et augmentant le risque de retour à la rue pour des personnes vulnérables.

Face à cette problématique, la FAS Pays de la Loire a alerté les pouvoirs publics par un courrier adressé à la DREETS des Pays de la Loire, dénonçant l'impact de ces fermetures pour les associations adhérentes ainsi que pour les personnes accueillies. Un rendez-vous avec la DREETS s'est tenu le 28 janvier afin d'échanger sur les conséquences de ces suppressions.

La FAS Pays de la Loire a également initié la création d'une rencontre régionale dédiée à la gestion des places Dispositif National d'Accueil, afin de favoriser une concertation entre les acteurs impliqués et de porter une réflexion collective.

Ces fermetures de places mettent en lumière les difficultés croissantes rencontrées par les associations dans leur mission d'accompagnement, confrontées à une pression institutionnelle de plus en plus forte concernant les enjeux de « fluidité ». Elles posent aussi la question du respect des droits fondamentaux des personnes exilées, dont l'accès à un hébergement stable est une condition essentielle pour engager un parcours d'intégration digne et sécurisé. La FAS appelle à une réponse concertée entre les pouvoirs publics et les acteurs de terrain, afin de garantir des solutions à la hauteur des besoins dans un contexte de crise du logement et de l'hébergement.

Impact social et utilité sociale en Pays de la Loire, un projet partenarial à destination des acteurs publics et des acteurs associatifs

Dans le cadre du Pacte des solidarités en Pays de la Loire, une démarche partenariale a été engagée fin 2023 avec les acteurs de solidarité de la région sur les enjeux de l'évaluation d'utilité sociale et de la mesure d'impact social.

Elle s'est déclinée en 2024 par un **webinaire introductif** puis des **journées de sensibilisation** dans l'ensemble de la région. Une **journée régionale intitulée « Impact social et utilité sociale en Pays de la Loire : comment construire une démarche commune entre acteurs de solidarité ? »** est venue clore cette première étape en **réunissant 150 acteur·rices de solidarité** : acteurs associatifs, acteurs publics et privés.

Ces actions ont permis de faire plusieurs constats, lors du webinaire tout d'abord :

- Les acteurs de solidarité sont à ce jour peu familiarisés avec la démarche de mesure d'impact social
- Une large majorité des acteurs associatifs estime que « cette démarche est indispensable aujourd'hui », qu'elle « correspond tout à fait aux valeurs du monde associatif » et qu'elle « motive beaucoup les salarié·es et les administrateur·rices » dans les structures qui se sont déjà emparé du sujet
- Les acteurs associatifs relèvent par ailleurs 3 types d'enjeux pour leurs structures : stabilité budgétaire, moyens humains suffisants, forte montée de la précarité

Les journées de sensibilisation ont été appréciées pour percevoir le sens de la démarche. Elles ont suscité l'envie d'approfondir pour enclencher des actions concrètes au sein des structures.

La journée régionale, enfin, a montré :

- un intérêt fort des participant·es pour les témoignages de démarches d'évaluation conduites dans des contextes divers
- l'importance de l'interconnaissance et du dialogue acteurs associatifs - acteurs publics
- la demande de partage de ressources, d'outillage
- le souhait de poursuivre les temps de rencontre
- la demande de formation sur le sujet.

Les 4 partenaires vont donc poursuivre cette démarche en tenant compte de ces besoins pour déployer d'autres actions en 2025.

Actions réalisées en partenariat avec :



 En savoir plus



Réforme de la tarification CHRS, où en est-on ?

Une réforme de la tarification des Centres d'Hébergement et de Réinsertion Sociale est portée au niveau national par la Délégation Interministérielle à l'Hébergement et l'Accès au Logement. Afin de mieux en mesurer le contenu et les effets auprès des structures de la région, **la FAS Pays de la Loire a co-organisé avec la DIHAL et la DREETS Pays de la Loire une journée régionale de présentation et d'échanges autour de cette réforme** le 11 mars 2024.

40 participant-es, associations gestionnaires de CHRS, services déconcentrés de l'Etat, ont participé à cette rencontre.

Cette journée de travail a permis à la DIHAL de présenter les objectifs, la méthode et le calendrier de la réforme.

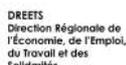
Les organismes gestionnaires de CHRS ont pu également échanger et contribuer à l'analyse de la méthode et de ses impacts sur les publics accueillis, les équipes et les organisations.

