

Etat des lieux des structures du champ des solidarités 2025

Introduction

Ce questionnaire vise à établir un état des lieux précis et objectif du secteur de la solidarité en France. Vos réponses contribueront directement à l'élaboration du document "État des lieux des solidarités 2025" et à notre plaidoyer commun.

Durée estimée : 40-60 minutes

Confidentialité : Vos réponses seront traitées de manière confidentielle. Seules des données agrégées seront diffusées.

Assistance : Pour toute question, contactez
emmanuel.bougras@federationsolidarite.org ou
margauxgaillard@federationsolidarite.org

Les renseignements signalétiques

Identification de la structure

1. **Nom de la structure :** _____
2. **Type de structure juridique :**
 - ☐ Association loi 1901
 - ☐ Fondation
 - ☐ GIP
 - ☐ SEM
 - ☐ SCIC
 - ☐ CCAS/CIAS
 - ☐ Autre (préciser : _____)
3. **Année de création de la structure :** _____ (année exacte)
4. **Votre structure a-t-elle fait l'objet d'une fusion ces 10 dernières années ?**
 - ☐ Oui
 - ☐ Non
 - ☐ Si oui, en quelle année ? _____
5. **Couverture géographique :** (plusieurs réponses possibles)

- o Commune
- o Intercommunalité
- o Département
- o Région
- o National
- o International

6. Région(s) d'intervention

- o Liste des régions avec possibilité d'en cliquer plusieurs

7. Territoires d'intervention : (plusieurs réponses possibles)

- o Urbain
- o Périurbain
- o Rural
- o QPV (Quartier Prioritaire de la Ville)

Secteurs d'activité

8. Secteurs d'activité : (plusieurs réponses possibles)

- o **AHI** (Veille sociale, Accueil de jour, Hébergement d'urgence, CHRS, IML, Pensions de famille, Résidences sociales, FJT)
- o **IAE** (ACI, EI, ETTI, AI)
- o **Dispositif national d'accueil** (CADA, HUDA, CPH, CAES, PRAHDA)
- o **Médico-social** (LAM, LHSS, ACT, EMPP, PTS)
- o **Autre :** (préciser : _____)

9. Pour les structures multi-activités, indiquez la répartition de vos activités en termes du budget : *Merci d'indiquer les pourcentages, à 5% près. Total par ligne = 100%.*

	AHI	IAE	DNA	Médico-social	Autre
En % du budget 2024	____%	____%	____%	____%	____%

Taille de la structure

10. Budget annuel total 2024 : _____ € (montant exact)

11. Nombre de salariés (ETP) au 31/12/2024 : _____ (nombre exact)

12. Bénévolat :

- o **Faites-vous appel au bénévolat dans votre structure ?**
 - ♣ Oui
 - ♣ Non
- o Si oui, **nombre de bénévoles actifs :** _____ (nombre exact)

Situation économique et financière

Trésorerie et gestion financière

13. Quelle est l'évolution de votre trésorerie sur les 3 dernières années ?

- ☐ Forte dégradation
- ☐ Légère dégradation
- ☐ Stabilité
- ☐ Légère amélioration
- ☐ Forte amélioration

Commentaire libre : _____

14. Quel est votre niveau de trésorerie au 31/12/2024 exprimé en mois de fonctionnement ?

- ☐ Trésorerie négative
- ☐ Moins d'1 mois
- ☐ 1-2 mois
- ☐ 3-4 mois
- ☐ 5-6 mois
- ☐ Plus de 6 mois

15. Quel est le montant exact de votre trésorerie au 31/12/2024 ?

_____ €

16. À quel moment de l'année se situe généralement votre "point bas" de trésorerie ?

