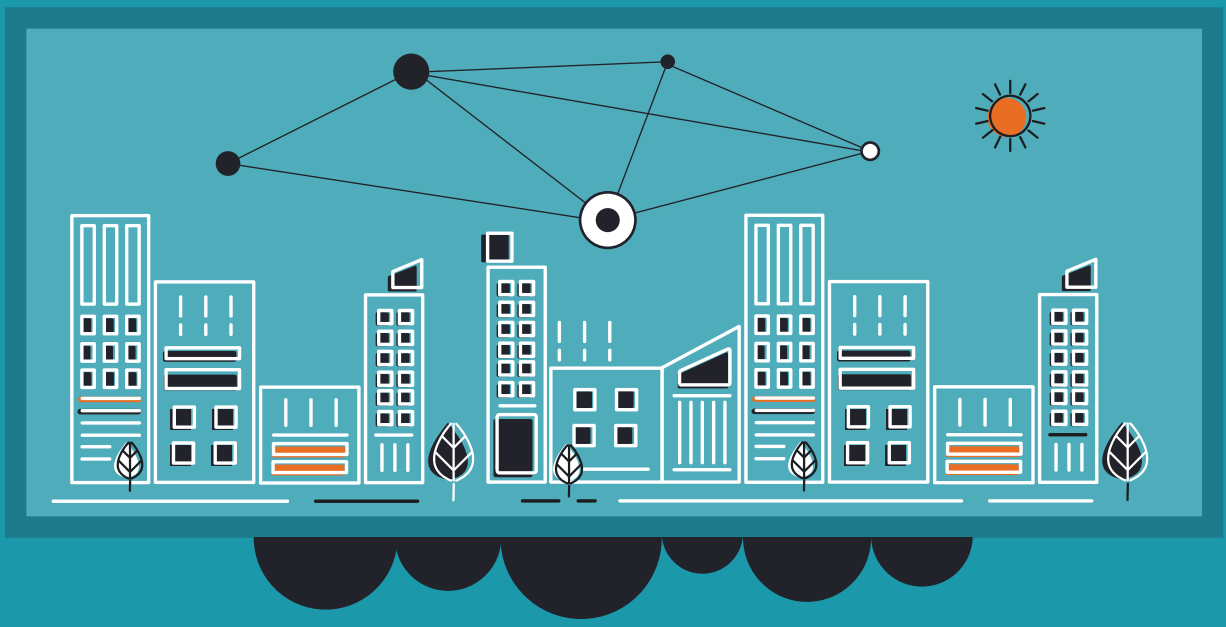
Fédération
des acteurs de
la solidarité
HAUTS-DE-FRANCE

2021
RAPPORT FINANCIER



www.federationsolidarite.org

SOMMAIRE

PAGE

4 Rapport de gestion du trésorier

9 Compte de résultat 2021

12 Bilan 2021

14 Budget prévisionnel 2022

Fonctionnement et faits marquants

La Fédération des acteurs de la solidarité est entrée en 2021, **dans sa cinquième année d'exercice avec une gestion sur les 5 départements** de la région suite à la fusion des ex FNARS Nord Pas-de-Calais et Picardie.

C'est aussi **la seconde année où le moratoire concernant les adhérents de l'Aisne, la Somme et l'Oise concernant les contributions régionales cesse d'exister.**

Et c'est aussi, une année, qui reste fortement marquée par la crise sanitaire, et ses suites. Les efforts consentis par l'Etat pour mettre à l'abri un maximum de personnes durant la pandémie ont débouché sur une modification structurelle de notre secteur, mettant fin à la gestion de l'hébergement au thermomètre. Si sur le fond, la mise en œuvre effective reste discutable à plusieurs points de vue, l'implication de notre secteur dans une transformation de l'offre d'hébergement et d'accompagnement est à l'œuvre.

A la demande de ses adhérents et en concertation avec eux, la Fédération s'est notamment impliquée dans plusieurs projets importants, notamment dans le cadre de la stratégie de lutte contre la pauvreté.