Plusieurs points de vigilance sont ressortis des échanges notamment autour de :

- **La distinction entre accompagnement social socle et accompagnement social spécialisé selon les CHRS** qui amène des questionnements sur une aide sociale à l'hébergement à deux vitesses selon les établissements et interroge l'orientation à venir des publics selon les différents types de CHRS et le principe d'équité de l'offre sur les territoires.
- **Le recours à l'Appel à Manifestation d'Intérêt pour attribuer les moyens financiers de l'accompagnement social spécialisé sur une durée de 3 ans** qui renforce la logique de concurrence entre organismes gestionnaires et la précarisation du secteur avec des offres d'accompagnement à durée déterminée. Cette tendance questionne le sens même du travail social à l'heure où les organismes ont du mal à recruter face à la crise d'attractivité que connaît le secteur.
- **L'équation budgétaire de la réforme à moyens constants** induit que les CHRS n'étant pas retenus sur l'accompagnement social spécialisé subiraient une diminution de leur Dotation Globale de Financement. Cette réforme s'inscrirait donc dans le prolongement des réformes précédentes et mettrait à mal des établissements déjà fortement fragilisés par les tarifs plafonds précédents et la hausse des coûts liés à l'inflation.

De nouveaux temps de travail seront organisés en région avec les adhérents en 2025 afin de suivre les avancées de cette réforme annoncée pour l'année 2026. Ces travaux permettront de nourrir le plaidoyer de la FAS visant à faire évoluer la réforme vers une meilleure garantie de la qualité de l'accompagnement assuré auprès des personnes concernées par les organismes gestionnaires et leurs équipes.

Journée réalisée en partenariat avec :





Soutenir et promouvoir le travail social

Crédit photo : Pascal Bastien

L'équipe formation de la FAS à l'écoute des besoins du secteur !

En 2024, l'équipe Formation de la FAS Pays de la Loire a organisé **40 sessions de formation couvrant 13 thématiques différentes**. En termes d'activité, il s'agit d'un « petit » organisme de formation, mais les sujets abordés sont très variés, et la communauté d'intervenant·es particulièrement vaste.

Au-delà des sessions proposées en inter, l'équipe est également en capacité de répondre à des demandes en intra, aussi bien sur les thématiques déjà présentes au catalogue que sur de nouveaux sujets à co-construire.

Cette année, par exemple, un contenu de formation sur l'accompagnement des personnes LGBTQIA+ a été développé pour une structure adhérente ; un module sur l'accessibilité des documents écrits a été adapté pour des structures partenaires ; et une session d'approfondissement sur la participation des personnes accueillies a été élaborée pour des équipes ayant suivi un premier niveau de formation.

Les catalogues de formation sont publiés en mai pour les formations du second semestre, et en septembre pour celles du premier semestre. La programmation est pensée avec soin et mise en œuvre pour les professionnel·les et bénévoles du secteur. Cette démarche qualitative est d'ailleurs reconnue par la certification Qualiopi, renouvelée en octobre dernier.

A très bientôt pour de nouveaux projets de formation à vos côtés !

Activité réalisée en partenariat avec :



REPUBLIQUE FRANÇAISE
La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :
Action de formation

40

sessions de formation

26

sessions intra

dans les locaux de la structure demandeuse, pour ses salarié·es

14

sessions inter

dans les locaux de la FAS Pays de la Loire regroupant des professionnel·les de différentes structures dans une même session

499

apprenant·es

82%

d'assiduité

121

journées de formation

+ Catalogue de formations



Formation Encadrant·e Technique d'Activité d'Insertion par l'Économique



Commencée en novembre 2023, la **formation au titre professionnel Encadrant·e Technique d'Activité d'Insertion par l'Économique s'est déployée tout au long de l'année 2024**. Ce parcours certifiant s'articule autour de **4 blocs de compétence reflétant les 4 facettes du métier d'encadrant·e technique**.

4 blocs de compétences

Bloc 1 : Encadrer des salarié·es en insertion

Ce premier module aborde la question de l'accueil des salarié·es en parcours, leur intégration, et la **dimension du management d'équipe**. Ces sujets ont immédiatement passionné les encadrant·es : **croisements d'expérience d'une structure à l'autre, expérimentations possibles, apports théoriques** sur les types de management.

Bloc 3 : Organiser et faire le suivi du processus de production

Ce bloc 3 permet aux encadrant·es de reprendre la **méthodologie de la conception d'une prestation** jusqu'au suivi de production. Ces tâches sont familières pour beaucoup, mais chacun·e a pu revoir ou découvrir des outils intéressants et adaptés pour gagner en efficacité et en qualité de travail.

Bloc 2 : Former des salarié·es en situation de production

Il s'agit ici de définir et organiser des situations de travail afin de **développer les compétences** des salarié·es, et d'évaluer leur progression. Les journées de formation ont permis aux encadrant·es de faire une **analyse de leur pratique** de formateur·rice dans leur quotidien de travail, et d'**envisager les améliorations possibles**.

Bloc 4 : Participer à la construction des parcours d'insertion des salarié·es

Ce bloc est très important dans le parcours de professionnalisation, dans sa dimension collective pour l'équipe des salarié·es permanent·es de la SIAE. Les stagiaires ont énormément **apprécié les méthodes de médiation active qui permettent de travailler en équipe et en réseau à la construction des parcours vers l'emploi durable**.

Analyse des pratiques, visites apprenantes et accompagnement aux écrits

Les 4 blocs de compétences sont complétés par des séances régulières d'analyse des pratiques des stagiaires. Il s'agit là encore d'opérer une analyse réflexive de sa posture et de ses actes professionnels, ce que beaucoup ont découvert.

