

Choisir LA SOLIDARITÉ.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



FÉDÉRATION
DES ACTEURS
DE LA SOLIDARITÉ

NORMANDIE

Crédits photos

FAS/ Studio graphique – 2025, Pascal Bastien - 2024

Juin 2026

Fédération des acteurs de la solidarité Normandie

145 Avenue Jean Jaurès, 76140 Le Petit-Quevilly

SOMMAIRE

Glossaire	5
Rapport moral	6
par Fabrice Lefebvre, Président de la FAS Normandie	
Qui sommes-nous ?	8
Faire Fédération	9
Construire la solidarité à partir des personnes et des territoires	10
Composition des instances de gouvernance	11
Adhérents normands	13
Accompagner et appuyer le réseau	14
Vie du réseau : rencontres, échanges et dynamiques collectives	15
Le CRPA Normandie : un outil de participation	16
Expérimenter et innover	17
Le Centre de prise en charge des auteurs de violences conjugales	18
Le programme Respirations	19
SEVE Emploi	
Influencer les politiques publiques	20
Représentations régionales	21
12 mois d'actions et de mobilisations	23
Perspectives 2026	26
par Aurélie Moreau, Directrice de la FAS Normandie	

GLOSSAIRE

A

ARRFIS : Association Régionale de Recherche et de Formation à l'Intervention Sociale

ARS : Agence Régionale de Santé

C

CADA : Centre d'Accueil pour Demandeurs d'Asile

CAL : Collectif des Associations pour le Logement

CCAS : Centre Communal d'Action Sociale

CDPA : Conseil Départemental des Personnes Accompagnées

CESER : Conseil économique, social et environnemental régional

CHAL : Commission Hébergement et Accès au Logement

CHRS : Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale

CISAAP : Commission d'information et de sélection d'appel à projet médico-social de compétence exclusive de l'ARS

COFIL : Comité de Pilotage

CPCA : Centre de Prise en Charges des Auteurs de violences conjugales

CPOM : Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens

CRHH : Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement

CRPA : Conseil Régional des Personnes Accompagnées / Accueillies

CRSA : Conférence Régionale de Santé et de l'Autonomie

CSASM : Commission spécialisée pour les prises en charge et accompagnements médico-sociaux

D

DDETS : Direction départementale de l'emploi, du travail et des solidarités

DREAL : Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement

DREETS : Direction Régionale de l'Économie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités

E

EPRD : État Prévisionnel des Recettes et des Dépenses

G

GVT : Glissement-Vieillesse-Technicité

I

IML : Intermédiation locative

IRTS : Institut Régional du Travail Social

O

OFII : Office français de l'immigration et de l'intégration

P

PRAPS : Programme Régional pour l'Accès à la Prévention et aux Soins des personnes les plus démunies

S

SIAE : Structures d'Insertion par l'Activité Économique

SIAO : Service Intégré d'Accueil et d'Orientation



RAPPORT MORAL

par **FABRICE LEFEBVRE**,
**Président de la Fédération
des acteurs de la solidarité Normandie**

« *Vaincre la pauvreté n'est pas un acte de charité, c'est un acte de justice* »

Nelson Mandela

Notre Assemblée Générale est un moment fort, privilégié qui nous permet de mesurer le chemin parcouru ensemble, d'évaluer les défis rencontrés et de réaffirmer collectivement les valeurs qui fondent notre action, portée par la FAS.

L'année écoulée s'est déroulée dans un contexte économique et social particulièrement exigeant. Les difficultés d'accès à l'emploi, les situations de précarité, les problématiques de logement, l'isolement de nombreuses personnes continuent d'affecter une part importante des publics que nous accompagnons.

Face à ces réalités, **les associations de notre fédération demeurent en première ligne** pour accompagner, soutenir et favoriser l'insertion des personnes les plus vulnérables.

Dans mon rapport moral de 2024, j'écrivais :

« L'année 2024 que nous avons passée est, après la crise COVID, la crise économique la plus violente pour le public que nous accompagnons. Elle s'inscrit dans une continuité désarmante. Les stigmates de ces crises successives se cumulent et s'inscrivent dans le temps. »

En ce début d'année 2026, je pourrais écrire exactement les mêmes mots.

2025 a vu, ce que chacun pouvait redouter, une **amplification des situations de pauvreté et de précarité**. A l'aube de mon départ en retraite, sans vouloir dramatiser la situation socio-économique que nous traversons, il me semble que ces niveaux n'ont encore jamais été atteints.

Chaque jour, les associations adhérentes des cinq départements Normand accueillent, écoutent, orientent et accompagnent les personnes vers davantage d'autonomie, de dignité et de citoyenneté. Cette mission d'intérêt général constitue un pilier essentiel de la cohésion sociale.