Pour mener à bien le projet de la Fédération, la composition de l'équipe et les modalités de travail se sont également adaptées, notamment grâce à l'embauche d'une chargée de missions sur les sujets « publics » et « formation » en la personne de Charlène PETOT. Charles MOTTE, chargé de missions « santé / participation » a souhaité voguer vers d'autres horizons professionnels, Mélanie MARTHE a donc intégré l'équipe en mars 2021. Le remplacement d'Olivia NOEL sur les sujets « Logement » a pris fin comme prévu à son retour de congés maternité.

L'équipe se compose donc d'un assistant, de 4 chargé-e-s de missions, de deux cheffes de projets et d'une déléguée régionale.

LES PRODUITS
1 239 870,75 €

Le montant des subventions d'exploitations de l'exercice est de **794 045 €.**

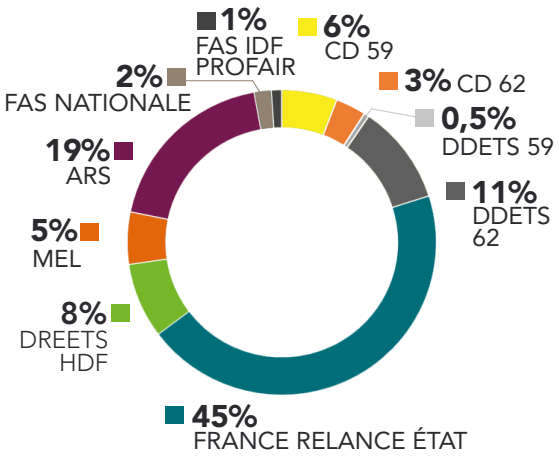
Par rapport au budget prévisionnel de l'année, notons une hausse des subventions de plus de **388 000 euros,** et de **215 000 euros** par rapport à l'année 2020 qui s'explique par :

- **l'octroi fin 2021,** de financements qui seront dédiés à des **actions mises en œuvre en 2022.** Il s'agit de :
  - Deux projets importants financés dans le cadre de la stratégie de lutte contre la pauvreté : « L'hygiène c'est la Santé » et « L'accompagnement au déploiement du travail pair ».
  - L'accompagnement à la contractualisation dans le Pas-de-Calais.
- Des financements non prévus au budget compensant la réalisation de missions nouvelles liées à l'actualité et menées en concertation avec les pouvoirs publics, notamment autour de la semaine nationale des pensions de famille, l'accompagnement à la mise en œuvre d'un système de décroché du numéro d'appel d'urgence 115 dans le Nord.
- Des produits fortement liés aux liens qui nous unissent avec la FAS nationale et les autres régions : un accompagnement du siège pour l'obtention de l'agrément Qualiopi sur le volet formation, et l'action « PROFAIR » visant à améliorer l'intégration professionnelle des bénéficiaires de protection internationale portée par la FAS Ile de France pour 8 régions dont la nôtre.
  Concernant le soutien à l'animation du CRPA : le changement de porteur du financement au niveau national (désormais la FAS et non plus l'Armée du Salut) et les négociations menées en 2019 et 2020 ont permis d'avoir un contexte plus favorable qui prend davantage en compte les coûts engagés.

Nos financeurs historiques et qui ont maintenu voire renforcé leurs soutiens sont : La DREETS (ex-DRJSCS), la DDEETS (ex-DDCS) du Pas de Calais, le Conseil Départemental du Nord, le Conseil Départemental du Pas de Calais, l'ARS, la MEL.

La DDETS du Nord nous a cette année, pour la première fois depuis plusieurs années, à nouveau soutenu sur la prestation concernant le 115.

RÉPARTITION DES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION EN 2021

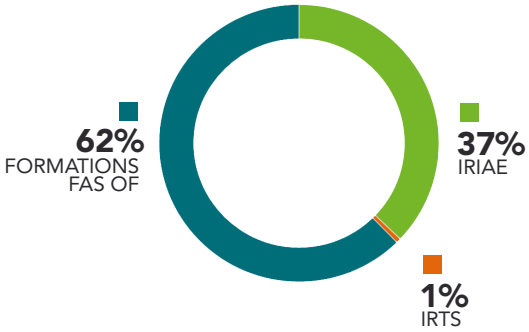


- **La part des prestations de services,** quant à elle, après avoir connu une hausse depuis 2017, étant passée de 36 440€ en 2017, à 46 988 € en 2018, puis à 67 294 euros en 2019, tombe à 35 401 € en 2020 pour retrouver le niveau de N-2 en 2021 et atteindre 67 136.33 €.