4 journées ont également été dédiées à des visites apprenantes, c'est-à-dire des découvertes et des échanges in situ, dans des SIAE de l'agglomération angevine.

Les stagiaires ont aussi été accompagné·es sur leur dossier professionnel avant de le présenter et de le soutenir à l'oral devant un jury d'expert·es de l'IAE.

 Soutenir la formation
ETAIE 2025



« Je retiens la valorisation des salarié·es comme un axe fort d'amélioration »



« Je sors de ce BC avec une meilleure connaissance du système (finance et outils de gestion) »

Le bilan de la promo 9 en Pays de la Loire est très positif et ouvre déjà des perspectives d'amélioration pour la promo 10. La FAS Pays de la Loire remercie les membres de l'inter-réseau qui soutiennent cette formation, ainsi que les formateurs et formatrices ayant contribué à son déroulement. Il est également encouragé que les partenaires publics continuent à soutenir ce programme afin d'en garantir la qualité et la pérennité. **Un grand bravo aux 9 stagiaires diplômé·es depuis le 31 janvier 2025, à leur direction ainsi qu'à leurs tuteurs et tutrices pour leur accompagnement tout au long de ce parcours de formation !**

« J'instaure beaucoup plus de délégatif et de participatif dans les semaines de travail »

Formation logement d'abord

Le Conseil Départemental de la Loire Atlantique et ses partenaires (DDETS 44, Nantes métropole, CARENE, USH) ont lancé en 2023 un **cycle expérimental de formation pour leurs professionnel·les afin de mieux appréhender les orientations de la politique du logement d'abord** : évolutions en cours, impacts sur les pratiques et les perspectives de changement à venir.

Dans ce cadre **la FAS Pays de la Loire et ses adhérents** (ANEF FERRER, L'Etape, Les Eaux Vives, Solidarité Estuaire, SIAO 44, Trajet) **ont été retenus pour un programme de formation qui s'est décliné en 2024 sur un rythme d'une session mensuelle.**

Ces journées de formation permettent à partir d'apports juridiques et réglementaires, de mise en situation et de retours d'expériences de nourrir les échanges de pratiques et analyses des participant·es sur les effets et évolutions dans leurs pratiques, organisations et territoires d'intervention.

Chaque session aborde les **orientations des politiques publiques** et les **principes du logement d'abord**, le **cadre réglementaire** et les **dispositifs d'accompagnement hébergement et logement**, les évolutions des **modalités d'interventions sociales** dans le cadre du logement inspirées des principes du logement d'abord.

Formations réalisées en partenariat avec :



170
participant·es

122
professionnel·les
du Conseil
départemental

48
partenaires

12
sessions de
formations

Donner aux associations les moyens de valoriser leurs métiers : Ségur des oubliés

Suite à l'agrément par le Ministère des Solidarités de l'accord du 4 juin et son extension le 5 août 2024 à toute la branche associative sanitaire, sociale et médico-sociale, y compris les dits «oubliés du Ségur», **la FAS s'est félicitée d'une avancée qui devait contribuer à une meilleure reconnaissance des métiers de l'humain.**

Dans le même temps, la FAS n'a cessé d'alerter, nationalement et en région, les services de l'Etat, l'ARS, les Conseils départementaux sur l'engagement financier nécessaire des pouvoirs publics pour la compensation de cette mesure, laquelle s'impose aux structures employeuses concernées.

Le réseau ligérien a pu malheureusement constater, comme ailleurs en France, la non compensation d'une partie importante de ces revalorisations, par les Conseils départementaux notamment, dans le cadre de dispositifs subventionnés, ou pour le secteur spécifique de l'Insertion par l'activité économique.

Dans le contexte économique et social très délicat qui pèse d'ores et déjà sur les structures, **la FAS Pays de la Loire a donc activement poursuivi plusieurs actions de plaidoyer** pour faire prendre conscience du danger pesant sur les équilibres budgétaires, les trésoreries, et plus globalement l'avenir économique du secteur.

Communication conjointe à la FAS Pays de la Loire et l'Uriopss à l'attention des services déconcentrés de l'Etat, à l'Agence Régionale de Santé, aux Conseils départementaux de la région ; **notes d'information chiffrées et rendez-vous dédiés** à l'attention des financeurs principaux des structures mises en difficulté ; alerte des député·es et sénateur·rices de la région ; **la mobilisation se poursuit, pour faire valoir l'enjeu à ce que les pouvoirs publics prennent la mesure de leur responsabilité, face à une mesure de revalorisation salariale agréée au plan ministériel.**

Journée nationale du travail social

Les 24 et 25 septembre 2024, Nancy est devenue pendant deux jours la capitale du travail social.

