

# Rôles des Encadrants Techniques d'Insertion dans le suivi, la gestion, l'organisation de la production et la commercialisation en ACI

*Formation sur demande uniquement, nous contacter*

**Tarif adhérent : 465 € par inscrit**  
**Tarif non adhérent : 595 € par inscrit**

## Contexte – objectifs

Les SIAE doivent consolider et développer leur chiffre d'affaires pour asseoir leur modèle socio-économique. La formation a pour objectifs, à partir des pratiques des encadrants, de revisiter les outils et méthodes de gestion, de la commande à la livraison de chantier, d'appréhender différents styles de management, pour faciliter la mise en œuvre d'une délégation effective et d'outils d'analyse collective.

## Contenu

- **Le contexte de la production en ACI, les enjeux économiques associés et effets sur le rôle de l'encadrant**

Les différents supports et leurs spécificités

Rappels de notions comptables pour comprendre les enjeux économiques du secteur

Le chiffre d'affaire

Définition du rôle de l'encadrant sur la gestion

- **Les clés de réussite de la gestion de production, de la commande à la livraison : le processus de production et les outils associés.**
- **Le management de production**

Les différents styles de management (management situationnel)

La délégation : définition et mise en œuvre

Les outils associés : réunions, entretiens et affichage

- **L'amélioration de la production**

Définition de la qualité, en référence aux certifications du secteur

Les outils d'analyse de situations de production et de résolutions de problèmes

## Moyens et méthodes

Formation basée sur l'échange de pratiques à partir de situations concrètes, d'apports théoriques et méthodologiques. A partir des retours d'expériences, problématisation, exposé des concepts et mise en application des méthodes et des outils présentés.

**Publics visés et prérequis :** Encadrant technique d'insertion, assistant-encadrant, chef d'atelier en poste dans des Ateliers Chantiers d'Insertion

*Prérequis : aucun*

**Formateur :** Arnaud DUBOIS, cabinet Collectiv'idées, spécialiste de l'économie sociale et solidaire et de l'insertion par l'activité économique, ancien directeur de pôles IAE

**Durée :** deux jours consécutifs

=> *Sur la base de 7 heures de formation par jour*

**Lieu :** En fonction de la demande formulée

**Evaluation des acquis :** Questionnaire d'évaluation et attestation de réalisation de la formation