Ces éléments nous confortent dans l'idée qu'il ne fallait pas bâtir un modèle basé sur la prestation de services au regard de la fluctuation d'une année sur l'autre.

Les **formations CPOM et fondamentaux du droit des étrangers** ont pu se tenir, soit en distanciel, soit durant des périodes de lever des restrictions liées à la pandémie. Le déploiement d'une formation « Logement d'abord » en intra chez un adhérent, à sa demande, pour une partie importante de ses équipes impacte de manière importante les produits liés à l'activité de formation.

RÉPARTITION DES PRESTATIONS EN 2021



En revanche, du côté des écoles du travail social, les **sollicitations** pour des interventions se sont amoindries, malgré un partenariat renforcé par la signature d'une convention avec l'IRTS.

Par ailleurs, le conventionnement pour prêt de main d'œuvre à but non lucratif conclu entre la FAS et l'IRIAE pour l'année 2021 n'étant pas contractualisé à la date de clôture de l'exercice signé, il n'a pas été intégré. Le montant qui apparait est celui de l'année 2020 perçu en 2021, qui intervient avec une année de décalage.

- **Le montant des cotisations perçues** (reversement national et contribution régionale) de l'exercice est de **197 912 €** (170 801 € en 2017, 172 392€ en 2018, **194 277 €** en 2019 et **203 436 €** en 2020). Entre 2019 et 2020, les cotisations nationales ont augmenté de 2% et les contributions régionales de **13%**. Cependant, en 2021, si les cotisations nationales se stabilisent, les contributions régionales, elles, diminuent de **9 %.**

- **Les dettes de plus de 5 ans** ont été reprises en 2021 à hauteur de **2 930 €.**

- Une **provision** constituée pour les travaux de réfection des façades, toitures et fenêtres a été reprise pour **1 032 €** (reprise annuelle de 2018 à 2028)

- Le montant des **Produits exceptionnels** de l'exercice de **10 000 €** (contre **12 308 €** en **2020**), s'explique par un reversement exceptionnel de la FAS nationale au titre des économies réalisées pendant la crise sanitaire.

Les **transferts de charges** s'élèvent à **14 742 €**. Ils sont relatifs à :

- la refacturation des repas engagés par la FAS HDF lors des formations dispensées ;
- la refacturation de la quote-part de la semaine des pensions de famille auprès des autres têtes de réseaux ayant participé à l'action.
- remboursement de l'OPCO au titre de la formation « Gestion du temps » suivie en interne.

LES CHARGES
1 133 378,28 €

- **L'effectif budgété pour 2021 considérait 8 ETP** en CDI (3 cadres et 5 non cadres). Le résultat intègre une augmentation de la masse salariale de 27 398 euros par rapport au budget prévisionnel s'expliquant par :
  - L'octroi de primes en fin d'année
  - Les charges de personnel relatives à quelques contrats d'usage contractés dans le cadre d'actions ponctuelles de la fédération, initialement prévus dans les lignes de prestation.
  - Des éléments de reprises d'ancienneté conventionnels dans le cadre des embauches de l'année.

- **Les achats ont diminué** de plus de **68 232 €** entre **2020 et 2021, mais sont cohérents avec le Budget prévisionnel**. C'est la **non reconduction des actions « COVID »** réalisées en 2020 qui explique cet effet.

- **Les charges de services et services externes ont augmenté** de **96 763 €** par rapport à 2020, mais sont cohérentes avec le BP 2021. La reprise d'une partie des activités en présentiel explique en partie le phénomène d'augmentation entre 2020 et 2021. Par ailleurs, elle est compensée par l'octroi de financements et est principalement liée à la mise en œuvre d'actions ou de process nécessaires au fonctionnement de l'association comme :
  - La certification QUALIOPI
  - La mise en œuvre des projets d'accompagnement CPOM dans le Pas-de-Calais,
  - La mise en œuvre du programme SEVE.