En France, plus de 10 millions de personnes vivent dans la pauvreté, un phénomène qui ne cesse de s'aggraver sous l'effet des crises successives. Celles-ci fragilisent non seulement les plus démunies, mais aussi une part croissante de la population, confrontée à des difficultés d'accès au logement, à la santé ou aux services publics. Dans ce contexte, **les métiers du social et de l'accompagnement constituent un rempart essentiel contre la précarité et l'exclusion.**

Soutien historique des acteur·rices du travail social, des professionnel·elles, des bénévoles et des personnes accompagnées, **la FAS a inscrit dans son projet fédéral 2022-2027 un axe fort sur le travail social.** Elle affirme que ces métiers doivent être reconnus, valorisés et adaptés à la diversité des besoins (hébergement, emploi, formation, culture, santé). Pourtant, ces professions restent peu visibles, mal rémunérées et souffrent d'une crise d'attractivité durable, aggravée par des conditions de travail difficiles et une forte bureaucratisation.

Les travailleur·euses sociaux·ales subissent aujourd'hui une double peine : ils·elles doivent faire face à une augmentation des publics à accompagner, tout en étant eux·elles-mêmes confronté·es à une précarisation grandissante. **Le Livre Blanc du Haut Conseil du Travail Social, publié en 2023, a mis en lumière ces réalités sans qu'un changement concret ne soit encore engagé.**

Les Journées du Travail Social ont réunit 1 200 salarié·es, bénévoles, expert·es, personnes accompagnées autour de débats, réflexions, partage d'expériences et formations. Ces deux jours intenses ont permis à tous·tes de mesurer la force et les impacts du réseau.

+ Ressources disponibles



Vincent CHAUVET et Raphaël FOURNIER lors des JTS



Vincent CHAUVET

Membre du Conseil d'Administration de la FAS Pays de la Loire

«J'ai eu la chance de participer aux journées du travail social. L'envie de découvrir des professionnel·les d'autres horizons géographiques ; pouvoir se retrouver et faire nombre, dans une période où le climat n'est pas favorable aux valeurs portées par le travail social ; pouvoir parler et poser des mots sur notre métier. Toutes ces raisons m'avaient motivé pour participer à ces journées du travail social.

J'ai pu découvrir des expériences d'associations qui intègrent la dimension écologique dans leur projet d'établissement. Nous avons échangé sur la place de la participation des personnes concernées dans des projets culturels. J'ai pu entendre des chercheur·euses, des professionnel·les, parler des difficultés actuelles de notre métier, mais aussi mettre du sens dans notre action.

Ces journées m'ont rappelé que nous sommes nombreux·euses à aller dans le même sens et que la force de la FAS est le collectif.»



Développer les connaissances pour changer le regard sur la pauvreté et adapter nos réponses

Enquête « Observer les difficultés d'accès aux droits à la santé et aux soins en Pays de la Loire »

En juin 2024, la FAS Pays de la Loire a mené une enquête auprès de ses adhérents pour documenter les refus de soins dans la région. Sur 28 réponses, **96,4 % ont signalé des difficultés d'accès aux soins**, principalement en zones urbaines. Les répondant-es, majoritairement des professionnel·les issus de structures variées, ont souligné l'inefficacité des recours existants face aux discriminations médicales. Le recours aux urgences, l'automédication ou le changement de ville apparaissent comme des stratégies alternatives. **Cette enquête met en lumière la persistance de pratiques médicales discriminatoires et appelle à renforcer la formation, l'interprétariat et les outils de lutte contre les discriminations.**

+ Résultats d'enquête



Mobilisation pour une société solidaire et inclusive, et contre toute tentative de stigmatisation des personnes et du secteur

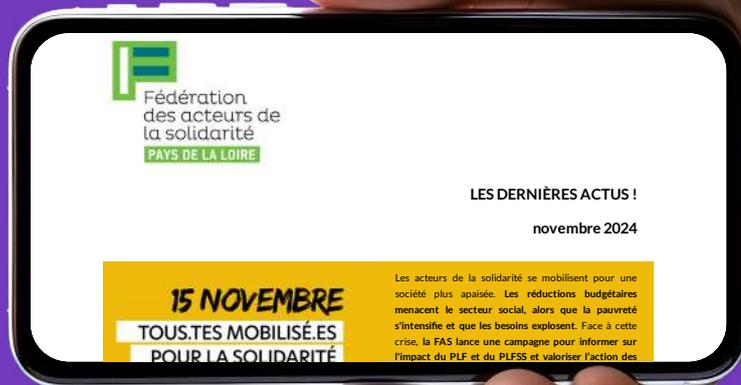
Après une année 2023 marquée par les mobilisations contre la loi Immigration, 2024 a de nouveau été une année d'engagement pour la FAS Pays de la Loire. Réunie en juin en Conseil d'Administration exceptionnel et en Assemblée Générale, elle a appelé à se mobiliser contre la menace d'une extrême droite au pouvoir. **Le 15 juin, plusieurs milliers de personnes ont manifesté dans la région, dont 13 000 à Nantes, pour défendre une société solidaire.**

Dans un contexte de remise en cause croissante des droits des plus précaires et des associations qui les soutiennent, **la FAS Pays de la Loire poursuit ses alertes, avec le soutien de la Fédération nationale.** Convaincu que seule une société inclusive répond au sentiment d'abandon, le réseau a aussi abordé lors de son Assemblée Générale les enjeux de xénophobie et de stigmatisation lors d'une table ronde qui a permis de mettre en lumière les ressorts de la xénophobie et d'identifier des leviers d'action.

