



Choisir LA SOLIDARITÉ.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



FÉDÉRATION
DES ACTEURS
DE LA SOLIDARITÉ

OCCITANIE

Parution : 2026

Maquette : Studio graphique / FAS

Crédits photos : Pascal BASTIEN, Enora MENARD, Tsvetomir TSVETANOV

Siège

Le Periscope

BAT A - 7, rue Hermes

31 520 RAMONVILLE SAINT AGNE

05 34 31 40 29

occitanie.siege@federationsolidarite.org

Etablissement de Montpellier

Chez APIJE BP 6022

34030 Montpellier cedex 01

04 34 35 66 04

occitanie.montpellier@federationsolidarite.org

www.federationsolidarite.org/occitanie

1. ■ **Influencer
les politiques
publiques P.12**

2. ■ **Accompagner
et appuyer le
réseau P.16**

3. ■ **Expérimenter
et innover P.22**

4. ■ **Faire
fédération P.26**



RAPPORT MORAL

par MICHEL BOUQUET,
président de la Fédération
des acteurs de la solidarité
Occitanie

Alerter, mobiliser, proposer

Chers adhérents, chères et chers amis.es,
Mesdames et Messieurs,
Je concluais mon rapport moral de 2024 en appelant à faire collectif pour être plus forts et plus combatifs.

Le rapport 2025 s'inscrit pleinement dans cette exigence.

Car 2025 n'a pas été une année ordinaire. En effet durant cette période, des tendances lourdes se sont confirmées voire aggravées : montée des inégalités, fragilisation du tissu social, recul des solidarités effectives derrière des discours parfois incantatoires, baisses ou arrêts de financements, la liste est longue tant les changements sont profonds et importants. Sur nos territoires, les constats sont sans appel : déficit chronique de logements sociaux, remises à la rue qui se banalisent, enfants et familles laissés sans solution, dégradation préoccupante de la santé des plus précaires, extension continue de la pauvreté même pour les travailleurs.

À cela s'ajoutent des injonctions paradoxales et une inflation du reporting qui détournent les associations de leur cœur de mission. Celles ci sont de plus en plus considérées comme de

simples opérateurs chargés d'exécuter des politiques publiques, ce qui s'accompagne parfois d'une forme de distance voire de défiance dans les relations avec certaines administrations. Dans le même temps, les moyens alloués ne cessent de diminuer. Ce décalage entre les besoins et les réponses publiques n'est plus soutenable. Comme le rappelle notre président Pascal Brice, notre rôle est de résister, convaincre et proposer.

Résister, d'abord, à la banalisation de l'exclusion, à la peur de la différence, à l'autoritarisme ambiant.

Convaincre, en portant la réalité des personnes que nous accompagnons, auprès du grand public, des politiques et des décideurs institutionnels.

Proposer, enfin, en construisant des réponses concrètes, fondées sur l'expérience et l'expertise associative, la réflexion et l'action collective. La FAS Occitanie a pleinement pris sa part dans cette dynamique. À travers ses bénévoles, ses salariés, ses adhérents et les personnes concernées, elle a porté une parole claire et engagée.

Les conseils de territoire ont renforcé notre ancrage local et notre capacité à faire remonter les réalités de terrain. Les rencontres institutionnelles, notamment à Montpellier,

ont permis de faire entendre nos alertes et de défendre notre plaidoyer auprès des représentants de l'État et des collectivités. Nous avons également accompagné, autant que possible, les associations en difficulté. Dans un contexte de plus en plus contraint, cet appui est essentiel, même s'il ne suffit pas toujours à compenser les désengagements des pouvoirs publics.

Nos groupes de travail ont poursuivi leurs réflexions et leurs mobilisations pour défendre des principes fondamentaux : l'accès aux droits, l'inconditionnalité de l'accueil, le financement à la hauteur des besoins, l'accès à la santé, le soutien à l'insertion par l'activité économique et la formation.

En interne, notre fédération a connu des évolutions importantes avec le départ des deux cadres de direction. Je tiens, ici, à saluer l'engagement de notre déléguée régionale pour son action déterminante durant ces dix dernières années, ainsi que celui de la déléguée adjointe. L'arrivée de Laetitia Mellottée au poste de déléguée régionale ouvre une nouvelle étape, avec une réorganisation qui devra renforcer notre capacité d'action et notre efficacité collective.

Mais il faut le dire avec lucidité : la période qui s'ouvre est préoccupante. Les échéances municipales de 2026 produisent déjà leurs effets dans certains territoires, avec des orientations politiques qui remettent en cause des principes fondamentaux de solidarité. La fusion des accords CCN 66 et CHRS, dans un contexte de baisse continue des financements, met en grande difficulté notre secteur et fait peser un risque sérieux de disparition de structures pourtant essentielles. Face à cela, nous ne pouvons pas rester spectateurs.

Nous devons affirmer une autre vision de la société : une société fondée sur la solidarité, l'accès aux droits, la dignité et l'accueil inconditionnel — à rebours des logiques de tri, de contrôle et d'exclusion. Nous devons également défendre sans ambiguïté le rôle des associations comme des acteurs essentiels de la démocratie sociale, porteurs d'innovation, de proximité et d'intérêt général.

Cela suppose un effort collectif : dépasser les logiques de concurrence, refuser les oppositions stériles entre structures, construire des alliances solides, au sein de notre réseau comme avec les autres partenaires. Notre force réside dans notre capacité à faire front commun. Cela implique aussi de faire évoluer notre propre fonctionnement : vers une gouvernance plus ouverte, plus partagée, plus territorialisée, afin de répondre aux enjeux actuels et à venir.

