

CONTRE LES EXCLUSIONS POUR LA SOLIDARITÉ



Fédération
des acteurs de
la solidarité

OCCITANIE

rapport
d'activité
2024

Siège

Le périscope
BAT A - 7, rue Hermès
31 520 RAMONVILLE SAINT AGNE
05 34 31 40 29
occitanie.siege@federationsolidarite.org

Etablissement de Montpellier

26 bis rue Saint Cléophas
34070 MONTPELLIER
04 34 35 66 04
occitanie.montpellier@federationsolidarite.org

www.federationsolidarite.org/occitanie

Édité en juin 2025

Mise en page : Studio graphique / FAS

Crédits photos : FAS Occitanie, Adobe Stock, Pascal Bastien,
Julien Jaulin, Mehrak Habibi, FAS Nationale.

Sommaire

p4 **Qui sommes-nous ?**

p5 **En chiffres**

p6 **Rapport moral**

p7 **Perspectives**

p8 **Une année d'actions et de mobilisation**

p10 **Nos adhérents**

p12 **Influencer les politiques publiques**

- Participation au PRAPS : favoriser les espaces de coopération et de coordination santé/social
- Modèle économique Associations intermédiaires & Ateliers et Chantiers d'Insertion : expliquer pour soutenir
- Fermetures de places HUDA fin 2024
- Positionnement commun CRHH : vote inédit contre la programmation annuelle de logement social
- Courrier aux collectivités et services de l'Etat sur le Livre Blanc du Travail Social

p16 **Accompagner et appuyer son réseau**

- Conseils de territoires : des espaces d'animation territoriale
- Rencontre inter-SIAO / Missions locales
- Sensibilisation à la posture de référent participation
- Accompagnement individuel des SIAE : soutenir face aux défis de gestion et aux complexités des parcours
- Journée d'études régionale « Travailler à la croisée du sanitaire et du social aujourd'hui : quelle place pour le travail de lien »
- Organisme de formation certifié Qualiopi : des formations FAS et une Plateforme régionale de professionnalisation des salarié.e.s dans l'IAE
- PROJET iologo : une nouvelle dynamique d'apprentissage du français en SIAE

p22 **Expérimenter et innover**

- SEVE Emploi : une dynamique renforcée en Occitanie
- OBSOALIM 34 : une journée dédiée aux élus de l'Hérault
- Outiller les secteurs de l'AHI et de l'IAE face aux conduites addictives
- Journée d'études AHI/IAE : une mobilisation régionale pour l'inclusion par l'emploi
- Lutter contre la fracture numérique en SIAE
- Une commission commune autour de la nouvelle Loi Immigration
- Les conditions de la participation des personnes concernées par la précarité dans la recherche
- Améliorer l'attractivité des métiers et lutter contre la désinsertion professionnelle

p28 **Notre organisation**

- Organigramme
- Coordonnées de l'équipe
- Conseil d'administration
- Partenaires

Qui sommes-nous ?

Nos missions

En région Occitanie, la Fédération des acteurs de la solidarité se donne pour but de :

- Promouvoir la plus-value associative, l'économie solidaire et la parité ;
- Contribuer à améliorer la vie quotidienne des personnes accompagnées, en proposant l'adéquation des politiques publiques aux nécessités sociales constatées et en accompagnant l'évolution des pratiques dans les établissements ;
- Fédérer au-delà de nos familles habituelles, c'est-à-dire construire des consensus et des coopérations entre adhérents comme avec d'autres acteurs de la société ;
- Faire changer le regard porté par nos concitoyens sur les personnes exclues et sur l'action d'accompagnement de ces personnes menée par les associations et organismes de solidarité, en mobilisant tous les acteurs y compris les personnes concernées.

Nous fédérons au national 910 associations et organismes pour accueillir, héberger et accompagner les personnes en situation de précarité et de pauvreté dont 128 associations sur la région Occitanie.

Les 6 axes stratégiques du projet fédéral

- Conquérir de nouveaux droits et rendre effectifs les droits existants
- Construire la solidarité à partir des personnes et des territoires
- Développer les coopérations et promouvoir les dynamiques associatives
- Soutenir et promouvoir le travail social
- Développer les connaissances pour changer le regard sur la pauvreté et adapter nos réponses
- Faire Fédération : renforcer le fonctionnement interne du réseau

Nos grands enjeux

- Décentraliser, aller au plus près des territoires en se laissant l'opportunité du format (par département, inter-départements, etc..)
- Réunir l'ensemble des adhérents (administrateur.rice.s, salarié.e.s, directions, personnes concernées)
- Répondre précisément à des attentes différentes
- Embarquer les nouveaux adhérents

Nous sommes une fédération

Sociale et solidaire

Militante de la conquête et de l'effectivité des droits

Participative

Porteuse des valeurs démocratiques également défendues dans notre fonctionnement interne

Laïque

Attentive au plein respect de la liberté de croire et de ne pas croire et à combattre les pressions qui s'exerceraient contre cette liberté

Décentralisée

Ancrée dans la vie des personnes et des acteur.rice.s dans les territoires où elles/ils agissent

Féministe

Mobilisée pour la conquête et la défense des droits et des libertés des femmes en précarité

Écologique

Active pour prendre notre part dans la protection de la planète avec et pour les personnes en précarité

Militante

Engagée pour la défense des droits, par la recherche de solutions, la construction avec l'ensemble des acteur.rice.s et dans l'instauration d'un rapport de force si nécessaire

En chiffres

NOS ACTIVITÉS

4 conseils de territoires

15 commissions

6 journées régionales et 2 journées départementales

31 sessions de formations

13 sessions de sensibilisation gratuites

44 lettres d'informations

9 groupes d'échanges de pratiques

4 plénières du Conseil Régional des Personnes Accompagnées (CRPA)

NOTRE ORGANISATION

128 adhérents dont 78 SIAE, 65 structures AHI, 15 ensembliers

17 salarié.e.s

6 séminaires d'équipes

1 437 146 € de budget

13 départements

5 pôles thématiques

5 conseils d'administration

1 organisme de formation



Rapport moral

par Michel Bouquet

Président de la FAS Occitanie

Chères et chers collègues,

L'année 2024 s'achève dans une crise profonde de notre secteur : remise en cause de nos actions, diminution drastique des financements d'action sociale par l'état et frilosité des collectivités locales, stigmatisation des publics que nous accueillons, crise du recrutement.

Plus largement, nous vivons une période de perte de sens autour du travail social et de non-reconnaissance des métiers de l'humain. Ce contexte frappe durement nos établissements et impacte l'accompagnement des publics les plus vulnérables : durcissement des conditions de maintien du RSA, de la politique migratoire et fermeture des places HUDA, remise à la rue....

Pour autant notre fédération ne cesse de se mobiliser, en Occitanie et sur le plan national. Les journées du travail social ont été le point d'orgue d'une année de lutte pour le respect des droits humains et la reconnaissance du travail social. Malgré les difficultés financières que rencontre la FAS Occitanie, nous restons mobilisés. Notre travail auprès des adhérents se poursuit, auprès des structures de l'hébergement sur les remises à la rue et la réforme de la tarification, des structures d'IAE en accompagnant la mise en place de la loi Plein Emploi et en contribuant au plaidoyer autour du financement de ce secteur, aux côtés des structures d'accueil des migrants pour tenter de construire des réponses collectives et porter leur parole. Nous soutenons les actions favorisant le pouvoir d'agir des personnes concernées et sommes vigilants au respect du droit des usagers.