Face aux défis à venir, la FAS appelle à l'unité et à tenir le cap de ses valeurs : la solidarité comme antidote aux divisions.

La FAS Pays de la Loire se fait entendre

293
abonné·es
à la newsletter
mensuelle



Linkedin en quelques chiffres

3 188
abonné·es sur la page
FAS Pays de la Loire

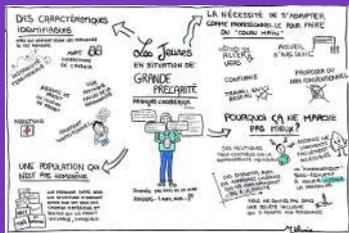
14 200
engagements en 2024 (nombre total de réactions, de commentaires, de clics et de partages)

Ce qui vous a fait réagir en 2024 :

 FAS PDL
06/11/2024

Concilier transition écologique et justice sociale

Le projet fédéral 2022-2027 mentionne pour la première fois dans l'histoire de la Fédération des acteurs de la solidarité la question écologique, en la reliant à l'impératif de justice sociale.



 46  2  4

 FAS PDL
16/05/2024

« Jeunes adultes en situation de grande précarité » Quelle évolution des besoins, des actions et de la coordination entre acteurs ?

La Fédération des acteurs de la solidarité Pays de la Loire a organisé le 4 avril dernier en partenariat avec la DREETS et le Région Pays de la Loire une journée régionale afin de favoriser l'inter connaissance et l'échange entre acteurs de l'Accueil Hébergement Insertion et leurs partenaires œuvrant auprès des jeunes adultes en situation de précarité.

 120  29

 FAS PDL
11/06/2024

#SolidaritéBiencommun

Nous, actrices et acteurs de la solidarité, représentant.es du secteur privé non lucratif dans toute sa diversité, affirmons que nous sommes un bien commun et une richesse essentiels, qui méritons d'être sauvegardés et cultivés.



 98  2  19

Nos publications



Guide accompagner le vieillissement
des personnes en situation de précarité



Guide
Intégration d'un-e travailleur-se pair-e dans le domaine social et médico-social



Enquête
Observer les difficultés d'accès aux droits à la santé et aux soins en Pays de la Loire



Bilan 2024
Transition écologique et justice sociale



Bilan 2024
Programme Seve emploi



Bilan 2024
Programme Respirations

 Consulter les publications



Faire fédération



L'écho de l'actualité politique au séminaire administrateur·rices - salarié·es

Viviane LE NY

Administratrice FAS PdL, collègue Administrateur·rices bénévoles

«Le séminaire administrateurs - salariés de la FAS Pays de la Loire du 2 juillet portait sur les différents mandats de représentation occupés par la fédération. Il s'agissait également de faire évoluer nos façons de porter la parole des associations mais aussi des personnes concernées.

La journée commence, les discussions s'engagent, et tout d'un coup, la parole de Houda HELIE, administratrice à la FAS PdL, dans le collège Personnes accompagnées, couvre le « brouhaha » ... une parole hésitante, et pourtant forte et volontaire dans un silence absolu. Que s'est-il donc passé ?

Le dimanche précédent, le 30 juin, avait lieu le premier tour des élections législatives à la suite de la dissolution de l'Assemblée Nationale : le Rassemblement National est en tête. C'est un choc pour beaucoup d'entre nous ...Mais pour Houda et son compagnon, c'est la peur qui s'installe : « nous avons préparé toutes nos affaires, enfin ... nous les avons toutes mises dans un sac ... Il faut être prêt à partir, à se cacher ... n'importe où ... ils ne doivent pas nous séparer ... Pourquoi ? Et pourtant, on travaille tous les deux ... »

Ce qui me marque, c'est combien, en des temps difficiles, la voix des plus démunis, la voix des plus précaires peut porter haut et loin si on la laisse prendre sa place. Et cet instant suspendu a conforté mon engagement, au sein de la FAS, auprès de ce public ... tout en sachant que leur voix, pourtant souvent silencieuse, sera toujours plus forte que la mienne quand on l'écoute ! Alors travaillons ensemble pour qu'on l'entende !»