Il est bon de rappeler que le secteur associatif porte **près de 80 % de l'action sociale en France**. L'investissement dans cette action représente un coût certain. Pour autant, c'est bien le secteur associatif qui aujourd'hui assure la cohésion sociale du pays. L'Euro investit dans cette action ne présente pas de résultat immédiat. Le retour sur cet investissement se mesurera en coût évité. En effet, par son action sociale, c'est la cohésion sociale qui est ici préservée. **Sans le secteur associatif, outre le nombre d'emploi important, cette cohésion sociale qui assure la paix sociale ne pourrait être assurée de manière pérenne.**

Alors oui aujourd'hui nous avons plus que jamais besoin de nos structures, la cohésion sociale est malmenée, jamais peut-être les acteurs associatifs n'auront été confrontés à autant d'incertitudes. Les tensions qui pèsent sur les finances publiques se traduisent progressivement par une **fragilisation des modèles économiques associatifs**.

Les incertitudes sont de plus en plus nombreuses, **les reculs budgétaires sont tels que la question de la pérennité de certaines structures se pose**.

Quand nous échangeons avec d'autres adhérents, nous avons tendance à nous satisfaire quand nous n'avons pas de baisse de budget.

Alors qu'une reconduction à l'identique est mécaniquement une diminution de crédits si nous tenons compte de la GVT, de l'inflation des prix, de l'augmentation de l'énergie sous toutes ses formes. A l'aube de la nouvelle réforme de la tarification, il n'est pas encore possible de connaître nos budgets à base 0. Pourtant, la pression des services de l'Etat pour la signature des CPOM est forte. A cela, il convient d'ajouter l'accompagnement d'une population présentant des problématiques variées, souvent combinées ensemble.

Nelson Mandela disait, je cite :

« La plus grande victoire de l'existence ne consiste pas à ne jamais tomber, mais à se relever après chaque chute ».

Cette situation est d'autant plus préoccupante que les associations ne sont pas de simples opérateurs de politiques publiques.

Elles sont des **acteurs de proximité**, des lieux d'innovation sociale, des espaces de participation citoyenne et des partenaires indispensables des collectivités publiques. Leur **capacité à expérimenter, à créer du lien social et à adapter leurs réponses** aux besoins des territoires représente une richesse qu'il convient de préserver.

Notre Fédération appelle aujourd'hui à faire FRONTS COMMUNS. Ils sont devenus essentiels.

Alors oui, **ensemble** par nos fronts communs, notre fédération continuera de porter auprès des pouvoirs publics plusieurs exigences primordiales telles que :

- **Le rôle essentiel des associations dans la cohésion sociale et l'accès aux droits.** Un rappel systématique de la loi qui guide notre action : l'inconditionnalité et la continuité de l'accueil dans nos structures.
- La **sécurisation des financements associatifs** et une réelle prise en compte de l'évolution des coûts de fonctionnement,

- La reconnaissance du rôle des associations dans la construction et la mise en place des politiques sociales... Nous appelons à un changement de méthode de la part des pouvoirs publics, basé sur la **confiance**, la **transparence** et la **co-construction** avec les acteurs associatifs.

Aujourd'hui, nous sommes convaincus que, **seule l'action collective de toutes et tous**, pourra permettre des avancées significatives dans le respect des droits des personnes et dans la survie de nos associations.

En 2026, plus que jamais, **nous devons poursuivre notre engagement autour de la solidarité, de l'humanité et de l'accès aux droits des personnes les plus démunies.**

Face à la montée des exclusions, des discours de stigmatisation et de division, face à la montée du populisme, des discours de rejet, **notre fédération restera force de proposition et de résistance constructive.** Nous croyons que chaque être humain a la même valeur, et que c'est ensemble, par nos fronts communs que nous pouvons agir et être entendu !

Enfin, comme chaque année j'aimerais sincèrement vous remercier. Remercier les **administrateurs et administratrices**, remercier les **cadres**, remercier surtout les **travailleurs sociaux et travailleuses sociales** et les **personnes accompagnées.**

L'engagement, les compétences, le temps que vous donnez à notre fédération sont des biens précieux. Il importe de les protéger car ce sont ces biens-là qui protègent notre secteur associatif.

Je ne peux terminer mon rapport moral sans avoir une pensée pour nos salariées.

Un grand merci à Aurélie. Être président c'est plus facile avec son talent et son énergie.

« Dans ce monde, moi je suis et je serais toujours du côté des pauvres. Je serais toujours du côté de ceux qui n'ont rien et à qui on refuse jusqu'à la tranquillité de ce rien ».

Federico Garcia Lorca

QUI SOMMES-NOUS ?