- ☐ Janv-Mars
- ☐ Avril-Juin
- ☐ Juil-Sept
- ☐ Oct-Déc

17. Avez-vous connu des mois en découvert bancaire sur les 24 derniers mois ?

- ☐ Oui
- ☐ Non
- ☐ Si oui, **combien de mois en découvert sur cette période ?**
 - ♣ 1-3 mois
 - ♣ 4-6 mois
 - ♣ 7-12 mois
 - ♣ Plus de 12 mois

18. Avez-vous été contraint de négocier une augmentation du découvert ou autres facilités de trésorerie ces 24 derniers mois ?

- ☐ Oui
- ☐ Non

o Si oui, **avez-vous réussi à les obtenir ?**

- ♣ Oui, totalement
- ♣ Oui, partiellement
- ♣ Non

19. Quelle estimation faites-vous de vos frais bancaires liés à ces négociations sur les 24 derniers mois ? _____ €

o **Ces frais ont-ils été couverts par vos financements ?**

- ♣ Oui, totalement
- ♣ Oui, partiellement
- ♣ Non

20. Montant de vos fonds propres sans droit de reprise au 31/12/2024 :

_____ €

21. Avez-vous constaté une dégradation de vos fonds propres au cours des 3 dernières années ?

- o Oui, forte dégradation
- o Oui, légère dégradation
- o Non, stabilité
- o Non, amélioration

Commentaire libre : _____

Évolution budgétaire

22. Veuillez indiquer le montant exact de votre budget pour les années suivantes (à périmètre constant) :

- o 2022 : _____ €
- o 2023 : _____ €
- o 2024 : _____ €

23. Veuillez indiquer le montant exact de votre résultat net pour les années suivantes :

- o 2022 : _____ €
- o 2023 : _____ €
- o 2024 : _____ €

24. Si votre budget a évolué entre 2022 et 2024, quelles en sont les principales raisons ? (plusieurs réponses possibles)

- o Inflation
- o Évolution du volume des activités existantes
- o Revalorisation salariale (Ségur et autres)
- o Nouvelles activités
- o Fermeture d'activités
- o Baisse des financements

- o Augmentation des financements
- o Autre (préciser : _____)

Commentaire libre : _____

25. Quelle part de votre budget total a été impactée par l'inflation cumulée 2022-2024 ?

- o Moins de 5%
- o 5-10%
- o 10-15%
- o 15-20%
- o Plus de 20%
- o Estimation en euros de cet impact : _____ €

26. Quelle part des surcoûts liés à l'inflation a été compensée par des revalorisations de financements publics ?

- o Moins de 25%
- o 25-50%
- o 50-75%
- o 75-100%
- o Plus de 100%
- o Estimation en euros de cette compensation : _____ €

27. Quelle est la part des coûts les plus sensibles à l'inflation dans votre budget total 2024 ?

- o Loyers : _____ % du budget total
- o Fluides (eau, électricité, gaz) : _____ % du budget total
- o Achats (alimentation, matériaux, mobilier...) : _____ % du budget total
- o Autres postes sensibles (préciser : _____) : _____ % du budget total

Commentaire libre : _____

Financements et modèle économique

28. Pour vos principaux financements sous subvention, quel est le délai moyen entre la signature de convention et le premier versement ?

- o Moins de 30 jours
- o 30-60 jours
- o 60-90 jours
- o 90-120 jours
- o Plus de 120 jours

29. Avez-vous constaté des retards récurrents de paiement de la part de vos financeurs ces 24 derniers mois ?

- o Oui

- o Non
- o Si oui, quels financeurs principalement ? _____

30. Avez-vous dû abandonner des projets ou activités ces deux dernières années pour des raisons financières ?

- o Non
- o Oui
- o Si oui, lesquels ? _____

31. Avez-vous dû abandonner ou réduire certaines prestations pour des raisons financières ces deux dernières années ?

- o Non
- o Oui
- o Si oui, lesquelles ? _____

32. Nombre de conventions de financement actuellement en vigueur :

33. Quelle part de vos financements publics est pluriannuelle ?

- o Moins de 25%
- o 25-50%
- o 50-75%
- o 75-100%

34. Disposez-vous de CPOM (Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens) ?

- o Oui
- o Non
- o Si oui, êtes-vous satisfait du dialogue avec l'État dans ce cadre ?
 - ♣ Très insatisfait
 - ♣ Plutôt insatisfait
 - ♣ Neutre
 - ♣ Plutôt satisfait
 - ♣ Très satisfait