5

réunions du bureau fédéral

7

conseils d'administration

23

commissions thématiques et groupes de travail

6

visites et rencontres bilatérales aux adhérents

9

journées régionales

16

groupes d'appui nationaux animés par les chargé·es de mission (GAN)

L'équipe régionale

Direction et délégation régionale



Maité FERNANDEZ
Déléguée Régionale

maite.fernandez@federationsolidarite.org

- Direction et coordination de l'équipe
- Suivi du projet stratégique
- Animation de la vie fédérale et associative
- Représentation et partenariats
- Développement du réseau
- Gestion administrative et financière

Formation et conseil



Cécile GRIMAUD
Coordinatrice Formation et Référente Handicap
Coordinatrice région ETAIE

cecile.grimaud@federationsolidarite.org
formation.pdl@federationsolidarite.org

- Offre de formations professionnelles
- Prestations et conseils



Élise FOUQUERON
Assistante administrative et de formation

adminformation.pdl@federationsolidarite.org

Secrétariat, administration et logistique



Édith JAROUSSEAU
Assistante administrative et comptable

paysdelaloire@federationsolidarite.org

Comptabilité



Corinne LECLAIR
Comptable

comptabilite.pdl@federationsolidarite.org

Communication



Julie MÉZIÈRE
Chargée de communication en freelance

communication.pdl@federationsolidarite.org

Expertise métier

#ACCUEIL / HÉBERGEMENT / INSERTION / LOGEMENT



François LEBRUN

Adjoint de direction et Chef de projet
Réfèrent pédagogique et financier Formations

francois.lebrun@federationsolidarite.org

#EMPLOI #IAE



Maïa HAUCHECORNE

Chargée de mission
Programme SEVE EMPLOI

maia.hauchecorne@federationsolidarite.org



Adrien Bouchet

Chargé de mission

adrien.bouchet@federationsolidarite.org

#SANTÉ #EXIL #JUSTICE



Amandine LEBARBIER

Chargée de mission

amandine.lebarbier@federationsolidarite.org



Yaël MENEGAIRE

Chargée de mission
(en remplacement temporaire d'Amandine LE BARBIER)

yael.menegaire@federationsolidarite.org

#TRANSITION ÉCOLOGIQUE #JUSTICE SOCIALE



Mélanie LEMBRÉ

Chargée de mission

melanie.lembre@federationsolidarite.org

#TRAVAIL SOCIAL #CULTURE #PARTICIPATION



Marielle HAMARD

Chargée de mission
Programme Respirations
Comité Local de Travail et de Développement Social 44
Conseil Régional des Personnes Accueillies et Accompagnées

marielle.hamard@federationsolidarite.org

- Veille
- Expertise
- Animation et représentation
- Information et formation
- Appui stratégique
- Gestion de projet
- Développement partenarial

74 adhérents engagés

Loire-Atlantique

Adoma*
ANEF - FERRER
Association Insertion Solidarité Logement
Association Saint Benoit Labre
Aurore*
Banque alimentaire*
Benenova
Centre Communal d'Action Sociale de Nantes
Coallia*
Du Pain & des Roses
Édit de Nantes Habitat Jeunes
France Horizon*
France terre d'asile* ★
Fraternité de la Mission Populaire de St Nazaire ★
GCSMS SIAO 44
G-Xiste
L'Étape
La Cimade
La Cloche
La Maison - Accueil de jour
Les Eaux Vives Emmaüs
Les Résidences Soleil de la région nantaise
Les Restos du Coeur de Loire Atlantique
Ménage Service Nantes
Réseau Mom'artre
Association PACCO
Permis de Construire
Reconnect*
Secours Catholique*
Singa Nantes
Solenciel* ★
Solidarité Estuaire
Solidarité femmes Loire Atlantique
Association Solidarités et Créations
Groupe SOS Solidairtés*
Toit à Moi
Tous En Mer ★
Trajet
Une Famille Un Toit
Wake up Café ★

Mayenne

Aurore*
Copainville
Enosia
Entr'aide Service 53
France terre d'asile* ★
La Porte Ouverte - Accueil de jour
Secours Catholique*

Maine-et-Loire

Abri de la Providence
Adoma*
Aide Accueil
ASEA
Asure
Aurore*
Centre Communal d'Action Sociale d'Angers
Cités Caritas
Congrégation du Bon Pasteur
Emmaüs Angers ★
Fil d'Ariane
France Horizon*
France terre d'asile* ★
L'Éclaircie
La Halte du Coeur
Le Jardin de Cocagne Angevin
Fondation Le Refuge*
Les Restos du Coeur de Maine et Loire
Ménages Services
MS DOM'
Resto Troc
Secours Catholique*
GCSMS SIAO 49
Solidarité Femmes 49

Sarthe

AFIC
ALTHEA
ATRE Chantiers
Aurore*
France Horizon*
France terre d'asile* ★
Inservet
Montjoie
Association Nelson Mandela ★
Pain contre la faim
Secours Catholique*
Tarmac

Vendée

Aurore*
AREAMS
GCSMS SIAO 85
Ménage service
Secours Catholique*
Vista

* Adhérent national avec structure(s) en région ★ Nouvel adhérent



Wake up café

Une réinsertion durable, sans récidive - 44

Le projet de Wake up Café de Nantes est un parcours dedans-dehors, à temps plein et sans limite dans le temps, visant un changement de vie global des personnes détenues et sortant de prison pour prévenir la récidive, en agissant sur l'ensemble des difficultés qu'elles rencontrent : emploi, logement, santé, démarches administratives, reconstruction des liens familiaux, suivi psychologique, etc. Leur action s'appuie à la fois sur un partenariat avec l'administration pénitentiaire, et sur une équipe de 5 salarié.es et un réseau de bénévoles pour proposer un accompagnement individuel sur mesure ainsi que des ateliers collectifs de remobilisation.