NOUS SOMMES

sociale

& SOLIDAIRE

Militante de la conquête
et de l'effectivité des droits

PARTICIPATIVE

Porteuse des valeurs démocratiques
également défendues dans notre
fonctionnement interne

laïque

Attentive au plein respect de la liberté de
croire et de ne pas croire et à combattre
les pressions qui s'exercent contre
cette liberté

UNE

écologique

Active pour prendre notre part dans
la protection de la planète avec et
pour les personnes en précarité

FÉDÉRATION

féministe

Mobilisée pour la conquête et la
défense des droits et des libertés
des femmes en précarité

MILITANTE

Engagée pour la défense des
droits, par la recherche de
solutions, la construction avec
l'ensemble des acteurs et dans
l'instauration d'un rapport de
force quand cela est nécessaire

décentralisée

Ancrée dans la vie des personnes
et des acteurs dans les territoires
où elles/ils agissent

FAIRE FÉDÉRATION



Construire la solidarité à partir des personnes et des territoires

La gouvernance de la Fédération des acteurs de la solidarité Normandie est structurée autour d'un **Bureau** de 12 membres et d'un **Conseil d'Administration** de 29 membres.

En 2025, ces deux instances s'appuient sur une équipe, composée de **5 salariées et 1 prestataire** :

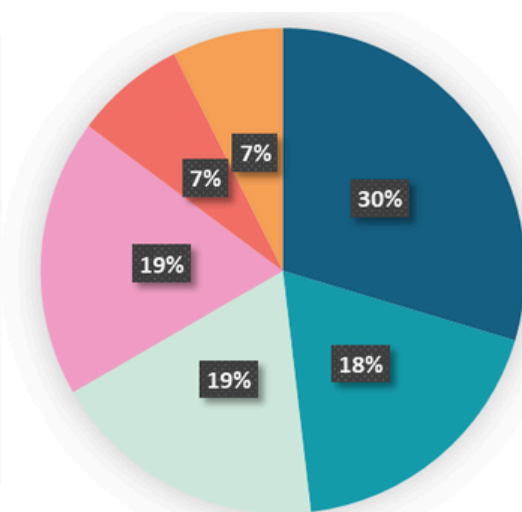
- **Aurélié MOREAU**, Directrice
- **Jessica BARBET**, Chargée de mission
- **Séverine GUILLOTAU**, Assistante Administrative
- **Kheira RAFA**, Prestataire CRPA
- **Justine CACHELEUX**, Alternante
- **Clara GUICHARD**, Chargée de projet

Pour définir ses grandes orientations stratégiques, le Bureau et le Conseil d'Administration de la FAS Normandie s'appuient sur **5 délégations départementales**.

Ancrées dans les territoires et proches des adhérents, ces délégations jouent un rôle moteur dans l'animation et le développement des actions de la FAS Normandie. Elles se veulent ouvertes à toutes et tous : directions, cadres, travailleurs et travailleuses sociales, personnes accompagnées, ainsi qu'administratrices et administrateurs bénévoles.

L'année 2025 a été l'occasion d'affirmer la volonté de renforcer leur rôle et leur influence au sein de la fédération.

Collège d'appartenance des membres du Conseil d'Administration :