- **Les cotisations et participations de la Fédération sont stables,** et sont cohérentes avec le projet de la Fédération qui vise à s'inscrire dans un réseau pertinent au regard de son projet associatif. Ainsi, la Fédération adhère à : l'ARTS, ADERE, le CNAHES, la CMAO, EIG, la CRESS, l'IRIAE, l'OR2S, l'AES, et à l'association DALO.

Les provisions et fonds dédiés constitués

Les fonds dédiés, constitués pour un montant de **446 064 euros**, concernent quant à eux, des financements obtenus en fin d'année dont les actions se sont prolongées sur le **1er trimestre 2022**, ou sont reportées dans leur globalité sur l'année **2022**. (Accompagnement CPOM dans le Pas-de-Calais, Accompagnement vers le CHRS hors les murs, journée accès au logement des sortants de prison dans le cadre du Logement d'abord dans le Pas-de-Calais, le projet « L'hygiène c'est la santé », les projets de déploiement de la pair-aidance, et du dispositif SEVE Emploi).

Les amortissements des immobilisations

Ils représentent une charge pour l'exercice **2021** de **12 290 €** contre **17 344 € en 2020** et 19 736 € en 2019.

Informations sur les rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants de l'association :

Au sein de l'association, le montant des rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés visés par l'article 20 de la loi n° 2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif n'est pas communiqué. En effet, compte tenu de l'organisation et de la répartition des pouvoirs au sein de la structure, cette information reviendrait à indiquer une rémunération individuelle.

Analyse du bilan financier

L'analyse du bilan financier fait apparaitre que la Fédération a des capacités d'investissement suffisantes pour lui permettre de réaliser sereinement le projet de réaménagement des locaux, acté par le Conseil d'Administration, et qui vise à adapter au mieux l'outil de travail aux ambitions portées par la Fédération et offrir un meilleur cadre de travail à l'équipe salariée.

Le Fond de Roulement d'Investissement (FRI) présente au 31/12/2021 un solde positif de 224 830 € (en 2020, le solde était positif de 233 075 €).

Le montant des acquisitions d'immobilisations de l'année est quant à lui de 101 360,80 € dont 100 000 € de souscription de parts sociales (en 2020, le total des acquisitions d'immobilisations s'élevait à : 1 232 €).

Les créances à la clôture de l'exercice s'élèvent à 234 885,72 €, il s'agit de subventions restant à encaisser au titre de l'exercice 2021, des cotisations à recevoir et des factures restant à encaisser.

Le niveau de trésorerie d'un montant de 1 241 315,23 € représente plus d'un an de fonctionnement, ce niveau est nécessaire pour pallier à l'encaissement parfois tardif des subventions.

Les fonds propres de l'association sont de 1 319 174,57 €, il s'agit principalement de réserves pour financer des projets futurs.

Les dettes sont de 294 722,57 €, elles concernent principalement des dettes envers les fournisseurs et les organismes sociaux.

Les créances à la clôture de l'exercice s'élèvent à 234 885,72 €, il s'agit de subventions restant à encaisser au titre de l'exercice 2021, des cotisations à recevoir et des factures restant à encaisser.

Le niveau de trésorerie d'un montant de 1 241 315,23 € représente plus d'un an de fonctionnement, ce niveau est nécessaire pour pallier à l'encaissement parfois tardif des subventions.

Les fonds propres de l'association sont de 1 319 174,57 €, il s'agit principalement de réserves pour financer des projets futurs.

Les dettes sont de 294 722,57 €, elles concernent principalement des dettes envers les fournisseurs et les organismes sociaux.

Trésorerie

Le bilan financier laisse apparaitre au **31/12/2021** une trésorerie positive de **1 241 315,23 €** (les subventions étant perçues principalement en fin d'année). Le calendrier de versement des subventions et des cotisations permet globalement de faire face à nos engagements mensuels.

Affectation du résultat

Nous proposons d'affecter le résultat excédentaire au 31/12/2021 de 106 442,47 euros comme suit :

- ➔ **6 442,47 €** en **« report à nouveau »**
- ➔ **50 000 €** en **« réserve d'excédents affectés à l'investissement »**
- ➔ **50 000 €** en **« autres réserves ».**

Affectation du résultat

Néant.