35. Quelle est l'évolution de votre modèle économique sur les 2 dernières années ? (plusieurs réponses possibles)

- o Diversification des financements
- o Concentration sur le cœur de métier
- o Développement d'activités marchandes
- o Mutualisation/fusion
- o Fermeture de structures
- o Autre (préciser : _____)

Commentaire libre : _____

36. Disposez-vous des outils et compétences nécessaires pour renforcer votre pilotage financier ?

- o Oui, totalement
- o Oui, partiellement
- o Non, insuffisant
- o Non, très insuffisant

Commentaire libre : _____

Ressources humaines

Recrutement et postes vacants

37. Quel est votre taux de postes vacants au 31/12/2024 ?

- o Global : _____% des postes budgétés
- o Spécifiquement pour les travailleurs sociaux : _____% des postes budgétés

38. Quels sont les 3 métiers où vous rencontrez les plus grandes difficultés de recrutement ? (classez de 1 à 3, 1 étant le plus difficile)

- o Travailleurs sociaux diplômés
- o Travailleurs sociaux non-diplômés
- o Personnel soignant
- o Personnel éducatif
- o Cadres intermédiaires
- o Cadres dirigeants
- o Fonctions supports (préciser : _____)
- o Autre (préciser : _____)

Commentaire libre : _____

39. Quel est l'impact principal des postes vacants sur votre activité ? (plusieurs réponses possibles)

- o Réduction du nombre de personnes accompagnées
- o Augmentation de la charge par travailleur social
- o Allongement des délais d'accompagnement
- o Limitation des projets de développement
- o Baisse de la qualité des prestations d'accompagnement
- o Baisse de la qualité des prestations matérielles (hébergement, alimentation, etc.)
- o Autre (préciser : _____)

Commentaire libre : _____

40. Avez-vous été contraint de fermer des postes ces 24 derniers mois ?

- o Oui
- o Non

- o Si oui, combien ? _____
- o Pour quelles raisons principales ? _____

Stabilité des équipes et conditions d'emploi

41. Quel est le taux de turnover (roulement) dans votre structure en 2024 ?

_____ % des ETP

42. Quelle a été l'évolution de ce taux sur les 3 dernières années ?

- o Forte baisse
- o Légère baisse
- o Stabilité
- o Légère augmentation
- o Forte augmentation

43. Quelle proportion de votre personnel est en contrat à durée déterminée ?

_____ % des ETP

44. Motifs principaux de recours aux CDD : (plusieurs réponses possibles)

- o Remplacement (maladie, maternité, congé parental)
- o Absence de visibilité sur les financements
- o Financement limité dans le temps
- o Difficulté à recruter en CDI
- o Autre (préciser : _____)

45. Comment a évolué votre recours à l'intérim depuis 2022 ?

- o Pas de recours
- o Baisse
- o Stabilité
- o Augmentation
- o Part du budget consacrée à l'intérim en 2024 : _____ % de la masse salariale

46. Comment a évolué votre recours aux travailleurs sociaux en auto-entrepreneuriat depuis 2022 ?

- o Pas de recours
- o Baisse
- o Stabilité
- o Augmentation
- o Part du budget consacrée à l'auto-entrepreneuriat en 2024 : _____ % de la masse salariale

47. Comment a évolué votre recours à l'alternance/apprentissage depuis 2022 ?

- o Pas de recours
- o Forte baisse
- o Légère baisse

- o Stabilité
- o Légère augmentation
- o Forte augmentation
- o Nombre d'alternants/apprentis au 31/12/2024 : _____