29 MEMBRES
du Conseil d'Administration

12 MEMBRES
du Bureau

7 RÉUNIONS
statutaires

40 STRUCTURES
adhérentes

Composition des instances de gouvernance

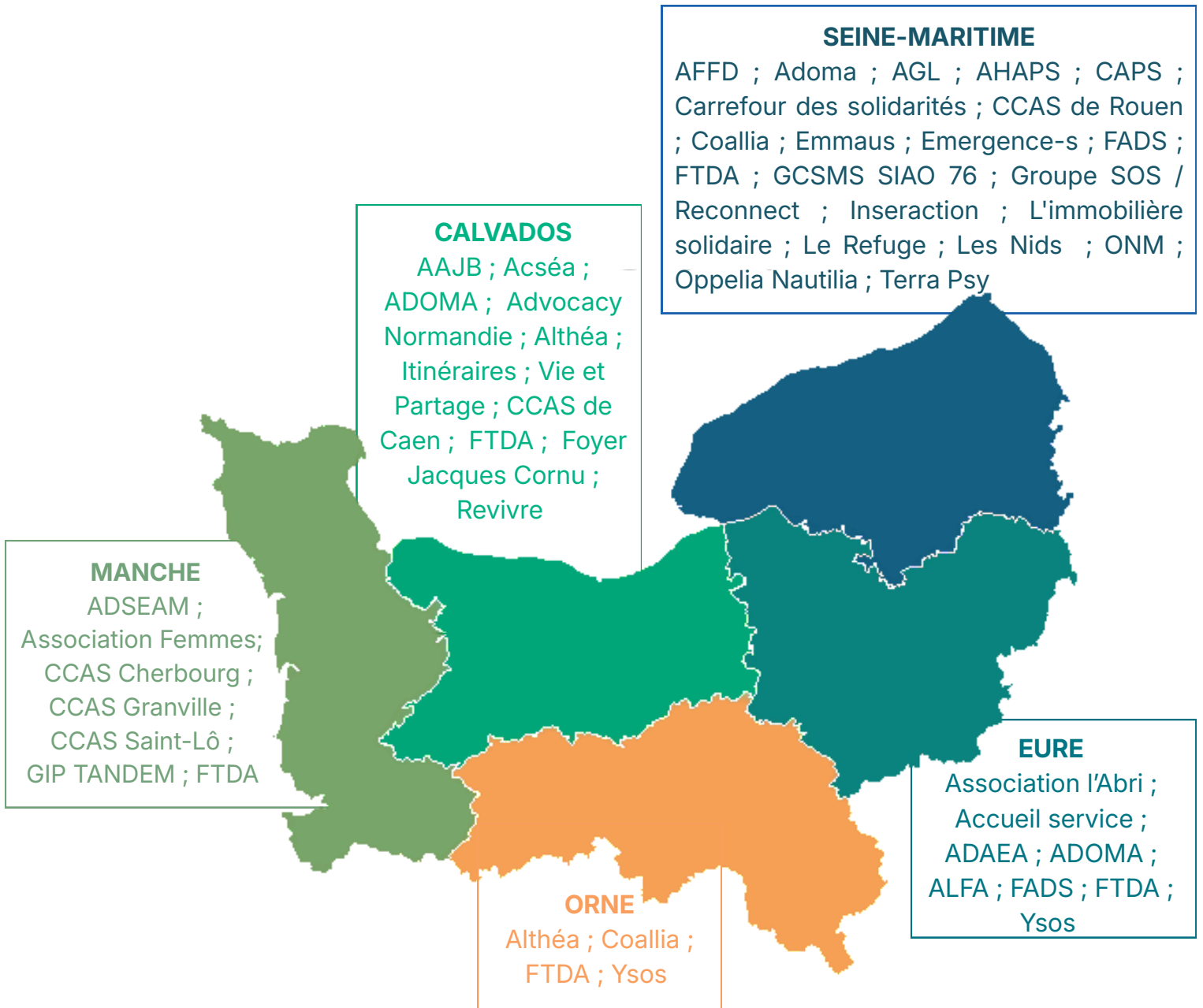
*Issue de l'AG du 19 juin 2025

Membres du bureau

Fonction	Nom Prénom	Collège	Structure	Mandat
Président	LEFEBVRE Fabrice	Salarié·e cadre	Association Femmes	2024-2027
Vice-Président	NZITUNGA Léonard	Salarié·e cadre	L'Abri	2023-2026
Vice-Présidente	FANELLI-FAURE Florence	Administrateur·rice bénévole	Fondation de l'Armée du Salut, Le Havre	2025-2028
Délégué départemental de Seine Maritime	NEBEL Johann	Délégué·e départemental·e	Fondation de l'Armée du Salut, Maromme	2024-2027
Déléguée départementale de l'Eure	GALERNE Sandrine	Délégué·e départemental·e	ADAEA	2023-2026
Délégué départemental du Calvados	AZZOUZA-GOUCHON Lonni	Délégué·e départemental·e	Revivre	2025-2028
Délégué départemental de la Manche	MALHERBE Stéphane	Délégué·e départemental·e	ADSEAM	2023-2026
Déléguée départementale de l'Orne	TELLIER Gaëlle	Délégué·e départemental·e	YSOS	2023-2027
Trésorier	VENAULT Nicolas	Salarié·e cadre	AFFD	2023-2026
Trésorière adjointe	ELIE Sandrine	Salarié·e cadre	ACSEA	2025-2028
Secrétaire générale	PEREIRA Anne-Morgane	Intervenant·e sociale	Association Femmes	2024-2027
Secrétaire adjointe	LEFRECHE Christine	Administrateur·rice bénévole	Emergence-s	2023-2026

Autres membres du Conseil d'Administration		
Nom Prénom	Structure	Mandat
Collège Administrateur·rice bénévole		
COTE-COLISSON Martine	Association Femmes	2024-2027
HOUIS Gilles	CAPS 76	2025-2028
POINTE Bernard	Association Itinéraires	2024-2027
TESSIER Philippe	L'Abri	2022-2025
Collège Salarié·e cadre		
BERTANI Christophe	AAJB	2024-2027
LEROUX Thomas	Carrefour des solidarités	2025-2028
NDULUO Donatus	Association Vie et Partage	2024-2027
PAINIAYE Emeline	CCAS de Saint Lô	2025-2028
THIL Olivier	CAPS 76	2025-2028
Collège Intervenant·e social·e		
BASSE Rose	Association L'Abri	2024-2027
DAUMONT-LEROUX Sébastien	Association Itinéraires	2024-2027
FERRON Sylvie	Fondation de l'Armée du Salut Maromme	2024-2027
LAFORGE Thibaud	CAPS 76	2024-2027
Collège Personne qualifiée		
CASSETOT-GADRAT Elise		2025-2028
FRANCOIS Véronique		2023-2026
Collège Personne accompagnée		
GUEYE Mansour	Fondation de l'Armée du Salut Maromme	2025-2028
LEVAGNEUR Odile	Emergence-s	2025-2028