Je remercie les équipes ainsi que les bénévoles de la FAS Occitanie pour leur engagement. Nous sommes toujours combatifs, non pas aveuglement. Nous sommes conscients de la situation économique du pays, nous connaissons le contexte géopolitique actuel, mais nous ne voulons pas que les économies passent par les baisses drastiques des budgets de l'aide sociale, par une mise aux bancs des plus fragiles qui conduirait immanquablement à une société où la solidarité et la fraternité ne seraient plus qu'un souvenir.

Notre engagement, la connaissance de notre secteur, la présence de tous les acteurs au sein de nos instances, la compétence des salarié.e.s, notre capacité à faire collectif reste la marque de fabrique de notre fédération et sont les outils de notre combat pour la solidarité.



Perspectives

par Anne-Claire Hochedel

Déléguée régionale de la FAS Occitanie

L'année 2025 s'est ouverte... sur une crise ! Instabilité ministérielle, absence de loi de finance... Notre réseau traverse des crises, c'est devenu une véritable compétence.

Dans ce contexte si incertain et difficile, conformément à notre projet, nous nous sommes fixés 3 missions prioritaires.

- *Soutenir nos adhérents : nous animons 5 Commissions thématiques, 4 Conseils de Territoires ou rencontres locales et organisons 5 à 6 journées régionales par an. Et c'est en croisant les territoires et les thématiques que nous soutenons nos adhérents et aussi que nous valorisons leur expertise. Le Conseil d'Administration a confirmé que ces espaces d'échanges, de partage, de rencontre des adhérents sont le cœur de nos actions. Ils sont le socle de notre réseau. Ils permettent la connaissance, l'interconnaissance.*

En 2025, nous nous engageons particulièrement dans la consolidation des gouvernances de nos adhérents. Malmenées par un contexte complexe, elles sont, gouvernance bénévole et salariée, le fondement du modèle associatif que nous promouvons. La FAS Occitanie a souhaité participer, avec plusieurs de ses adhérents, à une réflexion pour leur permettre de ne pas subir mais choisir leur avenir, leur coopération.

- *Représenter et Défendre : le contexte difficile de 2025 nous oblige à poursuivre le dialogue avec les institutions et le monde politique. Nous poursuivons nos temps de travail avec les administrations régionales, départementales. Nous interpellons aussi pour défendre et assurer le droit des personnes et le respect des organisations.*
- *Capitaliser et Innover : notre mission est de pouvoir faire bouger les lignes. En menant des projets plus opérationnels avec nos adhérents (Addiction-Précarité ; SEVE Emploi ; Respirations...) nous participons à cette innovation permanente et nous souhaitons valoriser les pratiques professionnelles de nos adhérents.*

En 2025, la FAS est traversée comme nos adhérents par des incertitudes notamment économiques. Dès fin 2024, un groupe associant salarié.e.s et administrateur.rice.s, représentant les adhérents, est au travail afin de déterminer la stratégie économique de la FAS Occitanie.

C'est dans un dialogue constant entre les différents intervenants du réseau FAS que nous trouverons les moyens de poursuivre notre objectif : se tenir aux côtés de nos adhérents pour défendre les valeurs d'une fédération Solidaire, Participative et Militante.

Une année d'actions et de mobilisation

janvier

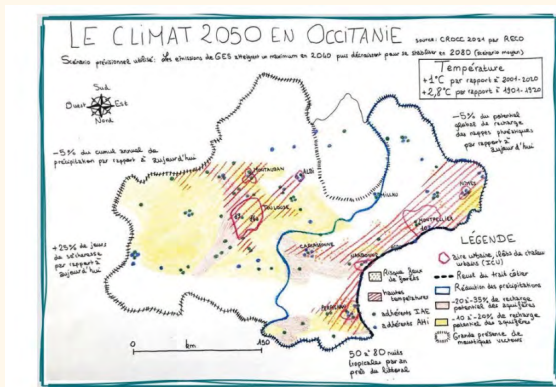
15 janvier

Webinaire pour la gouvernance des adhérents
Loi Immigration - Organisons la résistance constructive

février

27 février

Journée de travail sur la transition écologique juste
avec les étudiants du Mastère spécialisé® Éco-Ingénierie,
des membres de l'équipe et du Conseil d'Administration



29 février - Toulouse

Journée régionale sur l'Accompagnement vers l'Emploi
des personnes placées sous main de justice

mars

5 mars - Narbonne

Commission commune AHI et Asile
sur la Loi immigration

avril

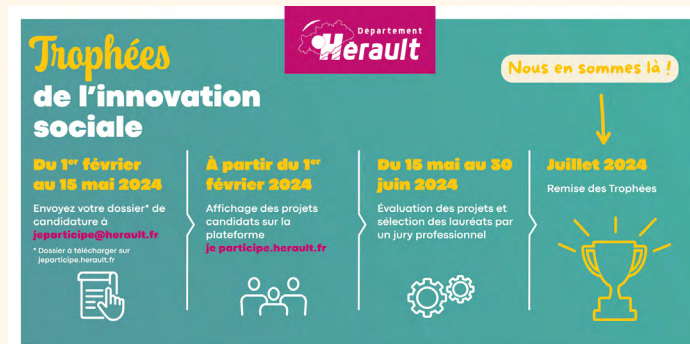
2 avril - Narbonne

Commission Cultures

mai/juin

24 mai au 3 juin

Participation de la FAS Occitanie au jury
des **Trophées de l'innovation sociale** organisé
par le Conseil départemental de l'Hérault



juin

12 juin

Relais auprès des parlementaires du **communiqué de presse du Collectif Alerte en lien avec les législatives**

14 juin - Montpellier

Assemblée Générale de la FAS Occitanie
Vote des nouveaux statuts

juillet

18 et 19 juillet

Audit de renouvellement **Qualiopi**

août

19 août

Publication des chiffres régionaux
du **Baromètre enfants à la rue**



septembre

3 septembre

Signature avec l'ARS d'un CPOM 2024-2026
« Précarités - Addictions : mieux outiller les secteurs
de l'AHI et de l'IAE »

11 septembre

Signature d'une convention de partenariat
entre la FAS Occitanie et Habitat social
en Occitanie



11 et 18 septembre - Montpellier et Toulouse

Célébrations des 20 ans
du diplôme ETAIE en Occitanie

24 et 25 septembre - Nancy
Journées nationales du Travail Social



28 septembre

Participation au Festival C'est Pas du Luxe,
où sont mis en lumière des projets artistiques portés
par des personnes accompagnées et des artistes
Co animation d'un atelier

octobre

10 octobre

Plénière du CRPA sur le thème « Accès au travail »



21 octobre

Signature avec l'ARS d'un CPOM 2024-2028
« Favoriser l'accès à la santé des personnes en situation
de précarité et des personnes dites à difficultés
spécifiques (PDS) dans les structures de l'AHI et IAE »

25 octobre

Relais auprès des parlementaires **des propositions
d'amendements de la FAS** dans le cadre de la partie II
du projet de loi de finances 2025



novembre

20 novembre

Commission Emploi : décryptage de la loi plein emploi

décembre

5 décembre

Courrier au préfet suite à l'annonce de fermeture
de places d'Hébergement d'urgence
pour demandeurs d'asiles HUDA