Gouvernance

Structure de gouvernance

48. Combien de membres compte votre Conseil d'Administration ?

_____ membres

49. Quelle est la moyenne d'âge approximative des membres de votre CA ?

- o < 40 ans
- o 40-55 ans
- o 56-65 ans
- o 66-75 ans
- o > 75 ans

50. Des personnes accompagnées sont-elles présentes dans vos instances de gouvernance ?

- o Oui
- o Non
- o En réflexion

51. Des salariés (hors direction) sont-ils présents dans vos instances de gouvernance ?

- o Oui
- o Non
- o En réflexion

52. Avez-vous connu des difficultés de gouvernance ces trois dernières années ?

- o Oui, majeures
- o Oui, modérées
- o Oui, mineures
- o Non

Commentaire libre : _____

Renouvellement et dynamique

53. Quel est le taux de renouvellement annuel moyen de votre CA ces 3 dernières années ? _____ % des membres

54. Rencontrez-vous des difficultés pour recruter de nouveaux administrateurs ?

- ☐ Oui, majeures
- ☐ Oui, modérées
- ☐ Non

55. Avez-vous mis en place des actions spécifiques pour le renouvellement de votre gouvernance ?

- ☐ Oui
- ☐ Non
- ☐ Si oui, lesquelles ? _____

56. Comment qualifieriez-vous la dynamique de développement de votre structure ces 3 dernières années ?

- ☐ Forte croissance
- ☐ Légère croissance
- ☐ Stabilité
- ☐ Légère contraction
- ☐ Forte contraction

Commentaire libre : _____

Relations avec les pouvoirs publics

Relations avec l'État

57. Comment qualifieriez-vous l'évolution de vos relations avec l'État depuis 2023 ?

- ☐ Forte dégradation
- ☐ Légère dégradation
- ☐ Stabilité
- ☐ Légère amélioration
- ☐ Forte amélioration

Donnez un exemple concret illustrant cette évolution : _____

58. Combien d'interlocuteurs institutionnels de l'État différents financent votre structure ? _____ interlocuteurs

59. Selon vous, l'État se coordonne-t-il efficacement avec les autres pouvoirs publics sur votre territoire/champ d'activité ?

- ☐ Oui, très efficacement
- ☐ Oui, assez efficacement
- ☐ Non, assez inefficacement
- ☐ Non, très inefficacement

Commentaire libre : _____

Relations avec les autres financeurs publics

60. Répartition de vos financements 2024 par source :

- o État : _____% du budget total
- o Conseils départementaux : _____% du budget total
- o Conseils régionaux : _____% du budget total
- o Communes/Intercommunalités : _____% du budget total
- o Organismes de sécurité sociale (CPAM, CAF...) : _____% du budget total
- o Financements privés (fondations, mécénat...) : _____% du budget total
- o Ressources propres : _____% du budget total
- o Autres : _____% du budget total

Modalités de financement et évaluation

61. **Quelle part de votre activité est désormais soumise à des appels d'offres / marchés publics ? _____% de l'activité totale**
62. **Quelle part de votre activité est désormais soumise à des appels à projets / appels à manifestation d'intérêt ? _____% de l'activité totale**
63. **Quelle proportion de vos financements est désormais liée à des indicateurs de performance ou de résultat ? _____% des financements totaux**
64. **Êtes-vous soumis à des clauses de pénalités financières en cas de non-atteinte des objectifs ?**
- o Oui
 - o Non
 - o Si oui, ces pénalités ont-elles été appliquées ces 2 dernières années ?
 - ♣ Oui
 - ♣ Non
65. **Quelle visibilité avez-vous sur vos financements publics ?**
- o Très faible (moins de 6 mois)
 - o Faible (6-12 mois)
 - o Moyenne (1-2 ans)
 - o Bonne (2-3 ans)
 - o Très bonne (plus de 3 ans)

Concertation et participation

66. **Dans quelle mesure êtes-vous associés aux instances de concertation territoriales concernant vos activités ?**

- ☐ Jamais
- ☐ Rarement
- ☐ Occasionnellement
- ☐ Régulièrement
- ☐ Systématiquement

67. Avez-vous le sentiment que la voix de votre structure est prise en compte dans l'élaboration des politiques publiques de votre secteur ?