Tous en mer

Séjours en voilier accessibles à toutes et tous - 44

Tous en Mer est un centre nautique associatif dont l'objectif est d'organiser des séjours en voilier, pour donner accès à la navigation à celles et ceux qui n'ont pas l'occasion de vivre cette expérience (soit pour des raisons économiques, sociales, culturelles, de santé, de handicap, ...). Il s'appuie sur une équipe de 3 salarié.es et 4 moniteur.rices saisonnier.ères dans le courant de l'éducation populaire, avec une pédagogie de l'action vectrice de lien social et de reconstruction personnelle pour mettre en place des séjours en mer, dans le Morbihan (baie de Quiberon) ou la Loire Atlantique.



France terre d'asile

Adhérent national avec 3 structures en région

L'association a principalement pour but le maintien et le développement d'une des plus anciennes traditions françaises, celle de l'asile, et de garantir en France l'application de toutes les conventions internationales pertinentes. Depuis plus de 50 ans, France terre d'asile œuvre pour la promotion des droits humains et informe, accompagne et héberge des personnes en besoin de protection (demandeurs d'asile, réfugiés, mineurs isolés étrangers). L'association accompagne plus de 12 000 personnes par jour et gère 75 structures d'hébergement sur le territoire national, dont 3 centres d'accueil pour demandeurs d'asile (CADA) et 2 centres provisoires d'hébergement (CPH) situés en Pays-de-la-Loire.



Emmaüs Angers

Communauté de vie, de travail et de solidarité - 49

Cette communauté a pour vocation l'accueil et la solidarité. C'est un lieu de vie et d'activités de réemploi (collecte, tri, nettoyage, vente d'objets, ainsi que développement d'une ferme maraîchère) pour une soixantaine de personnes accueillies. Les activités développées autour des capacités, compétences, souhait des compagnes et compagnons, avec l'appui de 190 bénévoles, et l'accompagnement de 3 salariés nationaux et 5 salariés locaux, permettent à la communauté de s'autofinancer. Emmaüs Angers se présente comme une communauté de vie, de travail et de solidarité installée depuis 1982 à St Jean de Linières (49) et devenue un acteur local important de la lutte contre la pauvreté et de l'économie sociale et circulaire.



Nelson Mandela

Association de gestion de logements accompagnés - 72

Association sarthoise humaniste et citoyenne, son objet premier est la gestion d'hébergements, de logements accompagnés et d'ESSMS. Elle porte ainsi différents dispositifs en Sarthe : Centre d'Accueil de Demandeurs d'Asile, Résidences sociales, Pensions de famille, MECS dédiés au Mineurs isolés étrangers et jeunes isolés visant à apporter un accompagnement aux personnes en difficulté pour faciliter leur accès à un logement définitif et favoriser leur insertion sociale et/ou professionnelle.



Fraternité-Mission populaire de St Nazaire

Lieu d'échange - 44

A Saint-Nazaire, une association, la Fraternité fait vivre la solidarité au quotidien. Portée par une équipe de 4 salarié.es et soutenue par une centaine de bénévoles engagé-es, elle anime un espace de vie sociale ouvert à toutes et tous. Son accueil de jour est bien plus qu'un lieu de passage : c'est un espace de solidarité, d'écoute et de lien humain.

A la FRAT, chacun-e peut venir partager un petit-déjeuner, apprendre le français, recevoir une aide administrative ou numérique, s'initier à l'informatique ou participer à des activités culturelles. Cet accueil inconditionnel incarne une fraternité active, où chaque personne est reconnue dans sa dignité et accompagnée avec bienveillance.

L'association poursuit cette dynamique en initiant des projets solidaires innovants, comme l'installation de frigos solidaires en libre accès, pour lutter contre la faim et le gaspillage alimentaire.

La Fraternité agit en collaboration avec d'autres acteurs locaux pour une société plus solidaire.