PERSPECTIVES 2021

Les relations avec nos financeurs, si elles n'étaient pas remises en cause par les orientations prises par les pouvoirs publics, dans le cadre d'une année d'élections Présidentielle et législatives, nous laisse augurer du maintien de leurs soutiens.

Néanmoins, une part de plus en plus importante des financements de la Fédération sur les 3 dernières années, dépend de projets moins pérennes que le soutien historique à la tête de réseau, et nous oblige à nous réinventer sans cesse. La créativité et l'adaptation de la Fédération se veulent à l'image de celles de ses adhérents, et toujours connectées avec les besoins de terrain. Il nous faudra rester vigilants à ce que les effets d'opportunité ne soient pas les seuls maîtres des actions que pourra proposer la fédération, mais qu'elles restent bien en adéquation avec les réalités de terrain.

La réactivité de la Fédération et la reconnaissance de la qualité de ses travaux amènent nos partenaires institutionnels à nous soutenir, voire à nous solliciter, en cours d'année pour mener des projets complémentaires aux plans d'actions que nous avions prévus. Par ailleurs, la qualité des interventions et services rendus par la Fédération requiert une technicité de plus en plus forte. Nous devrons être attentifs à mettre en adéquation les moyens de la Fédération avec ses ressources internes.

L'année 2022 sera également une année de réflexion concernant l'ensemble des actions pour lesquelles des financements arriveront à échéance en fin d'année de manière à anticiper 2023. C'est notamment le cas pour le déploiement du programme SEVE Emploi.

Dès 2022, il nous faudra globalement, en prenant en compte à la fois les nouvelles orientations politiques, mais en premier lieu les besoins du réseau, projeter une activité à la fois pleine de sens, mais qui a également les moyens de ses ambitions.

L'équilibre financier de la Fédération doit continuer à faire l'objet d'une attention continue et d'une recherche de nouveaux financements sur nos activités « tête de réseaux » afin de consolider l'existant, notamment dans les territoires de la Somme, de l'Oise, et de l'Aisne.

Nous devrons enfin demeurer vigilants sur l'évolution des cotisations, dans un contexte général de restriction budgétaire et de réforme du secteur.

LE COMPTE DE RESULTAT

PRÉSENTATION PAR COMPTES REGROUPÉS (intégrant les fonds dédiés en produits et charges)

DEPENSES	Réalisé 2020	Réalisé 2021
Total 60 - Achats	74 243,28	6 011,75
Total 61 - Services externes	33 853,00	31 699,64
Total 62 - Autres services externes	86 674,83	185 591,11
Total 63 - Impots et taxes	20 096,64	22 490,42
Total 64 - Frais de personnel	355 337,60	415 465,41
Total 65 - Autres charges de gestion courante	-2 368,45	10 670,58
Total 66 - Charges financières	125,42	95,45
Total 67 - Charges exceptionnelles	3 954,56	66,60
Total 68 - Dotation aux amortissements et provisions	264 735,73	461 180,32
Total 69 - Impôt sur les Bénéfices et Assimilés	147,00	107,00
TOTAL DEPENSES	836 799,61	1 133 378,28

PRODUITS	Réalisé 2020	Réalisé 2021
Total 70 - Produits et prestations de services	35 400,70	67 136,33
Total 74 - Subvention d'exploitation	579 188,00	794 044,71
Total 75 - Autres produits de gestion courante	210 645,90	204 121,75
Total 76 - Produits financiers	1 010,14	828,66
Total 77 - Produits exceptionnels	12 308,00	10 000,00
Total 78 - Reprises sur amortissement et provisions	81 202,60	148 947,50
Total 79 - Transfert de charges	1 039,59	14 741,80
TOTAL PRODUITS	920 794,93	1 239 820,75
RESULTAT BP	83 995,32	106 442,47