Adhérents normands



La FAS Normandie, c'est :

22	5	17	5	101
CHRS	SIAO	CADA	CCAS	Etablissements au total

Selon déclaration des adhérents 2025*

- HÉBERGEMENT
- ASILE
- SANTÉ
- INSERTION

ACCOMPAGNER ET APPUYER LE RÉSEAU

UNE REINE

À PERI

Vie du réseau : rencontres, échanges et dynamiques collectives

La FAS Normandie accompagne et appuie le réseau des adhérents par le biais de **rencontres territoriales et thématiques**. Ces différentes rencontres sont organisées par l'équipe salariée de la Fédération pour permettre de consolider l'ensemble des préoccupations des adhérents et de les porter au Conseil d'Administration, via les délégué·e·s départementaux·ales et les animateurs·rices des commissions.

En 2025, la FAS dénombre 201 participations dans ses 5 **délégations départementales**. Comme énoncé dans son dernier rapport d'activité, la FAS a continué de s'appuyer sur les délégations départementales et a renforcé leur poids dans les prises de décision du Bureau et du Conseil d'Administration.

Par ailleurs, la FAS s'est appuyée sur ses **3 commissions thématiques**, véritables espaces de réflexion, d'échange de pratiques et de construction de positions communes :

- La **Commission Intervention sociale** a poursuivi ses travaux autour des enjeux liés aux pratiques professionnelles et à l'évolution du secteur. Le partenariat avec l'IRTS Caen-Normandie a abouti à l'élaboration d'un protocole relatif à l'accueil et à l'accompagnement des stagiaires.
- Face aux inquiétudes liées au financement de l'IML Ukraine, la **Commission Réfugiés/Migrants** a mis en place un groupe de travail dédié. Les temps de réunions ont également permis des échanges sur le nouveau cahier des charges des CADA afin d'en analyser les évolutions et impacts. Elle a également préparé le rendez-vous avec l'OFIL, en identifiant les principaux points à aborder et les enjeux à défendre.
- La **Commission SIAO** a quant à elle continué d'assurer son suivi attentif des actualités tout en favorisant le partage de pratiques et la cohérence territoriale entre les 5 SIAO normands.

40 RENCONTRES
annuelles

201 PARTICIPATIONS
en délégations
départementales

5 DÉLÉGATIONS
départementales

3 COMMISSIONS
thématiques

LE CRPA Normandie : un outil de participation

Le Conseil Régional des Personnes Accueillies / Accompagnées est animé par la FAS Normandie. Le CRPA est une instance de débats et de propositions sur l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques de lutte contre la précarité.

Favoriser la montée en compétence des personnes accompagnées

L'année 2025 est marquée par un renforcement de la structuration du collectif et de l'implication des personnes concernées. Le 28 avril 2025, **6 délégué·e·s** ont été élu·e·s, marquant une étape importante dans la reconnaissance de leur rôle de représentation.

L'animation du CRPA s'est appuyée sur un **comité de pilotage (COPIL)** qui s'est réuni 8 fois au cours de l'année. Par ailleurs, **4 séances plénières** ont été organisées, chacune autour de thématiques identifiées comme prioritaires par les participant·e·s : **l'hygiène et la propreté, la vie affective et sexuelle, et la santé mentale**. Ces rencontres ont rassemblé en moyenne une cinquantaine de personnes, témoignant d'une mobilisation significative. Elles ont favorisé l'expression des vécus, le partage d'expériences et la co-construction de propositions, contribuant ainsi au développement des compétences individuelles et collectives des personnes accompagnées.

Développer les actions « d'allers-vers » et de communication

9 interventions ont été organisées afin de présenter le CRPA au sein de différentes structures et écoles du travail social. Ces actions contribuent à valoriser la participation des personnes accompagnées tout en favorisant la mobilisation de nouveaux participants. Par ailleurs, la FAS a renforcé ses actions de communication, notamment à travers la réalisation par Artisane services (entreprise adaptée) d'une **vidéo de présentation du CRPA**, ainsi que via LinkedIn.



Le CRPA en vidéo:

FOCUS

Le CDPA de la Manche

Le **Conseil Départemental des Personnes Accompagnées** est une instance de concertation portée par la FAS Normandie et le département de la Manche.

