



# SCIC SARL Jardins du Ricotier Allées de Ramiers à Fenouillet



# Jardins du Ricotier

- Contexte local
- Partenariat Cocagne
- Objectifs
- Moyens

Statut-gouvernance

Planning

Partenaires

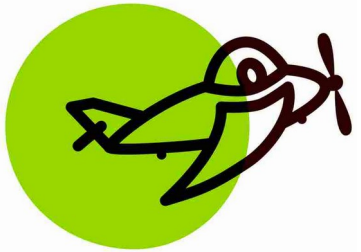
Contacts

# Les Jardins du Ricotier

## Le contexte

La commune de Fenouillet est située sur le territoire de Toulouse Métropole au coeur de la plaine maraîchère historique de Toulouse. La municipalité souhaite **permettre à ses habitants de consommer des produits sains et locaux, notamment au sein des structures et services gérés par la collectivité** (crèche, écoles et repas à domicile). Pour cela, elle dispose d'un foncier agricole de 80 ha dont une partie sera mise à la disposition du projet.

Afin de démarrer la production effective de légumes dès 2021, tout en engageant **un projet global de développement durable au service de l'économie agricole, du social et de l'environnement**, les élus ont décidé de travailler avec le Groupement Cocagne Haute-Garonne, qui intervient déjà sur 3 autres territoires du département avec pour mission principale l'insertion par l'activité économique (IAE) de demandeurs d'emploi en difficulté.



**Un objectif commun**  
**depuis 12 ans**  
cultiver ensemble la  
solidarité

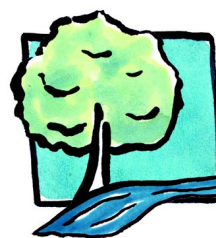
## Nos activités



Emploi &  
formation



Maraîchage  
biologique



Espaces Verts  
Écologiques



Lutte contre  
l'exclusion





# 3 coopératives Jardins de Cocagne



## Maraîchage biologique

- 19 Ha cultivés en bio (dont 4 Ha de verger )
- 1 100 paniers de légumes/semaine
- Des conserves de légumes "P'tits Cocagnes"
- Coopération avec les agriculteurs bio & locaux
- Plateforme logistique et commerciale



## Espaces Verts Écologiques

- Pour les entreprises & collectivités
- Création & entretien d'espaces et de sentiers de randonnée
- Plantation de haies et d'arbres
- Fauchage & débroussaillage
- Approche douce des espaces naturels





# 3 coopératives Jardins de Cocagne



## 158 salariés en contrat d'insertion en 2019 aux profils variés

- 1/3 de femmes
- 2/3 de niveau V (~CAP ou BEP) et infra
- 3/4 entre 26 et 50 ans

## Des parcours dynamiques

- Temps de parcours < à 1 an
- 20% de temps d'accompagnement et de formation sur temps de travail
- 55% de sorties dynamiques tous secteurs confondus : conducteur poids lourd, agent de sécurité, cuisinier, employé libre service,...



# Les Jardins du Ricotier

## Un projet ambitieux en 6 objectifs :

- 1) Fournir en produits bio & locaux** les structures gérées par la collectivité (la Crèche, les Écoles et le service de Portage de repas à domicile, CCAS) ainsi que les commerces et restaurants de proximité, les Fenouilletains et les habitants du Nord Toulousain.
- 2) Permettre une alimentation de qualité à faible coût pour les personnes les plus modestes** à travers l'approvisionnement en légumes de la restauration sociale et d'associations caritatives.
- 3) Développer une activité d'Espaces Verts Écologiques** pour les entreprises et collectivités



# Les Jardins du Ricotier

## Un projet ambitieux en 6 objectifs :

**4) Créer 20 emplois sur la commune** à 3 ans et permettre l'insertion durable de personnes en difficulté

**5) Offrir un service d'accompagnement et de formation pour l'emploi durable**, dans le domaine agricole ou dans d'autres secteurs d'activités présents sur le bassin d'emploi nord-toulousain (logistique, commerce, bâtiment, agroalimentaire, etc)

**6) Proposer un espace pédagogique dédié à la préservation de la bio-diversité** pour les écoles et le grand public (installation de ruches, plantation de haie, installation de nichoirs à insectes, plantation d'arbres et mise en place d'un verger).





