

# LES INNOVATIONS DÉMOCRATIQUES DANS LES ASSOCIATIONS

---

PRÉSENTATION RECHERCHE-ACTION



Fédération  
des acteurs de  
la solidarité

## **Les innovations démocratiques dans les associations**

La Fédération des acteurs de la solidarité et Cose Comune se sont engagés dans une recherche participative portant sur la valorisation des innovations démocratiques. Cette démarche présente le double objectif de susciter une réflexion en interne sur cette question et de rassembler des éléments susceptibles d'alimenter les échanges avec les partenaires publics. Il semble en effet indispensable de recenser et de faire connaître des pratiques innovantes dans un contexte de demandes sociales évolutives où les publics concernés ne peuvent entrer dans « des cases » administratives.

### **Le contexte**

Les rapports avec les pouvoirs publics ont été profondément modifiés à partir des années 1980 avec des conséquences concrètes qui sont une mise en concurrence des associations par le recours aux appels d'offre et une multiplication des mesures de l'efficacité et de l'efficience par le biais de reporting d'activités. Parallèlement, la percée du secteur privé lucratif dans le domaine du social, avec un discours remettant en cause un supposé amateurisme des associations, prône le professionnalisme gestionnaire de l'entreprise.

Mais, la prise de conscience des dysfonctionnements majeurs liés à la manière dont les entreprises lucratives envisagent le social et le médico-social semble avoir affaibli ce discours et la période semble propice pour renforcer le dialogue avec les pouvoirs publics sur les apports du monde associatif afin qu'ils soient plus à l'écoute des innovations associatives trop souvent invisibilisées et peu prises en compte.

Cela suppose un effort de la part des associations pour valoriser leurs fonctionnements démocratiques et pour engager des démarches afin de les approfondir. Il s'agit donc de donner à voir des expériences démocratiques qui ne se limitent pas uniquement au registre de la gouvernance ; cet expérimentalisme démocratique englobe toutes les micro-expériences qui sont mises en œuvre pour réaffirmer le pouvoir d'agir des salariés, des usagers, des bénévoles, de toutes les personnes concernées. Il peut donc aussi s'incarner dans de « petites » innovations, des initiatives modestes qui méritent néanmoins d'être décrites, mutualisées.

La déception et le sentiment d'injustice sociale suscités par les Ségur de la santé n'ont fait que raviver un besoin de reconnaissance de la part des professionnels du secteur social et médico-social. Sans avoir prétention à résoudre tous les problèmes, la mise en évidence des solutions innovantes élaborées par ces derniers pour résoudre les problèmes auxquels ils sont confrontés constitue une réaffirmation de leur légitimité. De la même façon, les innovations mises en œuvre à l'initiative des usagers et des bénévoles, aussi modestes soient-elles, témoignent de la vitalité d'une démarche collective pour une transformation sociale

### **Le déroulement de la recherche participative**

Afin de répertorier les innovations démocratiques du réseau de la FAS il s'agit donc dans un premier temps de procéder à un recueil d'histoire. L'ensemble de ces récits permettra de dégager une typologie puis de mener 6 enquêtes complémentaires auprès des initiatives les plus emblématiques.

La mutualisation puis l'étude des innovations démocratiques associatives conduiront à la co-construction d'une campagne de plaidoyer ayant vocation à (re)légitimer la place des associations dans les processus d'évaluation du secteur social et médico-social, mais aussi à permettre d'avancer sur les leviers du pouvoir agir de l'ensemble des parties prenantes et des coopérations entre acteurs.

La recherche participative aboutira à la publication d'un ouvrage recensant l'ensemble des innovations démocratiques associatives portées à notre connaissance. La restitution des travaux et la présentation des éléments de plaidoyer seront l'objet d'une présentation médiatique et d'un temps interne de restitution.

**Le recueil d'histoire** se réalise sur le mode du dialogue entre une personne désignée par la FAS régionale et ses adhérents et les personnes engagées ou à l'initiative d'une action significative en termes d'innovation démocratique.

- Les FAS régionales recueilleront au-moins 3 histoires, chacune concernant une innovation démocratique mise en place par leurs adhérents. Elles déterminent une personne volontaire pour récupérer les histoires.
- Pour ce faire, une grille méthodologique qui ne constitue pas un questionnaire à compléter mais plutôt une base de questionnement est fournie. Il s'agira donc de

prendre appui sur la grille pour écrire une histoire, un récit de 2 à 3 pages qui sera communiqué à Cose Comune.

- Cette grille ne définit pas l'innovation démocratique de façon volontaire, elle permet de laisser à chacun l'opportunité de se positionner afin d'éviter des phénomènes d'autocensure. Cependant, la prise en compte des différents items la constituant permet de s'assurer que l'initiative repérée s'inscrit bien dans une démarche réfléchie et structurée de pouvoir d'agir.

Le 11 mai à 15h une visioconférence réunira tous les volontaires des FAS régionales pour faire le point sur ce recueil d'histoire, sur la méthodologie à adopter et répondre aux questions.

Le 21 juin sera le dernier délai pour communiquer ces histoires à Cose Comune.

## À PROPOS DE LA FÉDÉRATION DES ACTEURS DE LA SOLIDARITÉ

---

La Fédération des acteurs de la solidarité (FAS) est un réseau de plus de 900 associations et structures qui accueillent et accompagnent les personnes en situation de précarité. Elle est composée d'une fédération nationale et de 13 fédérations régionales sur l'ensemble du territoire. La Fédération lutte contre les exclusions, promeut l'accompagnement social global et favorise les échanges entre tous les acteurs du secteur social. La FAS représente 2 800 établissements et services dans les secteurs de l'insertion par l'activité économique, de la veille sociale, de l'hébergement, du logement adapté, du médico-social ou encore dans l'accueil des demandeurs d'asile et des réfugiés. La Fédération soutient ses adhérents, les forme et les conseille. Elle agit également auprès des pouvoirs publics pour promouvoir une société plus juste et plus solidaire. Elle participe enfin à des projets d'innovation sociale dont plusieurs sont soutenus par l'Etat, tels que les programmes SEVE Emploi et Respirations.

En partenariat avec



**Rémi BOURA**

Responsable des relations parlementaires  
et de la recherche-action  
[remi.boura@federationsolidarite.org](mailto:remi.boura@federationsolidarite.org)

---

**Fédération des acteurs de la solidarité**  
76 rue du Faubourg Saint Denis  
75010 Paris  
[www.federationsolidarite.org](http://www.federationsolidarite.org)