En 2025, le CDPA s'est réuni lors de **5 comités de pilotage** avec pour objectif final l'élaboration d'**1 plénière** portant sur le **bénévolat et sa reconnaissance dans le parcours RSA** en lien avec le Conseil Départemental pour l'Emploi.

EXPÉRIMENTER ET INNOVER



Le Centre de prise en charge des auteurs de violences conjugales

La FAS Normandie coordonne le premier CPCA en Normandie. Nommé **ACORÈS**, il intervient sur les départements de l'Eure et de la Seine-Maritime.

ACORÈS s'appuie sur un consortium d'associations adhérentes et s'articule autour de quatre antennes définies selon le ressort des tribunaux judiciaires de la Cour d'Appel de Rouen :

- L'antenne de Dieppe portée par l'ONM,
- L'antenne du Havre portée par Nautilia,
- L'antenne de Rouen portée par Emergence-s,
- L'antenne d'Evreux portée par l'Abri.

Le CPCA a pour objectif de protéger les victimes et de prévenir toute récidive grâce à l'accompagnement, l'orientation et la responsabilisation des auteurs de violences conjugales.

En 2025, **235 personnes** ont été accompagnées dans le cadre du CPCA, dont :

- 104 personnes à Dieppe ;
- 67 personnes à Rouen ;
- 43 personnes au Havre ;
- 22 personnes à Evreux.

155 personnes en sont sorties. Au 31 décembre 2025, 110 personnes sont toujours en cours d'accompagnement.



Pour plus d'informations :
Bilan 2025 du CPCA Acorès

4 ANTENNES

235 PERSONNES
accompagnées

110 PERSONNES
en cours d'accompagnement
au 31 décembre 2025

Le programme RESPIRATIONS

Développer des actions favorisant l'accès aux pratiques culturelles et scientifiques



Respirations est un programme porté par **3 acteurs de la solidarité et de l'éducation populaire** :

- la Fédération des acteurs de la solidarité,
- l'association Cultures du Cœur,
- l'association Les Petits Débrouillards.

Ce programme vise à contribuer à la lutte contre la pauvreté en favorisant l'accès aux pratiques culturelles chez les enfants, familles et jeunes en situation de précarité. L'objectif est d'utiliser les pratiques culturelles comme des outils d'émancipation.

En Normandie, **2 temps de présentation du programme** ont été organisés à Caen et à Rouen. Ils ont permis de faire découvrir le programme aux structures adhérentes via la participation à des ateliers.

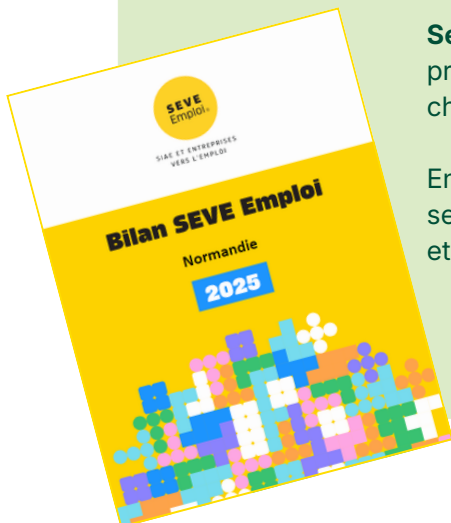
SEVE Emploi

Des structures accompagnées pas à pas vers l'emploi durable

Seve Emploi est un programme de formation-terrain à destination des professionnel·les de l'insertion par l'activité économique, qui prône un changement de regard et de pratiques.

En 2025, **10 SIAE ont été accompagnées** : 8 en Seve 1 ; 1 en seve 2 et 1 en seve 3 dans les départements de l'Eure, de la Seine-Maritime, dans l'Orne et dans le Calvados.

Pour plus d'informations : Bilan régional et Rapport d'activité 2025 Seve emploi



INFLUENCER LES POLITIQUES PUBLIQUES



Représentations régionales

La FAS est représentée au sein de plusieurs instances régionales, départementales ou locales. Elle participe activement aux instances de concertation et de décision, afin de faire entendre sa voix, de valoriser ses actions et de défendre les intérêts qu'elle porte sur le territoire. Cette présence lui permet également de contribuer aux dynamiques partenariales et aux réflexions collectives à l'échelle régionale.

MOUVEMENT ASSOCIATIF

Le **Mouvement associatif** œuvre afin de permettre aux associations de faire mouvement pour favoriser le développement d'une politique de vie associative à la hauteur des enjeux et pour tendre vers une société plus juste, plus durable et plus humaine. Rassemblant **plus de 700 000 associations**, le Mouvement associatif représente plus de la moitié des associations en France. Il couvre différents champs d'activités (sport, culture, jeunesse, éducation populaire, solidarité internationale, sanitaire, social, environnement...) et est présent dans 13 régions françaises.

Dans le Calvados, la FAS est représentée au sein du Mouvement Associatif par **Lonni Azzouza-Gouchon (Revivre)**, Délégué départemental.