- ☐ Pas du tout
- ☐ Plutôt non
- ☐ Moyennement
- ☐ Plutôt oui
- ☐ Tout à fait

68. Ces dernières années, y a-t-il eu des expériences positives de co-construction avec les pouvoirs publics que vous souhaiteriez souligner ?

- ☐ Oui
- ☐ Non
- ☐ Si oui, lesquelles ? _____

Dynamiques territoriales et innovation

Coordination et coopération

69. Dans quels dispositifs de coordination territoriale êtes-vous impliqués ?

(plusieurs réponses possibles)

- ☐ CLTSDS
- ☐ CLS
- ☐ SIAO
- ☐ CPTS
- ☐ PTCE
- ☐ PASH
- ☐ Autre (préciser : _____)
- ☐ Aucun

70. Comment évaluez-vous la plus-value de ces coordinations territoriales pour votre structure ?

- ☐ Très faible
- ☐ Faible
- ☐ Moyenne
- ☐ Forte
- ☐ Très forte

Commentaire libre : _____

71. Êtes-vous membre d'un groupement de structures ?

- ☐ Oui
- ☐ Non
- ☐ Si oui, de quel type ?
 - ♣ GCSMS
 - ♣ Groupement de fait
 - ♣ Groupement solidaire
 - ♣ GIE
 - ♣ Autre (préciser : _____)
- ☐ Dans quel objectif principal ?
 - ♣ Mutualisation des moyens
 - ♣ Réponse commune aux appels à projets/marchés
 - ♣ Optimisation économique
 - ♣ Partage d'expertises
 - ♣ Autre (préciser : _____)

Évolution des besoins et réponses territoriales

72. Comment a évolué la demande pour vos services sur votre territoire depuis 2023 ?

- ☐ Forte baisse
- ☐ Légère baisse
- ☐ Stabilité
- ☐ Légère hausse
- ☐ Forte hausse

73. Dans quelle mesure les dispositifs nationaux sont-ils adaptés aux spécificités de votre territoire ?

- ☐ Pas du tout adaptés
- ☐ Peu adaptés
- ☐ Moyennement adaptés
- ☐ Bien adaptés
- ☐ Parfaitement adaptés

74. Avez-vous développé des partenariats multi-acteurs (avec des entreprises, collectivités, autres associations) ces deux dernières années ?

- ☐ Oui
- ☐ Non
- ☐ Si oui, dans quel domaine ? _____

Patrimoine immobilier et investissements

Situation immobilière

75. Quel est le statut de vos locaux d'activité ? (indiquez les pourcentages approximatifs)

- ☐ Propriété de la structure : ____% des locaux
- ☐ Location : ____% des locaux
- ☐ Mise à disposition gratuite : ____% des locaux
- ☐ Autre (préciser : _____) : ____% des locaux

76. Avez-vous des projets d'investissement immobilier dans les 3 prochaines années ?

- ☐ Oui
- ☐ Non
- ☐ Si oui, montant estimé : _____ €
- ☐ Motif principal :
 - ♣ Développement d'activité
 - ♣ Remplacement de locaux inadaptés
 - ♣ Rénovation énergétique
 - ♣ Mise aux normes
 - ♣ Autre (préciser : _____)

77. Rencontrez-vous des difficultés pour financer vos investissements immobiliers ?

- ☐ Oui, majeures
- ☐ Oui, modérées
- ☐ Non, peu ou pas
- ☐ Non concerné
- ☐ Si oui, nature des difficultés : (plusieurs réponses possibles)
 - ♣ Insuffisance de fonds propres
 - ♣ Difficultés d'accès aux prêts bancaires
 - ♣ Absence de financements publics dédiés
 - ♣ Crédits d'investissement insuffisants
 - ♣ Autre (préciser : _____)