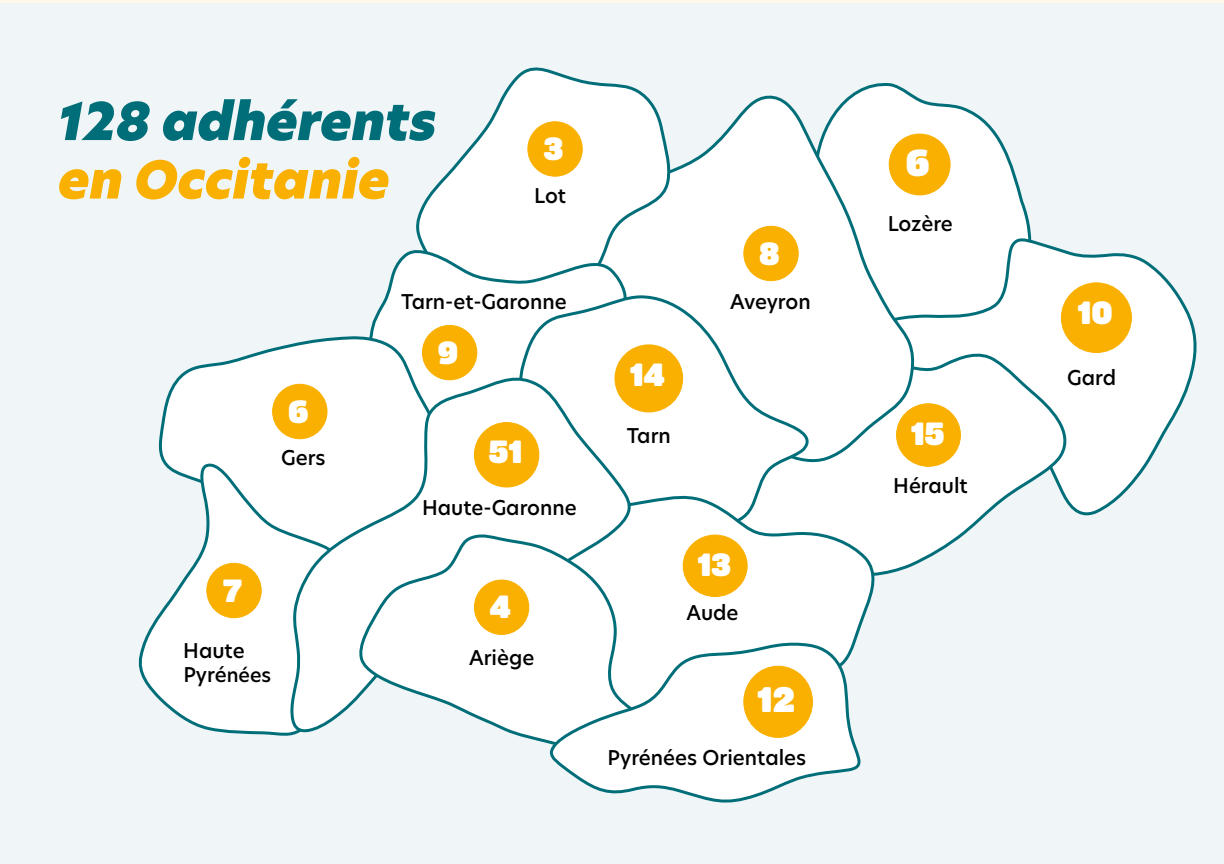


Nos adhérents

La FAS Occitanie rassemble 128 adhérents, acteurs de lutte contre les exclusions dans les secteurs de l'Accueil Hébergement Insertion (AHI) et de l'Insertion par l'activité économique (IAE).

- Des établissements sociaux : accueils de jour, CHRS, CHU, CADA, HUDA, CPH, Maisons-Relais, Résidences Accueil, Centres Parentaux ...
 - Des établissements médico-sociaux : LHSS, LAM, ACT, ...
 - Des structures de l'Insertion par l'Activité Economique : ACI, AI, EI
- **qui accompagnent des publics variés** : personnes isolées, familles monoparentales ou non, demandeurs d'asile, personnes sous main de justice, personnes en situation de prostitution, personnes, avec des maladies aiguës ou chroniques, personnes à la rue, en hébergement collectif, diffus, à l'hôtel ou en logement
 - **dans une perspective d'accompagnement global** : santé, logement, emploi, parentalité, asile, culture, citoyenneté ...

Au niveau national, la Fédération des acteurs de la solidarité regroupe plus de 900 associations et organismes qui agissent pour la solidarité. Ces structures représentent environ 2800 établissements.



« Grâce à la FAS, nous sommes représentés au niveau national, nous avons une voix notamment auprès des instances gouvernementales »

3 questions à Florence Massot Dorges

Responsable du pôle insertion, REGAR (adhérent dans le Gers)

Pour vous, c'est quoi être adhérent de la Fédération des acteurs de la solidarité (FAS) ?

Pour nous, être adhérent c'est savoir que nous sommes représentés par une fédération qui porte haut et fort nos valeurs, qui est en capacité d'apporter des réponses à tous les acteurs quel que soit son métier, à travers des groupes d'échanges, des journées régionales ou encore des formations. La FAS est à notre écoute et à l'écoute de nos questionnements. Elle nous permet d'avoir les bonnes informations au bon moment, notamment sur la veille juridique, mais également sur les appels à projets, des initiatives diverses, grâce à sa lettre d'information hebdomadaire. Cela nous permet également d'avoir des échanges avec d'autres structures, d'enrichir notre vision et nos propositions.

Avez-vous d'autres attentes ?

La défense de notre secteur. Grâce à la FAS nous sommes représentés au niveau national, nous avons une voix notamment auprès des instances gouvernementales. Sur des enjeux très forts, la FAS est présente, rapidement. Par exemple concernant le Ségur pour tous, nous sommes informés et soutenus pour comprendre les impacts et la mise en œuvre possible.

Un fait marquant à partager en 2024 ?

La journée d'études régionale en décembre qui a rassemblé adhérents de l'AHI et de l'IAE pour mieux se connaître et mieux travailler ensemble avec un contenu très intéressant et vivant ainsi que des ateliers sur des initiatives développées sur le territoire.

Ils nous ont rejoints

- **Reconnect Occitanie** : association du groupe SOS, dont la mission est de faciliter la progression des parcours d'insertion sociale tout en simplifiant l'accompagnement des professionnel.les, en développant des solutions numériques adaptées au secteur, à ses acteurs, et aux personnes accompagnées
- **Wake up Café (site de Montpellier 34)** : adhérent national, il propose aux personnes placées sous main de justice ou sorties de détention un accompagnement individuel et collectif et le partage au sein d'une communauté d'entraide
- **La Rafistolerie (31)** : l'association gère une ressourcerie à Castanet-Tolosan. Un endroit pour collecter, réparer, revaloriser des objets et les revendre à moindre coût, et pour accompagner vers l'emploi des personnes en rupture de parcours à travers un Atelier et Chantier d'Insertion (ACI)
- **Vivre Mieux (31)** : l'association réalise des mesures d'accompagnement social liées au logement
- **Aude Ménage et service (11)** : entreprise d'Insertion du réseau Ménage Service, lui-même adhérent national
- **Envoi OPS (31)** : entreprise d'insertion gérée par l'association ENVOI, dont l'activité est orientée vers le traitement informatique, l'aéronautique, la réparation et l'électricité

Influencer les politiques publiques

En 2024, la FAS Occitanie a représenté ses adhérents et les personnes accompagnées dans diverses instances, au niveau régional et départemental

Elle a participé au Comité régional de l'IAE (CRIAIE), aux 13 Commissions départementales de l'IAE (CDIAE), ainsi qu'au Comité régional de l'habitat et de l'hébergement (CRHH) d'Occitanie, et aux Plans départementaux d'action pour le logement et l'hébergement des personnes défavorisées (PDALHPD) en Haute-Garonne, dans le Gard et l'Hérault.