ORS-CREAI

L'association ORS-CREAI Normandie trouve ses racines dans la volonté des acteurs de la santé et du social de **disposer d'un outil commun d'observation, de réflexion et d'appui** au bénéfice des acteurs, des territoires et de la population normande.

La FAS Normandie est représentée par **Aurélié Moreau**, Directrice.

COLLECTIF INTERFÉDÉRAL NORMAND

Le collectif interfédéral normand réunit **15 fédérations** du secteur associatif et médico-social à but non lucratif en Normandie.

Il agit pour défendre la reconnaissance des métiers de l'accompagnement et alerter les pouvoirs publics sur les difficultés des structures non lucratives face à la pénurie de professionnels et aux tensions budgétaires.

En novembre 2025, le collectif a publié un **plaidoyer interfédéral normand** alertant sur la fragilisation du modèle associatif face à l'explosion des besoins sociaux et médico-sociaux.

La FAS Normandie est représentée par **Fabrice Lefebvre**, Président et **Aurélié Moreau**, Directrice.

FOCUS

Collectif ALERTE Normand, « Rétablir la solidarité, défendre les droits »

En Normandie, la pauvreté progresse, les inégalités s'aggravent et les associations de solidarité sont asphyxiées par le manque de financements et de reconnaissance. Face à cette urgence, le **Collectif Alerte Normand** a publié en **novembre 2025 son Manifeste**, porté par de nombreuses fédérations et associations régionales telles que la FAS Normandie.



Représentations régionales

Entité	Instance	Représentant·e·s titulaires au 31/12/2025
ARS - Agence Régionale de Santé	CRSA - Conférence Régionale de Santé et de l'Autonomie CSASM - Commission spécialisée pour les prises en charge et accompagnements médico-sociaux	Léonard Nzitunga (L'Abri)
	CISAAP - Commission d'information et de sélection d'appel à projet médico-social de compétence exclusive de l'ARS	Combaye Niang (CRPA)
CESER - Conseil Economique, Social et Environnemental Régional	Assemblée plénière	Véronique François (FAS Normandie)
DREAL - Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement	CRHH - Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement CHAL - Commission Hébergement et Accès au Logement	Léonard Nzitunga (L'Abri)
ARRFIS - Association Régionale de Recherche et de Formation à l'Intervention Sociale / Association gestionnaire de l'IRTS Normandie Caen - Institut Régional du Travail Social	Conseil d'administration	Fabrice Lefebvre (FAS Normandie)

12 MOIS D' ACTIONS et de mobilisations

JANVIER - FÉVRIER

Interpellation DREETS - IML Ukraine

Face aux inquiétudes de financement du **dispositif IML Ukraine**, un courrier a été envoyé à la DREETS avec pour objectif de faire remonter les difficultés et les constats posés par les adhérents.

Les principaux points évoqués ont été les suivants :

- **Questionnement sur l'arrêt des accueils, même des primo-arrivants ;**
- **Risque financier des associations ;**
- **Manque de coordination entre les 5 DREETS.**

JUIN

Signature de la charte des associations gestionnaires des SIAO

L'Assemblée Générale 2025 a été l'occasion d'**officialiser la signature de la Charte des associations gestionnaires des SIAO** et de la présenter à l'ensemble des adhérents.

La charte reprend un socle de **4 engagements** que sont :

1. Une **indépendance** dans la gestion et l'organisation de leurs actions ;
2. Un **cadre d'action aligné sur les droits fondamentaux** instaurés par le Code de l'Action Sociale et des Familles en favorisant une réponse adaptée aux besoins des personnes les plus vulnérables ;
3. Une **prise en compte des besoins essentiels** et de l'adhésion des personnes dans leur projet de vie;
4. Un **respect absolu du Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD)** et du secret professionnel.

Les adhérents ont ensuite été associés en **délégations départementales** à la réflexion de la mise en place effective de cette charte.



Charte des associations gestionnaires des SIAO, signée le 19 juin 2025.

AOÛT

Baromètre « Enfants à la rue »

Pour la septième année, l'UNICEF France et la Fédération des acteurs de la solidarité (FAS) en lien avec le Collectif des Associations pour le Logement (CAL), ont publié leur **baromètre sur les enfants à la rue**.

Le constat est accablant : à la veille de la rentrée scolaire 2025, au moins **92 enfants**, dont 16 de moins de 3 ans, sont restés sans solution d'hébergement après un appel au 115 en région Normandie. Malgré les promesses répétées des gouvernements successifs, la situation s'aggrave année après année.

Ces chiffres marquent en effet une **augmentation du nombre d'enfants sans solution de 8%** par rapport à 2024. Ces chiffres ne sont pas pour autant exhaustifs : de nombreuses personnes ne recourent pas ou ne parviennent pas à joindre le 115.