78. Disposez-vous de CNR (Crédits Non Reconductibles) pour vos investissements ?

- ☐ Oui, suffisants
- ☐ Oui, mais insuffisants
- ☐ Non

Questions spécifiques pour les structures multi-activités

À remplir uniquement si votre structure intervient dans au moins deux des secteurs suivants : AHI, IAE, DNA, Médico-social

Gestion et équilibre entre activités

1. Les disparités de financement entre vos différents secteurs d'activité génèrent-elles des difficultés de gestion globale ?

- ☐ Aucune difficulté
- ☐ Difficultés mineures
- ☐ Difficultés modérées
- ☐ Difficultés importantes
- ☐ Difficultés majeures

Commentaire libre : _____

2. Dans quelle mesure pratiquez-vous des péréquations financières entre vos différents secteurs d'activité ?

- ☐ Jamais
- ☐ Rarement
- ☐ Occasionnellement
- ☐ Régulièrement
- ☐ Systématiquement
- ☐ Si vous pratiquez des péréquations, quelle part de votre budget fait l'objet de ces péréquations ? _____ % du budget total

Commentaire libre : _____

3. Quelle est la différence de traitement la plus problématique entre vos secteurs d'activité ? (Classez de 1 à 5, 1 étant le plus problématique)

- ☐ Niveaux de financement
- ☐ Temporalité des financements
- ☐ Exigences administratives
- ☐ Modalités d'évaluation
- ☐ Délais de paiement

Commentaire libre : _____

Avantages et contraintes de la multi-activité

4. La multi-activité représente-t-elle un avantage ou un inconvénient pour la résilience économique de votre structure ?

- o Fort désavantage
 - o Léger désavantage
 - o Neutre
 - o Léger avantage
 - o Fort avantage
5. **Comment gérez-vous les différences de conventions collectives ou d'accords de branche entre vos secteurs d'activité ?**
- o Application d'une seule convention collective à tous les salariés
 - o Application distincte selon l'activité principale de chaque salarié
 - o Application distincte selon l'établissement
 - o Application de la convention la plus favorable sur l'ensemble des activités
 - o Autre (préciser : _____)
6. **Les différences de modalités de contrôle et d'évaluation entre secteurs génèrent-elles des surcoûts administratifs ?**
- o Aucun surcoût
 - o Surcoûts mineurs
 - o Surcoûts modérés
 - o Surcoûts importants
 - o Surcoûts majeurs
 - o Estimation de ces surcoûts : _____% du budget administratif

Mutualisation et synergies

7. **Vos différentes activités partagent-elles des fonctions support mutualisées ?**
- o Non, aucune
 - o Oui, partiellement
 - o Oui, majoritairement
 - o Oui, totalement
 - o Si oui, lesquelles ? (plusieurs réponses possibles)
 - ♣ Comptabilité/finances
 - ♣ RH
 - ♣ Communication
 - ♣ SI
 - ♣ Achats
 - ♣ Immobilier
 - ♣ Autres (préciser : _____)

8. Les parcours des personnes accompagnées sont-ils facilités ou compliqués par la multi-activité de votre structure ?

- ☐ Très compliqués
- ☐ Plutôt compliqués
- ☐ Neutres
- ☐ Plutôt facilités
- ☐ Très facilités

Commentaire libre : _____

9. En matière d'innovation sociale, les apprentissages d'un secteur d'activité bénéficient-ils aux autres au sein de votre structure ?