Fédération des Acteurs de la Solidarité HDF Exercice clos le 31/12/2021

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2021	Exercice N-1 31/12/2020
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Ventes de biens et de services		
Ventes de prestations de services	*67 136*	*35 401*
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	*794 045*	*579 188*
Reprises sur amort., dépréciations, provisions et transferts de charges	15 774	10 515
Utilisation des fonds dédiés	147 916	71 727
Autres produits	204 122	210 646
Total I	**1 228 992**	**907 477**
CHARGES D'EXPLOITATION		
Autres achats et charges externes	223 303	194 771
Aides financières	10 648	-2 513
Impôts, taxes et versements assimilés	22 490	20 097
Salaires et traitements	298 133	257 790
Charges sociales	117 332	97 547
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	12 290	17 344
Dotations aux provisions	2 826	24 476
Reports en fonds dédiés	446 064	222 916
Autres charges	23	145
Total II	**1 133 109**	**832 573**
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	**95 883**	**74 904**
PRODUITS FINANCIERS		
Autres intérêts et produits assimilés	829	1 010
Total III	**829**	**1 010**
CHARGES FINANCIERES		
Intérêts et charges assimilées	95	125
Total IV	**95**	**125**
2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)	**733**	**885**

Grant Thornton 7

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2021	Exercice N-1 31/12/2020
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)	**96 616**	**75 789**
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	10 000	12 308
Total V	**10 000**	**12 308**
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	67	3 955
Total VI	**67**	**3 955**
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**9 933**	**8 353**
Impôts sur les bénéfices (VIII)	**107**	**147**
Total des produits (I+III+V)	**1 239 821**	**920 795**
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	**1 133 378**	**836 800**
EXCEDENT OU DEFICIT	**106 442**	**83 995**

Fédération des Acteurs de la Solidarité HDF

Exercice clos le 31/12/2021

Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2021	Net au 31/12/2020
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, licences, logiciels, droits et valeurs similaires	*8 356*	*8 356*		*1 525*
Immobilisations corporelles				
Constructions	*245 584*	*115 856*	*129 729*	*137 826*
Installations techniques, matériels et outillages industriels	*680*	*680*		
Autres immobilisations corporelles	*53 999*	*47 689*	*6 310*	*7 618*
Immobilisations financières				
Participations	*3 049*		*3 049*	*3 049*
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	*100 000*		*100 000*	
Autres titres immobilisés	*100*		*100*	*100*
Total I	**411 768**	**172 581**	**239 188**	**150 117**
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commandes	*220*		*220*	
Créances				
Créances usagers et comptes rattachés	*105 808*		*105 808*	*78 952*
Autres créances	*137 803*		*137 803*	*151 906*
Autres postes de l'actif circulant				
Disponibilités	*1 241 315*		*1 241 315*	*914 291*
Charges constatés d'avance	*333*		*333*	*1 569*
Total II	**1 485 479**		**1 485 479**	**1 146 718**
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	**1 897 248**	**172 581**	**1 724 667**	**1 296 835**
Legs nets à réaliser :				
acceptés par les organes statutairements compétents				
autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre :				