Plaidoyer « Baromètre - Enfants à la rue », publié en août 2025.

SEPTEMBRE - OCTOBRE

Rencontre avec le maire de Giberville, Damien de Winter

En septembre 2025, la FAS Normandie a rencontré **Damien de Winter**, Maire de Giberville.

L' élu a témoigné d'une **situation d'urgence** à laquelle il n'avait pu apporter de réponse : une mère et ses trois enfants s'étaient retrouvés sans toit pour la nuit, faute de dispositif adapté.

En l'absence de réponse institutionnelle, le Maire a organisé **plusieurs mobilisations** dont un rassemblement devant la préfecture du Calvados à Caen.

« ÇA NE TIENT PLUS » Retour sur la mobilisation du Mouvement Associatif

Samedi 11 octobre 2025, une mobilisation lancée par le Mouvement associatif, sous le slogan « ça ne tient plus », a dénoncé la baisse des financements publics aux associations. Alors qu'elles mobilisent 20 millions de bénévoles, emploient 1,8 million de salariés et touchent 67 millions de Français-es, ces restrictions menacent leur pérennité.

En Normandie, **7 événements** (rassemblements, cafés ou pique-niques associatifs) ont été organisés pour l'occasion.

NOVEMBRE

Projet de loi de finances 2026

Dans le cadre du Projet de loi de finances 2026, la FAS a formulé **plus de 60 propositions concrètes d'amendements**, réparties sur plusieurs missions clés.

La FAS a été auditionnée du 20 au 23 octobre 2025 sur trois missions essentielles :

Immigration, Asile et Intégration ;
Travail, emploi et administration des ministères sociaux,
Solidarité, insertion et égalité des chances.

Ce travail a été poursuivi en Normandie par la sollicitation des élu-e-s du territoire et a abouti sur un **temps de rencontre** en 2026 avec le député de la 5e circonscription de Seine-Maritime, **Monsieur Gérard Leseul**.



Amendements portés par la FAS lors du PLF 2026, publié en novembre 2025.

DÉCEMBRE

Formation « *EPRD et stratégie financière dans le cadre de la réforme de la tarification des CHR* »

En partenariat avec l'**URIOPSS Normandie**, la FAS Normandie a proposé à ses adhérents une **action de formation en lien avec la réforme de la tarification des CHR** lancée par la DIHAL.

Deux dates ont été proposées :

- les **06 & 20 novembre 2025** à Rouen,
- les **02 & 09 décembre 2025** à Caen.



PERSPECTIVES

par **AURÉLIE MOREAU**
Directrice de la Fédération
des acteurs de la solidarité
Normandie

L'année 2026 devra permettre à la Fédération des acteurs de la solidarité Normandie de poursuivre la dynamique engagée ces dernières années **en consolidant son rôle d'animation, d'appui et de représentation au service de ses adhérents.**

La priorité sera d'abord donnée au **renforcement de notre vie fédérale.**

Les délégations départementales constituent un espace essentiel d'échanges, de partage d'expériences et de construction collective. Leur développement doit se poursuivre afin de **favoriser une participation toujours plus large des adhérents** : des administrateur·rices bénévoles, des travailleurs et travailleuses sociales et des personnes accompagnées. L'ambition est de conforter leur place dans la définition des orientations et dans le portage des enjeux territoriaux.

L'année 2026 sera également marquée par la **poursuite des travaux engagés au sein des commissions thématiques**, en particulier la commission Intervention Sociale.

Ces espaces demeurent indispensables pour identifier les préoccupations émergentes, partager les pratiques professionnelles et **construire des positions communes** sur les sujets qui traversent notre secteur.

Dans le prolongement des mobilisations menées en 2025, la FAS Normandie poursuivra son engagement dans les différents **fronts communs régionaux et nationaux.**

Les **coopérations** développées avec les réseaux associatifs, les collectifs et les partenaires institutionnels constituent aujourd'hui un **levier majeur** pour porter la voix des adhérents, défendre les droits des personnes accompagnées et contribuer à l'élaboration des politiques publiques.

La **communication** représentera également un axe de développement important. La Fédération entend **renforcer la circulation de l'information entre ses adhérents et valoriser davantage les initiatives portées sur les territoires.** Le développement de sa présence sur LinkedIn, l'organisation de webinaires thématiques et la diversification de ses outils de communication devront favoriser le partage des connaissances, la diffusion des positions fédérales et la visibilité des actions menées.

Enfin, bien que l'environnement soit incertain, notre ambition demeure inchangée : faire vivre un réseau **solidaire, engagé et capable de construire collectivement des réponses adaptées aux besoins des territoires et des personnes accompagnées.**

Contre les exclusions,
pour la **SOLIDARITÉ** .

federationsolidaritenormandie.org

