



Groupement Régional des Acteurs  
Franciliens de l'Insertion par l'Economie (GRAFIE<sup>1</sup>)  
26 bis rue de Saint-Petersbourg 75008 PARIS

**Monsieur Jérôme Chartier**  
**Vice-président**  
**Conseil régional d'Île-de-France**  
35, Boulevard des Invalides  
75007 PARIS

Paris, le 8 décembre 2016

• **Dossier suivi par :**

Flavien Guittard - [flavien.guittard@coorace-idf.org](mailto:flavien.guittard@coorace-idf.org) – 06.98.68.00.33.

Steven Marchand, [steven.marchand@fnarsidf.org](mailto:steven.marchand@fnarsidf.org) - 06.72.86.67.75

**Objet : Pour une politique régionale ambitieuse en faveur du développement économique et de l'emploi dans les entreprises de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE).**

Monsieur le vice-président,

Nos 400 TPE/PME de l'IAE sont présentes sur l'ensemble du territoire francilien. Les 28 000 emplois qu'elles proposent chaque année sont des emplois de proximité, non-délocalisables, qui offrent une panoplie de biens et de services innovants aux entreprises et aux habitants des territoires d'Île-de-France. Notre secteur a d'ores et déjà un impact significatif sur l'économie et l'emploi dans la région et sur le dynamisme des territoires qui la composent.

Lors d'une rencontre le 22 juin avec la Présidence et les services concernés, la volonté de maintenir une politique régionale et un soutien financier au secteur de l'IAE a été réaffirmée. C'est pourquoi aujourd'hui, à l'approche du terme de la première année de mandat, nous sommes à la fois surpris et déçus de dresser un bilan sombre concernant l'évolution du soutien régional à notre secteur :

- Réduction de 75% de l'enveloppe de financement direct aux SIAE,
- Suppression de l'Arsie « aide à la création »,
- Officialisation de la suppression de l'Arsie investissement en 2017 et d'un dispositif de soutien à l'emploi dans le secteur de l'économie circulaire (Emploi Insertion Environnement).

Au final ce bilan de l'année 2016 est sans appel : seules 14% des TPE/PME de l'IAE financées en 2015 l'ont été en 2016.

Nous réaffirmons néanmoins notre volonté de co-construire avec vos services une politique efficace de bataille pour l'emploi et de développement économique de l'Île-de-France, en comptant sur vous pour impulser une nouvelle dynamique en faveur de notre secteur et des franciliens les plus éloignés de l'emploi. Les deux dispositifs créés par vos services en 2016 (fonds de transition ESS/IAE et structuration de la filière IAE par les réseaux) doivent servir de socle à cette politique ambitieuse pour 2017 et les années à venir.

Nous sommes prêts à nous engager à vos côtés à la création de 3000 emplois d'insertion en Ile-de-France d'ici la fin de votre mandat. Pour cela un plan de soutien ambitieux doit être construit avec vous, le GRAFIE et le préfet de région.

Afin de construire ensemble cette politique ambitieuse dès 2017, il nous paraît essentiel de nous rencontrer prochainement et de mettre à plat ensemble objectifs et méthode de travail.

Les réseaux du GRAFIE, et les structures de l'IAE ont été des acteurs actifs des différentes conférences liées au SRDEII ainsi que de la conférence ESS. Nous souhaitons pouvoir contribuer au mieux aux côtés de la Région dans la mise en œuvre des principaux axes de ce nouveau schéma dès 2017.

---

<sup>1</sup>Six réseaux de l'insertion par l'activité économique composent le GRAFIE : l'ARDIE, CHANTIER ECOLE Idf, le CNLRQ, COORACE Idf, la FNARS Idf et la Fédération des Entreprises d'Insertion Idf, elles représentent 400 entreprises en Île-de-France.

A l'heure où la Région Ile-de-France définit sa stratégie pour le développement économique, l'innovation, l'emploi et la formation professionnelle (SRDEII, bassins économiques Emploi formation...), nous souhaitons que la volonté régionale, exprimée lors de la rencontre le 22 juin dernier, se traduise dans les programmes d'actions mis en œuvre par la Région Ile-de-France à partir de 2017. Nous vous rappelons l'importance de maintenir des financements spécifiques aux entreprises de l'IAE pour conforter leur impact sur l'emploi et l'économie francilienne, comme le préconise le CESER dans un avis récent<sup>2</sup>.

Dans le cadre du travail préparatoire à la définition de la politique 2017 de la Région et de son budget, nous tenons donc à vous rappeler les propositions du secteur pour garantir sa participation au dynamisme territoriale inclusif de la Région :

- Un nouveau fonds dédié aux SIAE pour le développement de l'emploi en insertion en Ile-de-France soutenant les actions d'accompagnement et de développement de l'employabilité des salariés en parcours d'insertion doté d'une enveloppe de 4 millions d'€. Il prendrait le relais de l'appel à projets fonds de transition ESS 2016.
- Le maintien du dispositif ARSIE qui offre un appui spécifique pour développer l'investissement des entreprises de l'IAE et soutenir leur projet économique.
- Une ligne ouverte de crédits pour permettre aux entreprises de l'IAE d'innover techniquement et socialement, de sourcer des nouveaux marchés, d'investir
- L'inscription de la filière « Insertion par l'Activité Economique » dans les filières prioritaires de l'ESS et le financement des réseaux régionaux pour l'accompagnement de la structuration et du développement économique de cette filière
- La poursuite des aides spécifiques aux acteurs de l'ESS pour développer les emplois dans les secteurs de l'environnement, notamment en maintenant le dispositif régional « Emplois Insertion Environnement » (EIE).

L'Ile-de-France reste largement sous-dotée en matière d'emplois d'Insertion par l'activité économique, par rapport aux autres régions, et des enjeux massifs se concrétisent sur les territoires pour accompagner les besoins des entreprises et pour développer les achats socio-responsables.

Nous sommes convaincus, Monsieur le vice-président, de l'attention que vous voudrez bien apporter à nos propositions, et nous comptons sur votre volonté de pérenniser et développer de nouvelles modalités d'investissement financier du Conseil régional d'Ile-de-France à partir de 2017 aux entreprises de l'IAE. Le retour de ces investissements se mesure aisément au plan économique et il est capital au plan sociétal.

Nous vous prions de recevoir, Monsieur le vice-président, nos salutations les plus distinguées.

Mario Seeboth  
Président GRAFIE



Eric Masse  
Président ARDIE



Franck Wite  
Président CHANTIER école Ile-de-France



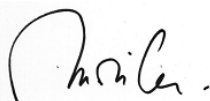
Patrick Radjef  
Président COORACE Île-de-France



Martine Theaudière  
Présidente FNARS Île-de-France



Sébastien Moriceau  
Président Fédération des entreprises  
d'insertion Ile de France



Clotilde Breaud  
Présidente CNLRQ



*Copie à : Valérie PECRESSE, Présidente ;  
Chantal JOUANNO, Vice-présidente chargée de l'écologie et du développement durable ;  
Arnaud RICHARD, Délégué spécial à l'Économie sociale et solidaire.*

<sup>2</sup> Les structures d'insertion par l'activité économique: un levier vers l'emploi. CESER Ile-de-France. 4 octobre 2016