La FAS est membre des Commissions Médiations DALO (COMED) en Haute-Garonne et dans le Gard, permettant aux personnes de faire valoir leur droit au DAHO (Droit à l'Hébergement Opposable) ou au DALO (Droit au Logement Opposable). La FAS est également présente au sein de la Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie (CRSA) et notamment le Groupe « Inégalités Sociales de Santé ». Elle a participé au premier Comité de Pilotage du Programme Régional d'Accès à la Prévention et aux Soins (PRAPS).

Par ailleurs, la FAS Occitanie défend les droits des personnes et partage ses préoccupations pour la défense du secteur (rôles, orientations, financements, difficultés, accès aux droits) tout au long de l'année à travers ses échanges avec les partenaires institutionnels, dans des réunions dédiées ou à travers des échanges réguliers, de manière individuelle ou en collectif.

Cette année, la FAS a été pleinement mobilisée au sein de l'Inter Réseau IAE Occitanie (IRIO) à différents moments l'année. Dès janvier 2024, le collectif a adressé un courrier au préfet de région lui demandant une rencontre afin de dresser un bilan commun de la période passée, et de partager préoccupations, réalités des structures et propositions pour la nouvelle période à venir.

En septembre 2024, le collectif a organisé un temps d'interpellation des partenaires autour de la défense du secteur IAE à l'occasion de la célébration des 20 ans du diplôme ETAIE (Encadrant Technique d'Activités d'Insertion par l'Économique) en Occitanie qui se sont tenus les 11 et 18 septembre respectivement à Montpellier et Toulouse.

#INTERVENTION SOCIALE

Courrier aux collectivités et services de l’Etat sur le Livre Blanc du Travail Social



La Fédération des acteurs de la solidarité a inscrit dans son projet fédéral 2022-2027 le soutien et la promotion du travail social. Nous avons donc été pleinement engagé dans l’écriture du Livre Blanc du Travail Social publié en 2023 par le Haut Conseil du Travail Social (HCTS) ; au niveau national en adressant des recommandations et en s’impliquant dans différents groupes de travail, ainsi qu’en région en participant aux remontées via les Conseils Locaux du Travail Social et du Développement Social et en consultant ses adhérents. D’autre part, la FAS organisait en septembre 2024, les journées du Travail Social « Pouvoir d’agir, pouvoir agir ».

Afin de favoriser la mise en œuvre locale des préconisations du Livre Blanc, la FAS Occitanie a adressé un courrier à l’ensemble des Conseils départementaux, des DDETS et de la DREETS Occitanie.

En effet, il est nécessaire qu’en tant que respectivement « chef de file de l’action sociale », représentants de l’Etat dans les départements et en région, ces acteurs prennent la mesure des transformations à apporter au financement et à l’organisation du travail social.

#EMPLOI

Modèle économique Associations intermédiaires & Ateliers et Chantiers d’Insertion : expliquer pour soutenir

En 2024, le Comité régional IAE, piloté par la DREETS et sur proposition des réseaux IAE dont la FAS Occitanie, a initié 2 groupes de travail sur le modèle économique des chantiers d’insertion et des associations intermédiaires. L’objectif : permettre aux financeurs de mieux comprendre la complexité économique de ces SIAE et identifier des pistes d’actions pour un pilotage adapté. Plusieurs réunions ont permis d’élaborer des outils d’analyse financière et économique, non uniquement comptables. Pour les Ateliers et Chantiers d’Insertion (ACI), des budgets-types commentés par activité (maraîchage, espaces verts, etc.) ont été élaborés pour expliciter causes et conséquences des charges et produits. Concernant les Associations Intermédiaires (AI), une analyse contextuelle a identifié les difficultés, enjeux et leviers. Ces guides de lecture ont été partagés à la DREETS/DDETS en 2025.

#ASILE

Fermetures de places HUDA fin 2024

Une circulaire du 13 novembre 2024 est venue préciser la programmation budgétaire 2025 du parc d’hébergement des demandeurs d’asile et réfugié.e.s. Celle-ci a amené une baisse de 2 103 495 € pour notre région soit 3% des dépenses représentant, a priori, une réduction de 300 places en année pleine. Dès début décembre, la FAS Occitanie a été informée par des adhérents contactés par leurs DDETS pour échanger dans un délai très court autour de la fermeture de places financées au sein de leur établissement. La FAS Occitanie a dans un premier temps échangé de manière bilatérale avec les structures concernées ainsi qu’avec les partenaires institutionnels pour mieux comprendre l’ampleur et les modalités de ces fermetures. Elle a ensuite organisé un temps d’échange avec l’ensemble de ses adhérents intervenant dans le cadre du dispositif national d’accueil (DNA) pour partager les informations dont elle disposait et échanger plus globalement sur les enjeux à venir. Dans la continuité de ces échanges, elle a envoyé un courrier d’interpellation au préfet de région sur l’impact de ces fermetures tant pour les structures concernées que pour les personnes accompagnées.

#HÉBERGEMENT LOGEMENT

Positionnement commun CRHH : vote inédit contre la programmation annuelle de logement social

Lors du comité régional de l’hébergement et de l’habitat Occitanie (CRHH) qui s’est tenu le 7 mars 2024, 15 organisations dont la FAS Occitanie, l’Union régionale HLM-HSO, la Fondation Abbé Pierre, la FAPIL, l’UNAFO, l’URIOPSS, l’URHAJ, l’UNAFO et les associations de locataire, se sont pour la première fois exprimées par un vote en défaveur de la programmation de logement social 2024.

Par ce vote inédit, les acteurs du logement et de l’hébergement entendaient dénoncer le manque de vision, de volonté et de moyens dans les propositions formulées par les services de l’Etat en région pour répondre à la crise aiguë du logement qui impacte les conditions de vie de milliers de citoyen.ne.s. Dans un contexte où la demande n’a jamais été aussi élevée, où de nombreuses familles et enfants sont à la rue, où la loi SRU est menacée et les acteurs fragilisés dans leur capacité d’action, un cri d’alarme était indispensable.

Cette opposition s’est accompagnée d’une plateforme de propositions pour l’avenir de l’habitat social et de l’hébergement en région, détaillées dans une déclaration commune.



#SANTÉ

Participation au PRAPS : favoriser les espaces de coopération et de coordination santé/social

La FAS Occitanie œuvre de longue date avec le soutien de l’ARS au rapprochement des secteurs notamment dans le cadre du Programme Régional d’Accès à la Prévention et aux Soins pour les plus démunis (PRAPS) pour un renforcement des moyens et une approche globale et décloisonnée. Les questions d’accès au logement, de conditions de vie et d’accès à la santé sont indissociables et la cohérence doit être recherchée avec l’ensemble des dispositifs d’accueil et d’accompagnement des personnes à la rue ou en grande difficulté dans le respect des principes d’accueil inconditionnel et continu. Une prise en charge et un accompagnement social adaptés dans les lieux de vie, en amont et en aval, est une condition déterminante de santé et de continuité des soins. Le partenariat avec les services de la DREETS est fondamental.

Dans la continuité de ce partenariat et en tant que tête de réseau, la FAS Occitanie a été invitée au 1^{er} COPIL du PRAPS. Il marque le lancement des travaux ARS/DREETS dans le cadre d’une feuille de route commune. Une initiative unique en région qui signe la volonté des deux directions de mieux articuler les dispositifs pour faciliter l’accès ou le retour au droit commun des personnes vulnérables. Ce rapprochement souhaité et très attendu devrait permettre la prise en compte des problématiques sociales et de santé dans les orientations et les parcours.

Accompagner et appuyer son réseau

En 2024, la FAS Occitanie a soutenu et accompagné ses adhérents à travers ses différents outils d'animation de réseau

Les commissions thématiques sont l'occasion de partager la veille réglementaire, les actualités du secteur et les réalités de terrain, alimentant notamment notre plaidoyer régional et national.