Nos instances

Conseil d'administration

Collège bénévoles

Bruno ANDRÉ
Resto Troc - 49

Michelle GRELLIER
VISTA - 85

Yves BEAUDOUIN
Tarmac - 72

Jean-Claude LAURENT
AISL - 44

Daniel BERNIER
Anef Ferrer - 44

Dominique LECLERC
Abri de Providence - 49

Hugues CESBRON
AMS - 49

Viviane LE NY
L'Éclaircie - 49

Martine GRANIER
ASBL - 44

Jean-Pierre LETOURNEUX
Ménage service - 44

Hervé GRANSART
SOLidarité femmeS - 44

Collège salarié·es dirigeant·es

Songul BICEL
AISL - 44

Véronique LAMBERT
L'Étape - 44

Laurent COURAUD
SIAO - 44

Pierre-Emmanuel NICOLAU
Groupe SOS Solidarités - 44

Yann DROMERT
Anef ferrer - 44

Hélène OLIVIER
Montjoie - 72

Pascal DUTRONC
Les Eaux Vives Emmaüs - 44

Valérie GAUTHIER
Solidarité Estuaire - 44

Collège travailleur·euses et intervenant·es sociaux·ales

Vincent CHAUVET
L'Étape - 44

Émilie LE BAIL
Abri de la Providence - 49

Collège personnes accompagnées

Jonny ARMATI
Resto Troc - 49

Houda HELIE
L'Éclaircie - 49

Membre·s d'honneur

Jean-François BAHAIN
Solidarité Estuaire - 44

Collège personnalités qualifiées

Jeanne BOT
Responsable Plaidoyer et Vie associative de l'association partenaire TZCLD - 44

Pierre LUNEAU
Ancien directeur de Pôle Emploi - 49

Bureau

Jean-Claude LAURENT
Président

Hélène OLIVIER
Trésorière

Songul BICER
Membre

Michelle GRELLIER
Vice-Présidente

Jean-Pierre LETOURNEUX
Trésorier adjoint

Jonny ARMATI
Membre

Hugues CESBRON
Secrétaire

Viviane LE NY
Membre

Pierre LUNEAU
Membre

Émilie LE BAIL
Secrétaire adjointe

Daniel BERNIER
Membre



Houda HELIE
L'Eclaircie - 49

«Je veux rapporter des histoires réelles, intervenir en tant que personne concernée pour que l'Etat se rende compte du travail qui est fait. Il faut savoir que les personnes accueillies et accompagnées ont besoin de temps, que chaque individu est différent, et que la confiance en soi est le premier secret du succès. Par mon engagement je veux être au cœur de l'histoire de ma propre vie, aider mon prochain et transmettre des valeurs de vivre ensemble.»



Bruno ANDRÉ
Resto Troc - 49

« Je suis bénévole à la Fédération des acteurs de la solidarité, vraisemblablement et surtout parce qu'il y a un socle commun de valeurs humanistes et sociales. Pour moi, tout pourrait se résumer en quatre mots : c'est utile, nécessaire, passionnant... et comme c'est passionnant, c'est aussi épanouissant.»



Daniel BERNIER
Anef Ferrer - 44

« L'action de la FAS m'intéresse beaucoup, notamment sur un aspect que je développe professionnellement : c'est une approche vraiment globale, où les soins et les questions de santé sont très présents, tout comme celles de l'insertion sociale. L'un ne va pas sans l'autre.»



Émilie LE BAIL
Abri de la Providence - 49

«J'ai saisi l'opportunité de l'ouverture d'un collège : travailleurs sociaux pour présenter ma candidature au CA de la FAS. En effet il me paraît indispensable que toutes les strates (bénévole, personne accueillie, dirigeant et intervenant) soient représentées au sein de la fédération. Le collège « professionnels de terrain » manquait, maintenant que le manque est comblé, à nous représentants régionaux, de se saisir de cet espace d'échange. Nous pouvons à la fois compléter d'exemples concrets les constats observés et aussi rapporter dans nos structures ou auprès des partenaires, ce qui est mis en œuvre par la FAS pour soutenir les publics accueillis, les professionnels que nous sommes, contrer les décisions politiques aberrantes... agir ensemble !»



Jeanne BOT
TZCLD - 44

«Après plusieurs années d'engagement professionnel sur les questions sociales au sein de différentes collectivités locales, j'ai éprouvé le besoin de prolonger mon action de manière bénévole dans le champ associatif. J'avais eu l'occasion de constater à quel point l'ancrage de la FAS dans les territoires de la région était un gage de l'efficacité de ses actions et de la pertinence de ses propositions. J'ai également été sensible à la diversité des champs de l'action sociale représentés au sein de la Fédération offrant ainsi une vision globale des enjeux de solidarité, ce qui est assez inédit dans ce secteur très protéiforme. Enfin, le relais puissant que représente la Fédération au niveau national pour porter la situation d'urgence sociale des personnes fragiles et les préoccupations des professionnels de l'action sociale auprès des décideurs publics m'a convaincue de sauter le pas !»

Nos partenaires



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**PRÉFET
DE LA RÉGION
PAYS DE LA LOIRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

DREETS
Direction Régionale de
l'Économie, de l'Emploi,
du Travail et des
Solidarités



CAISSE D'ÉPARGNE
BRETAGNE PAYS DE LOIRE



Fédération
des acteurs de
la solidarité

PAYS DE LA LOIRE

85 Bd Germaine Tillon, 49100 ANGERS
Tél. 02 41 20 45 16
paysdelaloire@federationsolidarite.org

www.federationsolidarite.org

 **FederationSolidaritePaysdelaloire**