Grant Thornton

5

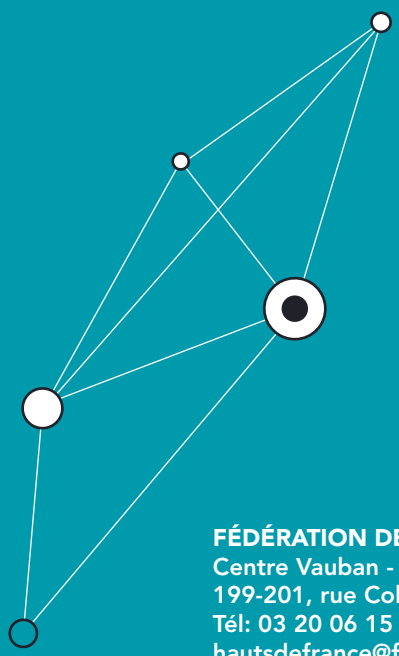
Bilan passif

	au 31/12/2021	au 31/12/2020
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Autres fonds propres	*41 880*	*41 880*
Fonds propres avec droit de reprise		
Réserves		
Réserves pour projets de l'entité	*544 299*	*460 304*
Report à nouveau	151 249	151 249
Excédent ou Déficit hors activités sociales et médico-sociales	**106 442**	**83 995**
Situation nette (sous-total)	**843 870**	**737 427**
Total I	**843 870**	**737 427**
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds dédiés	539 064	240 916
Total II	**539 064**	**240 916**
PROVISIONS		
Provisions pour charges	34 354	32 560
Total III	**34 354**	**32 560**
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	8 329	11 499
Avances et commandes reçues sur commandes en cours	450	14 185
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	141 492	83 554
Dettes fiscales et sociales	100 367	99 916
Autres dettes	56 740	76 778
Total IV	**307 379**	**285 932**
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	**1 724 667**	**1 296 835**
(1) Dont à plus d'un an (a)	5 129	
Dont à moins d'un an (a)	301 800	
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque		
(3) Dont emprunts participatifs		
(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours		

Fédération des acteurs de la solidarité HAUTS-DE-FRANCE

BUDGET PREVISIONNEL 2022

CHARGES	MONTANT	PRODUITS	MONTANT
60 - Achats	**145 307 €**	**70 - Vente de produits finis, prestations de services,marchandises**	**40 586 €**
Prestation de services		Prestation de services	40 586 €
Achats matière et fournitures	4 500 €	Vente de marchandises	
Autres fournitures	4 107 €	Produits des activités annexes	
Fournitures / Kit Santé / Action COVID	136 700 €	**74- Subventions d'exploitation**	**324 297 €**
61 - Services extérieurs	**38 553 €**	**ETAT**	
Locations	19 992 €		
Entretien et réparation	8 420 €	DDETS 62	10 000 €
Assurance	1 841 €	DREETS	62 000 €
Documentation	400 €	ARS	172 134 €
Frais Colloques, Séminaires, Conférences	7 900 €		
62 - Autres services extérieurs	**223 003 €**	**DEPARTEMENTS**	
Rémunérations intermédiaires et honoraires	182 123 €	CD 59	45 163 €
Publicité, publication	5 719 €	CD 62	15 000 €
Déplacements, missions	22 092 €	**Intercommunalités(s) EPCI**	
Services bancaires, autres	840 €	MEL	20 000 €
Frais postaux et de télécommunications	7 144 €	**Commune(s) :**	
Autres (côtisations)	5 085 €	**Organismes sociaux (détailler) :**	
63 - Impôts et taxes	**24 753 €**		
Impôts et taxes sur rémunération,		**Fonds européens**	
		CNASEA (emplois aidés)	
64- Charges de personnel	**427 841 €**	Autres établissements publics	
Rémunération des personnels,	273 838 €	Aides privées	
Charges sociales,	120 300 €		
Autres charges de personnel	33 703 €	**75 - Autres produits de gestion courante**	**173 904 €**
65- Autres charges de gestion courante	**152 267 €**	Dont cotisations, dons manuels ou legs	171 966 €
66- Charges financières	**66 €**	Autres produits divers	1 938 €
67- Charges exceptionnelles	**0 €**	**76 - Produits financiers**	**1 000 €**
68- Dotation aux amortissements (provisions pour renouvellement)	**54 156 €**	**77- Produits Exceptionnels**	**0 €**
		78 – Reprises sur amortissements et provisions	**526 159 €**
TOTAL DES CHARGES	**1 065 946 €**	**TOTAL DES PRODUITS**	**1 065 946 €**
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES			
86- Emplois des contributions volontaires en nature	**0 €**	**87 - Contributions volontaires en nature**	**0 €**
860-Secours en nature		870-Bénévolat	
861-Mise à disposition gratuite de biens et de service		871-Prestations en nature	
862-Prestations			
864-Personnel bénévole		875-Dons en nature	
TOTAL	**1 065 946 €**	**TOTAL**	**1 065 946 €**



FÉDÉRATION DES ACTEURS DE LA SOLIDARITÉ HAUTS-DE-FRANCE
Centre Vauban - Bâtiment Lille - 2ème étage
199-201, rue Colbert - 59000 Lille
Tél: 03 20 06 15 06
hautsdefrance@federationsolidarite.org
https://www.federationsolidarite.org/hauts-de-france

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Nord le Département
Pas-de-Calais Le Département
MEL MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE
ars Agence Régionale de Santé Hauts-de-France
Financé par
GOUVERNEMENT Liberté Égalité Fraternité
FRANCE RELANCE