Les groupes d'échanges de pratiques entre professionnel.les d'un même métier et les journées d'études régionales ont permis d'approfondir un sujet spécifique, favorisant une compréhension commune des enjeux et le partage de bonnes pratiques sur le territoire.

Enfin, l'équipe de salarié.e.s de la FAS mène également un accompagnement au quotidien, au travers d'échanges mails ou téléphoniques, par la réponse à des questions techniques de tous ordres (RH, réglementaires, partenariales...), via le partage d'informations et d'outils au sein de notre lettre d'informations hebdomadaire ou via une diffusion d'information plus ciblée, de la mise en réseau selon les besoins...

Organisme de formation, la FAS propose également des formations pour soutenir et développer l'expertise de ses adhérents ou acteurs associatifs non adhérents, sur de nouvelles approches, la connaissance des politiques publiques et les pratiques professionnelles.

#TERRITOIRES

Conseils de territoires : des espaces d'animation territoriale

Les Conseils de territoire sont des instances rassemblant administrateur.rice.s et salarié.e.s de l'ensemble des adhérents d'un territoire. L'objectif de ces rencontres est double : permettre la rencontre et le partage entre adhérents d'un même territoire pour mieux se connaître, partager son actualité et favoriser les coopérations, et d'autre part être au plus près des enjeux de terrain. Il s'agit avant tout d'espaces de dialogue ouverts où une diversité de sujets peut être abordée : enjeux des secteurs AHI et IAE, relations avec les DDETS et les collectivités, transition écologique, positions de la FAS... En 2024, 4 conseils de territoires se sont tenus : à Nîmes le 5 avril, à Montauban le 20 septembre, à Montpellier le 15 octobre et à Narbonne le 19 novembre.

#HÉBERGEMENT LOGEMENT

Rencontre inter-SIAO / Missions Locales



La question de l'insertion des jeunes est un enjeu partagé par les missions locales et les SIAO. La mise en place des CEJ-JR et de l'instruction SIAO du 31 mars 2022, qui renforce la mission de coordination des SIAO avec les acteurs concourant à l'évolution des parcours des personnes en situation de précarité, viennent conforter la nécessité d'un travail plus étroit entre les acteurs de ces deux secteurs.

C'est pourquoi la FAS et l'association régionale des missions locales Occitanie ont co-organisé le 8 octobre 2024 à Narbonne une journée de rencontre entre les professionnel.le.s des missions locales (réfèrent.e.s logement et CEJ) et des SIAO (notamment les réfèrent.e.s jeunes) pour favoriser leur interconnaissance et leurs collaborations. Après une présentation des missions, fonctionnement et enjeux de chaque acteur, des ateliers ont permis aux 30 professionnel.le.s présent.e.s d'échanger sur leurs pratiques et de rechercher des perspectives d'actions communes en faveur de l'accès à l'hébergement-logement des jeunes et de leur accompagnement vers l'emploi.

#PARTICIPATION

Sensibilisation à la posture de référent participation

La FAS Occitanie a déployé en 2024 une nouvelle offre de formation gratuite à destination des cadres des structures adhérentes et de partenaires institutionnels et associatifs, travaillant dans le champ de la lutte contre la pauvreté. Cette « sensibilisation à la posture de référent participation », a été financée dans le cadre du Pacte des Solidarités en Occitanie. Le parcours de sensibilisation, co-construit et co-animé par la FAS Occitanie, une chercheuse universitaire, une personne concernée et une formatrice de formateurs se déroule sur 3 jours et vise plusieurs objectifs :

- acquérir des repères théoriques sur la participation des personnes en situation de précarité ;
- connaître les moyens pour la mise en œuvre d'un processus de participation ;
- savoir comment transmettre ses acquis sur la participation et impulser une dynamique auprès de ses collaborateur.rice.s.

Au-delà de les former à la mise en œuvre de démarches de participation, elle les outille pour être référent sur le sujet dans leurs structures auprès des équipes qu'ils animent. Proposer ce type de formations au-delà du secteur associatif et notamment à des partenaires institutionnels vise à ce que ces pratiques soient davantage portées par toutes les parties prenantes et favoriser leur déclinaison dans la conception et la mise en œuvre des politiques publiques locales.

#EMPLOI

Accompagnement individuel des SIAE : soutenir face aux défis de gestion et aux complexités des parcours

En 2024, la FAS Occitanie a accompagné individuellement 23 SIAE adhérentes, répondant à deux types de sollicitations majeures : les enjeux de gestion interne et les difficultés spécifiques des personnes accompagnées. Pour la gestion (stratégie, finances, RH), des outils, des mises en relation, des conseils juridiques et méthodologiques concrets ont été proposés. Parallèlement, la FAS a soutenu les SIAE dans l'appréhension et la gestion des problématiques complexes rencontrées par les personnes en parcours (freins sociaux, santé, droits des étrangers, etc.), favorisant une approche globale et des partenariats adaptés. Cet accompagnement sur-mesure vise à outiller les SIAE pour qu'elles continuent d'être des acteurs inclusifs, pleinement ancrés au sein de l'IAE régionale.

#SANTÉ

Journée d'études régionale « Travailler à la croisée du sanitaire et du social aujourd'hui : quelle place pour le travail de lien »

Les crises que nous traversons nous rappellent que la santé n'est pas simplement l'absence de maladie mais qu'elle est aussi profondément sociale et culturelle. Le travail des équipes sociales et des équipes soignantes est fondamentalement complémentaire pour penser et soigner les liens entre précarités et santé.

Dans un contexte marqué par une crise qui impacte profondément nos métiers, les interventions du matin et les ateliers de l'après-midi ont permis d'interroger la place de chacun dans le champ de la santé, ainsi que les enjeux de coordination et de parcours des personnes accompagnées, et de mettre en relief les initiatives développées à la croisée du sanitaire et du social pour repenser nos pratiques et renforcer les liens entre soin et action sociale.



« Durant cette journée, nous avons souhaité interroger les articulations entre les secteurs et ce qui fait médiation dans l'accès aux soins : prise en compte des problématiques de santé dans l'accompagnement social pour les uns, prise en compte des problématiques sociales dans les accompagnements santé pour les autres, et ce qui fait santé »

Christine Bezzina
Vice-présidente de la FAS Occitanie

#FORMATION

Organisme de formation certifié Qualiopi : des formations FAS et une Plateforme régionale de Professionnalisation des salarié.e.s dans l'IAE

L'obtention de l'agrément Qualiopi en 2021 et son renouvellement en 2024 permet à la FAS Occitanie de proposer des formations sur des thématiques niches, afin de maintenir ou de développer l'expertise de ses adhérents (et de structures non adhérentes).

Des formations sont par exemple proposées sur les thématiques suivantes : droits des étrangers, accompagnement des Mineurs Non accompagnés (MNA), développement du pouvoir d'agir, logement d'abord, évaluation des ESSMS, écoutants du 115... La FAS Occitanie propose également des formations visant à soutenir les pratiques professionnelles plus générales telles que la communication non violente, la gestion de conflits et la posture d'accompagnement.

Par ailleurs, la FAS Occitanie met en œuvre, au nom d'IRIO (Inter-Réseaux IAE Occitanie), la Plateforme régionale de Professionnalisation des salarié.e.s de l'IAE qui propose aux structures d'IAE du territoire des formations courtes, à destination des équipes permanentes et des salarié.e.s en insertion, sur des thématiques diverses (manager dans une SIAE, encadrant.e.s techniques et accompagnateur.rice.s socio-professionnel.les comment travailler en complémentarité, lutte contre les discriminations, AFEST : action de formation en situation de travail ...).

