

# LE LABO DE LA GOUVERNANCE ASSOCIATIVE DU SECTEUR DE L'INCLUSION SOCIALE

La période actuelle lance de nouveaux défis aux associations, sources de créativité et de développement potentiels, mais également sources de stress et de fatigue, tant pour les dirigeants salariés que pour les dirigeants bénévoles.

Ces acteurs de la gouvernance associative se retrouvent à prendre de nombreuses décisions, souvent dans des délais rapides, puis à accompagner les changements induits au niveau des équipes. Cette mise en tension a pu parfois mettre en exergue des points à travailler quant aux relations entre conseil d'administration et direction des services associatifs.

La crise sanitaire récente a quant à elle accentué la crise du bénévolat, plus particulièrement la crise des vocations quant aux postes d'administrateurs et de dirigeants bénévoles (président, trésorier, etc.).

La place du projet associatif et les relations avec les partenaires institutionnels (services de l'Etat, financeurs..) sont aussi pointées par les associations comme des enjeux importants vis-à-vis de leur identité, du sens de leur action et de leur pérennité.

Dans ce contexte, la Fédération des Acteurs de la Solidarité (FAS) Pays de la Loire a initié une réflexion avec les dirigeants associatifs salariés et bénévoles sur leurs attentes et besoins dans cet environnement mouvant pour consolider leurs organisations. Ces derniers affirmaient la nécessité d'engager une démarche sur les enjeux spécifiques de la gouvernance pour les associations de lutte contre l'exclusion.

C'est la raison pour laquelle la FAS Pays de la Loire a co-construit avec ses adhérents ligériens et en partenariat avec la coopérative AVISO cette démarche afin de proposer à ses organisations adhérentes de participer à un laboratoire sur l'enjeu de la gouvernance associative et de la gestion du changement dans les associations.

Cette démarche vise à formaliser une boîte à outils de la gouvernance spécifique pour les associations de l'inclusion sociale afin d'accompagner le changement au sein des organisations associatives de ce secteur.

## OBJECTIFS :

- Identifier les différentes modalités de gouvernance des associations et leurs acteurs
- Définir la place de chacun.e dans une gouvernance associative
- Illustrer l'articulation entre administrateurs et direction, et la discuter
- Concevoir des fiches thématiques pour constituer une boîte à outils sur le sujet

## POUR QUI ?

Dirigeants bénévoles et dirigeants salariés des associations ligériennes du secteur de l'inclusion sociale

## VOS INTERVENANTS

Consultante de la coopérative de conseil AVISO spécialisée dans les structures de l'Economie Sociale et Solidaire

Chargé.e de mission Fédération des Acteurs de la Solidarité Pays de la Loire

## PÉDAGOGIE

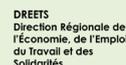
Parcours croisés de recherche-action menée alternativement en collectif et en sous-groupes de pairs, avec la constitution d'une boîte à outils basée sur les ressources amenées par la théorie et par la pratique

## TARIFS

100€ par association  
Possibilité de participer en binôme dirigeant.e  
bénévole + dirigeant.e salarié.e

## LIEU

Angers, détail des salles à définir



## JOURNÉE DE LANCEMENT - PLÉNIÈRE

**MARDI 26 MARS 2024**

- Politiques publiques et projet associatif
- Rôle et enjeux de la gouvernance associative
- Attentes des participants au démarrage de la démarche (sujets, résultats attendus)

## ATELIER DIRIGEANTS BÉNÉVOLES

**J1 : LUNDI 15 AVRIL 2024**

**J2 : LUNDI 13 MAI 2024**

**J3 : LUNDI 17 JUIN 2024**

- Le rôle d'un Conseil d'Administration, d'un.e administrateur.rice, et les modalités de prise de décision
- Portage et animation du projet associatif dans les actions
- La composition d'un collectif, la recherche et l'intégration de nouveaux bénévoles de gouvernance

## ATELIER DIRIGEANTS SALARIÉS

**½ J1 : MERCREDI 17 AVRIL 2024**

**½ J2 : VENDREDI 17 MAI 2024**

**½ J3 : MERCREDI 19 JUIN 2024**

**½ J4 : VENDREDI 6 SEPTEMBRE 2024**

- Le métier de dirigeant.e (missions, difficultés et besoins/sources d'appui)
- L'accompagnement au changement
- La feuille de route

*Les thèmes ci-dessus sont des propositions qui seront affinées en tenant compte des attentes formulées lors de la journée de lancement.*

## JOURNÉE DE CLÔTURE - PLÉNIÈRE

**VENDREDI 4 OCTOBRE 2024**

- Mise en commun des travaux des ateliers
- Restitutions des outils et des ressources utilisés
- Enseignements tirés du parcours et perspectives de transmission

## CONTACTS

### Fédération des Acteurs de la Solidarité Pays de la Loire

François LEBRUN, Chef de projet AHIL

Cécile GRIMAUD, Chargée de mission Formations

@ : [formation.pdl@federationsolidarite.org](mailto:formation.pdl@federationsolidarite.org)

Tél : 02.41.20.45.16