- ☐ Jamais
- ☐ Rarement
- ☐ Occasionnellement
- ☐ Souvent
- ☐ Systématiquement

Questions spécifiques pour les structures mono-activité

À remplir uniquement si votre structure intervient principalement dans un seul secteur (AHI, IAE, DNA ou Médico-social)

Spécialisation et partenariats

1. La spécialisation dans un seul secteur représente-t-elle un avantage ou un inconvénient pour la résilience économique de votre structure ?

- ☐ Fort désavantage
- ☐ Léger désavantage
- ☐ Neutre
- ☐ Léger avantage
- ☐ Fort avantage

Commentaire libre : _____

2. Avez-vous développé des partenariats avec des structures d'autres secteurs pour compléter votre offre de services ?

- ☐ Oui, de façon formalisée
- ☐ Oui, de façon informelle
- ☐ Non, mais c'est en projet
- ☐ Non
- ☐ Si oui, avec quels types de structures ? (plusieurs réponses possibles)

- ♣ AHI
- ♣ IAE
- ♣ DNA
- ♣ Médico-social
- ♣ Insertion professionnelle
- ♣ Logement
- ♣ Santé
- ♣ Autre (préciser : _____)

3. Ces partenariats ont-ils permis d'améliorer les parcours des personnes accompagnées ?

- ☐ Pas du tout
- ☐ Un peu
- ☐ Moyennement
- ☐ Beaucoup
- ☐ Énormément

4. Envisagez-vous une diversification de vos activités dans les 3 prochaines années ?

- ☐ Oui, certainement
- ☐ Oui, probablement
- ☐ Non, probablement pas
- ☐ Non, certainement pas
- ☐ Ne sait pas
- ☐ Si oui, vers quel(s) secteur(s) ? _____

Information complémentaire

- **Seriez-vous intéressé(e) pour participer à un groupe de discussion qualitatif approfondi sur ces thématiques ?**
 - ☐ Oui
 - ☐ Non
- **Avez-vous des commentaires ou des observations complémentaires concernant la situation de votre structure ou du secteur ?**

Merci pour votre participation à cette enquête !

Les résultats alimenteront "L'État des lieux des solidarités 2025" qui sera présenté lors de l'Assemblée Générale de la FAS en juin 2025.

Glossaire

AHI : Accueil, Hébergement, Insertion *ACT* : Appartements de Coordination Thérapeutique *ACI* : Ateliers et Chantiers d'Insertion *AI* : Association Intermédiaire *CADA* : Centre d'Accueil pour Demandeurs d'Asile *CAES* : Centre d'Accueil et d'Examen des Situations *CHRS* : Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale *CLS* : Contrat Local de Santé *CLTSDS* : Comité Local du Travail Social et du Développement Social *CNR* : Crédits Non Reconductibles *CPOM* : Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens *CPH* : Centre Provisoire d'Hébergement *CPTS* : Communauté Professionnelle Territoriale de Santé *DNA* : Dispositif National d'Accueil *EI* : Entreprise d'Insertion *EMPP* : Équipe Mobile Psychiatrie Précarité *ETTI* : Entreprise de Travail Temporaire d'Insertion *FJT* : Foyer de Jeunes Travailleurs *GCSMS* : Groupement de Coopération Sociale et Médico-Sociale *GIE* : Groupement d'Intérêt Économique *HUDA* : Hébergement d'Urgence pour Demandeurs d'Asile *IAE* : Insertion par l'Activité Économique *IML* : Intermédiation Locative *LAM* : Lit d'Accueil Médicalisé *LHSS* : Lit Halte Soins Santé *PASH* : Plan d'Action pour le Logement et l'Hébergement des Personnes Défavorisées *PRAHDA* : Programme d'Accueil et d'Hébergement des Demandeurs d'Asile *PTS* : Permanence de Travail Social *PTCE* : Pôle Territorial de Coopération Économique *QPV* : Quartier Prioritaire de la Politique de la Ville *SIAO* : Service Intégré d'Accueil et d'Orientation *Ségur* : Mesures de revalorisation salariale issues du Ségur de la santé