C'est également dans ce cadre que la formation longue ETAIE, d'une durée moyenne de 55 jours, permettant d'acquérir le titre d'Encadrant Technique d'Activités d'Insertion par l'Economie, est proposée.

La formation en chiffres



358 stagiaires formés pour 11 759 heures de formations en 2024



9 sessions de formation courtes pour la FAS

22 sessions de formations courtes pour la plateforme de professionnalisation



2 promotions pour la formation ETAIE

6 blocs de compétences pour la formation ETAIE (3 à Montpellier, 3 à Toulouse)

#FORMATION

20 ANS d'ETAIE en Occitanie !



Le titre ETAIE est un Titre professionnel de niveau 4 enregistré au Répertoire National des Certifications Professionnelles. Il est délivré par la Fédération des acteurs de la solidarité. La formation en alternance s'adresse aux professionnels des Structures d'Insertion par l'Activité Économique (SIAE) qui souhaitent obtenir une qualification dans l'encadrement des salariés en insertion. La professionnalisation des encadrant.e.s techniques est primordiale pour la structuration et le développement des SIAE.

Les 11 et 18 septembre, respectivement à Montpellier et Toulouse, les 20 ans d'ETAIE en Occitanie ont été célébrés. A Toulouse, ce sont 218 stagiaires qui ont été formés et certifiés (129 SIAE) depuis 2024. À Montpellier, 55 stagiaires formés et certifiés (55 SIAE) depuis 2018.



#PLATEFORME DE PROFESSIONNALISATION IAE
PROJET iologo : une nouvelle dynamique d'apprentissage du français en SIAE



Dans le cadre du Plan d'Investissement dans les Compétences (PIC IAE), la Plateforme a renforcé en 2024 son engagement en faveur de l'apprentissage du Français Langue Étrangère (FLE), levier essentiel pour favoriser l'insertion professionnelle des salarié.e.s en parcours.

Face à l'inadéquation de certains dispositifs existants avec les réalités de terrain, une expérimentation a été lancée autour de l'outil iologo, un logiciel innovant conçu par des orthophonistes, permettant une progression autonome, souple et contextualisée de la langue française, directement sur le lieu de travail.

Quatre structures, réparties entre Toulouse et Montauban, ont été accompagnées durant neuf mois. L'intervention a débuté par la formation des salarié.e.s permanent.e.s, désormais référent.e.s FLE, chargé.e.s du suivi des parcours d'apprentissage au sein de leurs structures.

Les premiers retours, recueillis après six mois d'utilisation, sont très positifs. La majorité des utilisateur.rice.s expriment un haut niveau de satisfaction et une motivation renforcée. Trois sur quatre déclarent avoir significativement progressé en français, grâce à une fréquence d'utilisation moyenne de deux à trois sessions/semaine (45 minutes).

Cette initiative amorce une nouvelle dynamique d'apprentissage du français dans les SIAE : flexible, ancrée dans les pratiques professionnelles et centrée sur l'autonomisation progressive des salarié.e.s en insertion.

Expérimenter et innover

La FAS Occitanie expérimente des nouvelles modalités de travail et de coopérations

L'enjeu de la FAS Occitanie est de pouvoir participer à l'élaboration de réponse aux besoins des personnes de manière innovante et adaptée.

Ainsi, elle soutient et participe au déploiement des programmes de l'Association Convergences qui propose « *Premières heures en chantier* » ou encore de *Territoires Zéro Chômeurs*. Mais la FAS met en œuvre aussi directement des projets au bénéfice de son réseau.

Ainsi, 2024 a pu voir se poursuivre la Programme Respirations qui vise à promouvoir et mettre en place l'accès aux droits culturels et aux savoirs scientifiques et techniques et à la participation culturelle et scientifique en faveur des familles, des enfants, des jeunes et adultes en situations de précarité. Dans le cadre d'un portage commun FAS, Les Petits Débrouillards et Culture du Cœur, le programme facilite la mise en relation des acteurs sociaux et culturels au bénéfice de projets pour et avec les personnes concernées.

Aussi, cette année, la FAS s'est vu confier la mission d'accompagnement de la mise en œuvre de la mesure 9, en animant le réseau de psychologues qui se met en place dans les établissements de l'hébergement généraliste pour mieux accompagner les personnes souffrant de problèmes de santé mentale.

#EMPLOI

SEVE Emploi : une dynamique renforcée en Occitanie



SIAE ET ENTREPRISES
VERS L'EMPLOI

Le programme SEVE Emploi se déploie en Occitanie pour favoriser l'accès à l'emploi durable des personnes accompagnées par les structures de l'insertion par l'activité économique. En s'appuyant sur la médiation active, il transforme les pratiques professionnelles et renforce les liens entre SIAE et employeurs du territoire.

Le programme SEVE Emploi se déroule sur 3 années, avec une montée en compétences progressive des SIAE. La première année, dite **SEVE 1**, vise à amorcer un changement de posture des équipes. Les professionnel.les sont formés à la médiation active, à travers 10 journées de formation sur site et un accompagnement renforcé. La deuxième année, **SEVE 2**, permet de consolider les actions engagées. Le lien avec les entreprises se renforce, tout comme le suivi des salarié.e.s dans l'emploi. Trois journées de formation sont proposées, ainsi qu'un accompagnement régional. Enfin, **SEVE 3** marque la pérennisation des pratiques. Il n'y a plus de formation, mais un appui régional est maintenu pour soutenir cette dynamique.

En 2024, SEVE Emploi a renforcé sa présence en région avec l'accompagnement de 14 SIAE. Pour soutenir la dynamique de mobilisation et favoriser la montée en compétences des équipes, plusieurs actions structurantes ont été déployées. Deux comités de pilotage réunissant les services déconcentrés de l'État ont été tenus, favorisant le dialogue autour des enjeux territoriaux de l'emploi. Deux groupes d'échange de pratiques ont permis aux structures engagées de partager leurs expériences et de consolider leurs actions.

Les résultats sont au rendez-vous :

- + 38 % de sorties vers l'emploi durable,
- + 83 % d'employeurs partenaires mobilisés,
- + 30 % de périodes de mise en situation en milieu professionnel (PMSMP) pour l'ensemble des SIAE engagées sur SEVE Emploi en 2024.

Ces indicateurs confirment l'impact du programme sur l'insertion professionnelle et les dynamiques territoriales.

Cinq ateliers de découverte de la médiation active ont été organisés pour sensibiliser de nouvelles SIAE dans le cadre de l'appel à mobilisation 2025, diffuser les principes clés de la démarche SEVE, illustrer son impact concret et susciter de nouvelles candidatures. En fin d'année, ce sont finalement 10 SIAE qui ont été retenues pour s'engager en 2025 en SEVE 1, 5 en SEVE 2 et 2 en SEVE 3. Portant à 55 SIAE formées sur la région Occitanie depuis le début de l'expérimentation en 2016.