# Le modèle social : Insertion par l'activité économique

## Un travail de production en équipe

Acquérir, développer, valoriser des compétences en production au service du projet professionnel

## Un travail de construction de projet en individuel

Accompagner le salarié dans toutes les étapes de la réalisation de son projet professionnel

**Objectif :  
60 % de  
sorties  
dynamiques**

Logistique

Transport

Conduite  
outils/véhicules

Travail équipe

Communication

Organisation  
(priorités)

Ponctualité

Rigueur



*Bilan et  
démarches  
professionnelles*

*Relai vers  
partenaires  
sociaux*

*Formations  
internes*

*Mises en  
relations  
employeurs*

*Stages  
immersion*

# Le modèle économique

- **A terme, le budget d'un Jardin de Cocagne est de l'ordre de 450 K€ :**

## CHARGES

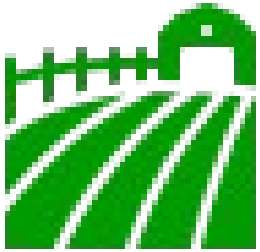
Achats	<b>20%</b>
Salaires du personnel permanent	<b>30%</b>
Salaires du personnel en contrat d'insertion	<b>50%</b>

## PRODUITS

Ventes de légumes et prestations espaces verts	<b>30%</b>
Subventions d'exploitation	<b>20%</b>
Aides au poste de la DIRECCTE (et du Département)	<b>50%</b>

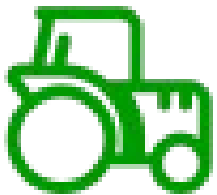
# Les Jardins du Ricotier

## Les Moyens



3ha et 5000 m<sup>2</sup> de serres en bio, irrigués et opérationnels dès 2021.

5ha complémentaires, nécessitant des investissements pour l'irrigation et une conversion en bio (certif. 2023) pour accueillir des entrepreneurs sur un espace test agricole et un verger.



Des locaux temporaires (début 2021) pour accueillir les salariés en attendant un bâtiment durable.

Des espaces de stockage seront installés à proximité des serres. Des équipements d'exploitation agricole (tracteurs, outils, protection des cultures, ...) seront acquis



Une équipe d'agents agricoles en CDD d'insertion + 2 encadrants techniques + 1 conseiller emploi-formation (2j/semaine)+ mise à disposition personnel gestion par groupement d'employeurs

# Les Jardins du Ricotier



# Les Jardins du Ricotier

## Statut juridique et gouvernance



**La création d'une SCIC SARL (Société Coopérative d'Intérêt Collectif A responsabilité Limitée) à but non lucratif et à capital variable.**

La SCIC est **juridiquement indépendante et fiscalement autonome.**


**Une gouvernance partagée** entre les salariés, les collectivités partenaires, les bénéficiaires des services produits par la société (clients, fournisseurs) et ses partenaires fondateurs.

La **prise de participation financière au capital** de la SCIC obligatoire pour participer à la gouvernance (validée en AG de sociétaires)

Une **gestion opérationnelle confiée à un gérant** qui met en œuvre le projet décidé par l'AG.

# Les Jardins du Ricotier

## Le calendrier

- 
- **OCTOBRE-FEVRIER 2020** : rencontre des différents partenaires et financeurs potentiels
  - **MARS 2021** : création de la société (SCIC), demande de conventionnement Chantier d'insertion et recrutement encadrants techniques et agents agricoles.
  - **AVRIL-MAI** : démarrage du chantier
  - **JUILLET** : démarrage de la vente des légumes aux particuliers et magasins
  - **SEPTEMBRE** : démarrage de l'approvisionnement en légumes de la Restauration municipale
  - **HIVER** : mise en culture d'une parcelle de 5ha complémentaires
  - **PRINTEMPS 2022** : augmentation des effectifs avec 20 agents agricoles.

# Les Jardins du Ricotier

## Les partenaires

- **Nos partenaires agricoles** : collectif « nourrir la ville », Chambre d'agriculture, réseau Cocagne, conseillers techniques agricoles du Conseil départemental
- **Nos partenaires emploi** : service communal emploi, pôle emploi, mission locale, CBE Nord Haute-Garonne, PLIE Toulouse métropole, Direccte
- **Nos partenaires institutionnels** : Toulouse Métropole, Conseil départemental Haute-Garonne, Conseil Régional Occitanie



# Les Jardins du Ricotier

**Vous souhaitez devenir  
sociétaire de la SCIC  
SARL Jardins du  
Ricotier :**

Cocagne Haute Garonne  
Laurent DURRIEU  
06 76 28 40 41  
[l.durrieu@cocagnehaute garonne.org](mailto:l.durrieu@cocagnehaute garonne.org)

**Vous souhaitez en savoir  
plus sur le projet auprès  
de la mairie :**

Geneviève ROQUES  
[jardinsduricotier@mairie-fenouillet.fr](mailto:jardinsduricotier@mairie-fenouillet.fr)

**Merci et  
à bientôt !**

