

Rôles des Encadrants Techniques d'Insertion dans le suivi, la gestion, l'organisation de la production et la commercialisation en ACI

Formation sur demande uniquement, nous contacter

Durée : deux jours consécutifs, sur la base de 7 heures de formation par jour

Tarif adhérent : 465 € par inscrit

Tarif non adhérent : 595 € par inscrit

Contexte – objectifs

Les SIAE doivent consolider et développer leur chiffre d'affaires pour asseoir leur modèle socio-économique. La formation a pour objectifs, à partir des pratiques des encadrants, de revisiter les outils et méthodes de gestion, de la commande à la livraison de chantier, d'appréhender différents styles de management, pour faciliter la mise en œuvre d'une délégation effective et d'outils d'analyse collective.

Contenu

Jour 1

*** Le contexte de la production en ACI, les enjeux économiques associés et effets sur le rôle de l'encadrant**

- Les différents supports et leurs spécificités, en lien avec un projet économique et social
- Rappels de notions de gestion pour comprendre les enjeux économiques du secteur
- Définition du rôle de l'encadrant sur la gestion et le suivi.

Les clés de réussite d'une bonne gestion de production, de la commande à la livraison :

- La formulation des objectifs et la définition du processus
- Les outils et méthodes de planification et suivi.

Jour 2

*** Le management de production**

- Constituer les équipes au regard des objectifs de production
- Adapter son management et déléguer (management situationnel)
- S'appuyer sur les outils appropriés : réunions, entretiens et affichage

*** L'amélioration de la production**

- Définition de la qualité, en référence aux certifications du secteur
- Les outils d'analyse de situations de production et de résolutions de problèmes

Moyens et méthodes

Formation basée sur l'échange de pratiques à partir de situations concrètes, d'apports théoriques et méthodologiques. A partir des retours d'expériences, problématisations, définition de plans d'actions visant l'appropriation des contenus.

Publics visés et prérequis : Encadrant technique d'insertion, assistant-encadrant, chef d'atelier en poste dans des Ateliers Chantiers d'Insertion

Prérequis : aucun

Formateur : Arnaud DUBOIS, cabinet Collectiv'idées, spécialiste de l'économie sociale et solidaire et de l'insertion par l'activité économique, ancien directeur de pôles IAE

Accessibilité : votre situation nécessite-elle des aménagements particuliers ? Si oui, merci de nous en informer dès que possible afin d'envisager des modalités pédagogiques et techniques adaptées

=> christele.hervagault@federationsolidarite.org

Lieu : En fonction de la demande formulée'évaluation et attestation de réalisation de la formation