SEVE 1
CHANGER
DE REGARD

- 1 Association Ensemble
- 2 À la bonne ferme
- 3 Profession Sport 66
- 4 La Régie
- 5 Vallées villages montagnes
- 6 Quercy Contacts
- 7 Action Emploi Services

SEVE 2
CONSOLIDER
LA PRATIQUE

- 1 Envoi
- 2 La Milpa

SEVE 3
SIAE MÉDIATRICE

- 1 Autism'Pro
- 2 Jardins Montalbanais
- 3 Montauban Services
- 4 ACI de la CC de Mirepoix
- 5 Recycle & Vous
- 6 Jardin du Chayran

#ALIMENTATION

OBSOALIM 34 : une journée dédiée aux élus de l'Hérault

Depuis 2021, la FAS Occitanie coordonne le projet OBSOALIM 34 en lien avec la Chaire UNESCO Alimentations du Monde, grâce au soutien du Conseil Départemental de l'Hérault, de la Métropole de Montpellier et de la DREETS. Ce projet vise à développer un observatoire des solidarités alimentaires et inclut plusieurs axes : développement d'une cartographie des lieux de solidarité alimentaire en lien avec l'association Solinum, développement d'une plateforme numérique en lien avec la Chaire destinée à identifier les zones à risque de précarité alimentaire sur le département de l'Hérault, animation de rencontres interacteurs.

Dans ce cadre, le 7 novembre 2024, a été organisée une journée dédiée aux élus de l'Hérault visant à les sensibiliser aux enjeux de lutte contre la précarité alimentaire, de partager des témoignages d'élus engagés sur des territoires ruraux et urbains et de leur présenter les outils à leur disposition développés dans le cadre d'OBSOALIM, leur permettant de réaliser des diagnostics territoriaux approfondis et de mettre en œuvre des politiques publiques adaptées. 25 personnes étaient présentes.

#ADDICTIONS

Outils les secteurs de l'AHl et de l'IAE face aux conduites addictives



Porté par la FAS Occitanie, en partenariat avec la Fédération Addiction, le nouveau projet « Précarité/Addictions » s'inscrit dans une dynamique engagée depuis plusieurs années pour mieux intégrer les enjeux liés aux addictions dans l'accompagnement des personnes en situation de précarité.

Ce projet fait suite à un Appel à Manifestation d'Intérêt lancé en 2021 par la CNAM via le Fonds de Lutte contre les Addictions (FLCA), en lien avec la DIHAL. D'envergure nationale, il a été porté en région par la FAS Occitanie jusqu'en juin 2024 et a permis d'accompagner au total 10 structures. Ce projet visait à renforcer les liens entre les secteurs de l'accueil, de l'hébergement, de l'insertion (AHI-LA) et les acteurs de l'addictologie, afin d'améliorer la santé globale et les parcours d'insertion des personnes concernées.

Fort de des enseignements de cette première phase, la FAS Occitanie a engagé au dernier semestre 2024 la poursuite de cette dynamique en l'élargissant **aux Structures d'Insertion par l'Activité Économique (SIAE)**, également confrontées aux problématiques de consommation de substances (tabac, alcool, cannabis...). L'objectif principal est de renforcer les compétences des professionnel.les de ces structures afin qu'ils puissent repérer, prévenir et accompagner les conduites addictives dans une logique de réduction des risques et de décroisement des secteurs.

Le projet se décline en trois axes :

- **Axe 1** : accompagnement de 3 nouvelles structures AHI/SIAE à travers un diagnostic partagé, la co-construction d'un plan d'action et un suivi individualisé et collectif ;
- **Axe 2** : suivi et valorisation des cohortes accompagnées en 2022-2023, avec des temps d'échanges sur les impacts des actions menées et la diffusion des bonnes pratiques ;
- **Axe 3** : mise en place de formations thématiques pour approfondir certaines problématiques spécifiques, comme la pair-aidance, les consommations des personnes exilées ou les liens entre psychiatrie et addictions.

En créant une culture commune d'intervention et en renforçant les coopérations territoriales, ce projet ambitionne de rendre les accompagnements plus adaptés et plus accessibles pour les personnes concernées.



#EMPLOI #HÉBERGEMENT LOGEMENT

Journée d'études AHI/IAE : une mobilisation régionale pour l'inclusion par l'emploi

Le 12 décembre, une journée d'études régionale a rassemblé 60 participant.e.s (20 professionnel.le.s de l'AHI, 19 de l'IAE et 21 partenaires clés, incluant la DREETS, des DDETS et la Plateforme de l'inclusion) autour de la thématique : « mieux se connaître pour mieux agir ensemble en faveur de l'accès à l'emploi des plus précaires ». Des présentations croisées ont permis aux acteurs de l'hébergement et de l'insertion de mieux appréhender leurs missions et expertises respectives. Des ateliers thématiques ont ensuite favorisé l'émergence de pistes de collaboration concrètes pour optimiser les parcours vers l'emploi pour les personnes en exprimant l'envie. Cette rencontre a marqué une étape importante dans le renforcement des synergies régionales au service d'une inclusion sociale et professionnelle durable.

#ACCÈS AU NUMÉRIQUE #EMPLOI

Lutter contre la fracture numérique en SIAE

Dans le cadre du PIC IAE, la plateforme de professionnalisation poursuit son engagement sur la thématique de la fracture numérique.

En octobre 2024, deux sessions de formation intitulées « Devenir animateur numérique pour sa structure et les SIAE du territoire » ont été organisées à Carcassonne et Toulouse. Au total, 12 salarié.e.s en parcours, issu.e.s de 8 structures réparties sur 5 départements, y ont participé. Les participant.e.s ont été formé.e.s à l'animation de cinq ateliers pratiques centrés sur les compétences numériques de base. À l'issue de la formation, ils et elles sont en mesure d'animer ces ateliers en adoptant une posture adaptée et en s'appuyant sur des ressources pédagogiques opérationnelles. Un suivi personnalisé est prévu à la fois avec les référent.e.s des structures et avec les salarié.e.s formé.e.s, via des temps d'échanges à deux et six mois, afin d'accompagner la mise en œuvre des ateliers, partager les retours d'expérience et évaluer les acquis.

Ce dispositif contribue à renforcer l'inclusion numérique dans les parcours d'insertion, tout en valorisant les compétences des salarié.e.s formé.e.s et leur rôle actif au sein de leur structure et du territoire.

#ASILE #HÉBERGEMENT LOGEMENT

Une commission commune autour de la nouvelle Loi Immigration

Le vote le 26 janvier 2024 de la Loi pour contrôler l'Immigration et améliorer l'Intégration a constitué une préoccupation majeure tant pour nos adhérents intervenant dans le dispositif national d'accueil (DNA) qui accompagnent des personnes en demande d'asile ou bénéficiant de la protection internationale, que pour ceux intervenant dans le secteur de l'hébergement généraliste, amenés à accueillir ce public ou des personnes étrangères dans des situations administratives complexes. Le 5 mars 2024, la FAS Occitanie a rassemblé les membres des commissions Asile et AHI à Narbonne. La matinée a été dédiée au décryptage de la nouvelle Loi Immigration et ses possibles impacts sur l'accueil et l'accompagnement des personnes étrangères, sur la base d'informations et d'outils mis à notre disposition par l'équipe juridique de la FAS nationale. L'après-midi a permis aux membres de chacune de ces commissions d'échanger sur leurs enjeux spécifiques.

#PARTICIPATION

Les conditions de la participation des personnes concernées par la précarité dans la recherche

Que ce soit dans la recherche en santé publique, en sciences humaines et sociales, les chercheurs commencent à reconnaître la valeur ajoutée des savoirs expérientiels dans les processus de recherche et en particulier dans la production des résultats plus adaptés et opérationnels aux réalités vécues sur le terrain.

La FAS Occitanie s'empare de ces questions en collaborant dans le cadre d'un projet avec des professionnel.le.s de centres de formation en travail social, des universitaires et des personnes directement concernées. La constitution d'un comité scientifique réunissant ces acteurs a été la première étape de ce travail sur « les conditions de la participation des personnes concernées par la précarité dans la recherche ». Nous souhaitons désormais pouvoir investiguer des recherches participatives déjà menées afin de pouvoir étudier les conditions de réussite de celles-ci.

Notre question de départ est : « Quelles sont les modalités, les stratégies et les pratiques les plus efficaces pour favoriser une participation des personnes concernées dans la recherche, et quels impacts cette participation a-t-elle sur la qualité des résultats produits ainsi que sur les participants eux-mêmes ? »

A terme, nous souhaitons pouvoir mettre en œuvre des recherches-actions participatives appliquées au champ des solidarités afin à la fois de faire évoluer les pratiques professionnelles dans la recherche, et de produire de la littérature scientifique sur un sujet qui puisse venir nourrir le débat public.

#CONDITIONS DE TRAVAIL

Améliorer l'attractivité des métiers et lutter contre la désinsertion professionnelle



La FAS Occitanie a mené, en lien avec le Cabinet Accent Ergonomie et dans le cadre du Fond pour l'amélioration des conditions de travail (FACT), un projet destiné à accompagner des structures intervenant dans les secteurs AHI et IAE sur le thème de l'amélioration des conditions de travail.

Accompagnement individuel et collectif ont notamment permis de travailler sur des thématiques telles que l'accompagnement de situations complexes dans un centre d'accueil pour demandeurs d'asile (CADA), la planification des activités d'un service Espaces verts, ou encore l'isolement d'une équipe en expérimentant des outils favorisant la prise de recul et de décision collective.

Le 12 septembre 2024, était organisée une journée à Narbonne pour partager les enseignements du projet et les travaux menés dans 3 structures : le CADA Elisa (34), CADA AMAR (82) et l'Entreprise d'insertion ALOES (48). Une trentaine de personnes étaient présentes. Elles ont enrichi les réflexions autour de l'amélioration des conditions de travail et découvert en atelier les outils expérimentés dans le cadre de ce projet.



Notre organisation

Organigramme

Mise à jour Mai 2025

PÔLE VIE FÉDÉRALE

Anne-Claire HOCHEDÉL
Délégue régionale

Judith MARIE
Délégue régionale adjointe

FONCTIONS SUPPORTS

Zineb KABOU
Responsable
Administrative & Comptabilité
Toulouse

Nathalie DASSONVILLE
Assistante
Administrative & Formation
Montpellier

PÔLE ACCUEIL HÉBERGEMENT INSERTION

Judith MARIE
Délégue régionale adjointe
Thématique Réfugiés-Migrants

Virginie MATTEONI
Cheffe de projet
Hébergement Logement
& Participation

PÔLE EMPLOI

Laetitia MELLOTTÉE
Chargée de programme IAE

Sébastien ROUILLE
Chargé de mission
SEVE Emploi

PÔLE SANTÉ

Claire FAURE
Chargée de programme
Santé

Tony PALMA
Chef de projet
Addiction précarité

Gina LUNA
Cheffe de projet
Accompagnement
des pratiques d'Intervention
sociale

PÔLE PLATEFORME

Florine SOLECHNIK
Chargée de programme
Plateforme de professionnalisation

Stéphane IDRAC
Chef de projet Formation,
Plateforme de professionnalisation

PÔLE INTERVENTION SOCIALE, CULTURE ET PARTICIPATION

Virginie MATTEONI
Cheffe de projet
Hébergement Logement
& Participation

Nicolas COSTE
Chef de projet
Intervention sociale
Culture et Participation

Gina LUNA
Cheffe de projet
Accompagnement
des pratiques d'Intervention
sociale

MERCI À ELLES

Elles sont passées par la Fédération régionale en 2024 : Julie Bécamel,
Céline Burnaux, Tara Da Cruz, Zélie De Rekeneire et Julie Seinsamat

Coordonnées de l'équipe

Mise à jour Mai 2025

TOULOUSE

COSTE NICOLAS

Chef de projet Intervention sociale
Culture et Participation
06 70 82 56 94
nicolas.coste@federationsolidarite.org

FAURE CLAIRE

Chargée de programme Santé
06 26 91 74 12
claire.faure@federationsolidarite.org

HOCHEDÉL ANNE-CLAIRE

Déléguée régionale
06 12 94 32 58
anne-claire.hochedel@federationsolidarite.org

IDRAC STÉPHANE

Chef de projet Formation,
Plateforme de professionnalisation
06 03 68 39 22
stephane.idrac@federationsolidarite.org

KABOU ZINEB

Responsable Administrative & Comptabilité
05 34 31 40 29
zineb.kabou@federationsolidarite.org

LUNA GINA

Cheffe de projet Accompagnement des pratiques
d'Intervention sociale
06 42 69 21 10
gina.luna@federationsolidarite.org

MONTPELLIER

MARIE JUDITH

Déléguée régionale adjointe
06 27 95 06 08
judith.marie@federationsolidarite.org

DASSONVILLE NATHALIE

Assistante
Administrative & Formation
04 34 35 66 04
occitanie.montpellier@federationsolidarite.org

MATTEONI VIRGINIE

Cheffe de projet Hébergement Logement
& Participation
07 61 80 99 37
virginie.matteoni@federationsolidarite.org

MELLOTTEE LAETITIA

Chargée de programme IAE
06 45 37 15 01
laetitia.mellottee@federationsolidarite.org

PALMA TONY

Chef de projet Addiction précarité
07 85 90 08 55
tony.palma@federationsolidarite.org

ROUILLERE SÉBASTIEN

Chargé de mission SEVE Emploi
06 44 15 35 91
sebastien.rouillere@federationsolidarite.org

SOLETCHNIK FLORINE

Chargée de programme
Plateforme de professionnalisation
06 31 41 30 91
florine.soletchnik@federationsolidarite.org

Conseil d'administration

COLLÈGE **Bénévoles**

Michel BOUQUET - La Clède
Bernard BRUNET - ACAL
Guy CAUQUIL - ARSEAA
Carole COSTA - Alliance des AI Occitanie
Catherine FABRE - Olympe de Gougues
Jean-Luc PRINCE - AMAR
Bruno ROUAULT - Le Parchemin
Michel SABATTE - Espoir

COLLÈGE **Personnes Accompagnées**

Mamadou BARRY BILLO - Le Relais
Céline LIBINE - Cités Caritas
Antonio RAMOA - Solidarité Urgence Setoise

COLLÈGE **Salariés**

Christine BEZZINA - APIJE
Pauline BOIRAL - SIAO 48
Véronique DELANNOY - Espelido
Solène D'ESPINAY - ALOES
Nicolas FERRAN - La Clède
Bruno GARCIA - Association Le may
Philippe GIBAUD - Cités Caritas
Catherine MONTANE - ARES
Marc PONTIER - Accueil Montauriol

Personnes qualifiées - Membres du CA

Olivier LECONTE - ADAGES
Arnaud PERRAUT - Fondation Armée du Salut

Salariées FAS Occitanie - Membres du CA

Laetitia MELLOTTEE
Virginie MATTEONI

Bureau régional

MICHEL BOUQUET - Président

La Clède
CHRISTINE BEZZINA - Vice présidente
APIJE

BERNARD BRUNET - Vice président
ACAL

CATHERINE FABRE - Secrétaire générale
Olympe de Gougues

CÉLINE LIBINE - Secrétaire général adjoint
Cités Caritas

BRUNO GARCIA - Trésorier adjoint
Association Le may

BRUNO ROUAULT - Trésorier
Le Parchemin

Michel SABATTE - Membre

Partenaires

Notre action est rendue possible grâce au soutien financier de nos partenaires



Cofinancé par
l'Union européenne





Fédération
des acteurs de
la solidarité
OCCITANIE

www.federationsolidarite.org/occitanie



FederationSolidarite



FedeSolidarite



FederationSolidarite