2025 s'achève. 2026 s'annonce décisive. Et 2027, avec l'échéance présidentielle, sera un moment majeur pour l'avenir de notre modèle social.

Plus que jamais, nous devons assumer notre rôle : **alerter, mobiliser, proposer, transformer.**

Jouons collectif.
Refusons le renoncement.
Portons une ambition forte pour une société plus juste.

Car c'est ensemble, et seulement ensemble, que nous pourrons peser et faire advenir un autre horizon.

NOUS

sociale

& SOLIDAIRE

Militante de la conquête
et de l'effectivité des droits

SOMMES

PARTICIPATIVE

Porteuse des valeurs démocratiques
également défendues dans notre
fonctionnement interne

laïque

Attentive au plein respect de la liberté de
croire et de ne pas croire et à combattre
les pressions qui s'exerceraient contre
cette liberté

UNE

écologique

Active pour prendre notre part dans
la protection de la planète avec et
pour les personnes en précarité

FÉDÉRATION

féministe

Mobilisée pour la conquête et la
défense des droits et des libertés
des femmes en précarité

MILITANTE

Engagée pour la défense des
droits, par la recherche de
solutions, la construction avec
l'ensemble des acteurs et dans
l'instauration d'un rapport de
force quand cela est nécessaire

décentralisée

Ancrée dans la vie des personnes
et des acteurs dans les territoires
où elles/ils agissent

NOS MISSIONS

En région Occitanie, la Fédération des acteurs de la solidarité se donne pour but de :

- ↳ Promouvoir la plus-value associative, l'économie solidaire et la parité ;
- ↳ Contribuer à améliorer la vie quotidienne des personnes accompagnées, en proposant l'adéquation des politiques publiques aux nécessités sociales constatées et en accompagnant l'évolution des pratiques dans les établissements ;
- ↳ Fédérer au-delà de nos familles habituelles, c'est-à-dire construire des consensus et des coopérations entre adhérents comme avec d'autres acteurs de la société ;
- ↳ Faire changer le regard porté par nos concitoyens sur les personnes exclues et sur l'action d'accompagnement de ces personnes menée par les associations et organismes de solidarité, en mobilisant tous les acteurs y compris les personnes concernées.

Nous fédérons au national 910 associations et organismes pour accueillir, héberger et accompagner les personnes en situation de précarité et de pauvreté dont 128 associations sur la région Occitanie.

NOS GRANDS ENJEUX

- ↳ Décentraliser, aller au plus près des territoires en se laissant l'opportunité du format (par département, inter-départements, etc..)
- ↳ Réunir l'ensemble des adhérents (administrateur.rice.s, salarié.e.s, directions, personnes concernées)
- ↳ Répondre précisément à des attentes différentes
- ↳ Embarquer les nouveaux adhérents

LES 6 AXES STRATÉGIQUES DU PROJET FÉDÉRAL

- ↳ Conquérir de nouveaux droits et rendre effectifs les droits existants
- ↳ Construire la solidarité à partir des personnes et des territoires
- ↳ Développer les coopérations et promouvoir les dynamiques associatives
- ↳ Soutenir et promouvoir le travail social
- ↳ Développer les connaissances pour changer le regard sur la pauvreté et adapter nos réponses
- ↳ Faire Fédération : renforcer le fonctionnement interne du réseau

NOS ACTIVITÉS

1 conseils de territoires

46 lettres d'informations

31 sessions de formations

10 sessions de sensibilisation gratuites

12 groupes d'échanges de pratiques

4 plénières CRPA
(Conseil Régional des Personnes Accompagnées)

9 journées régionales

12 commissions

NOTRE ORGANISATION

136 adhérents

17 salarié.e.s

6 séminaires d'équipes

5 conseils d'administration

13 départements

5 pôles thématiques

UNE ANNÉE D' ACTIONS

et de mobilisations

JANVIER

- **Interpellation inter-associative du Préfet de Haute-Garonne concernant la demande de mise en place du plan grand froid**
- **Inclusion d'une première structure de l'IAE sur le projet Précarité et Addictions**



MARS

- **Plénière CRPA «Accès aux droits des personnes étrangères»**



AVRIL

- **Commission santé/IAE : « La santé dans les SIAE : recrutement, accompagnement et maintien dans l'emploi »**



MAI

- **Commission commune Hébergement-Logement / Réfugiés-Migrants**

JUIN

→ **Commission commune Hébergement-Logement / Réfugiés-Migrants**



JUILLET

→ **Interpellation DREETS/IRIO sur secteur IAE (mise en place tradice des instances, budget...)**



SEPTEMBRE

→ **Commission AHI/Santé/ Participation : «Santé, Promotion de la Santé et Développement du Pouvoir d'Agir : quels repères et approches individuelles et collectives»**



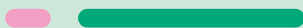
OCTOBRE

→ **Formation Réforme tarification CHRS - EPRD/ERDD 6-7/10)**



NOVEMBRE

→ **Conseil de territoire Est**
→ **JER « Aller-vers : posture et pratique au coeur du travail avec les personnes à la rue »**



DÉCEMBRE

→ **Première JER portant le sujet Précarité et Addictions**
→ **Commission «Santé, exil et migration : quelle déclinaison du plaidoyer national en région»**

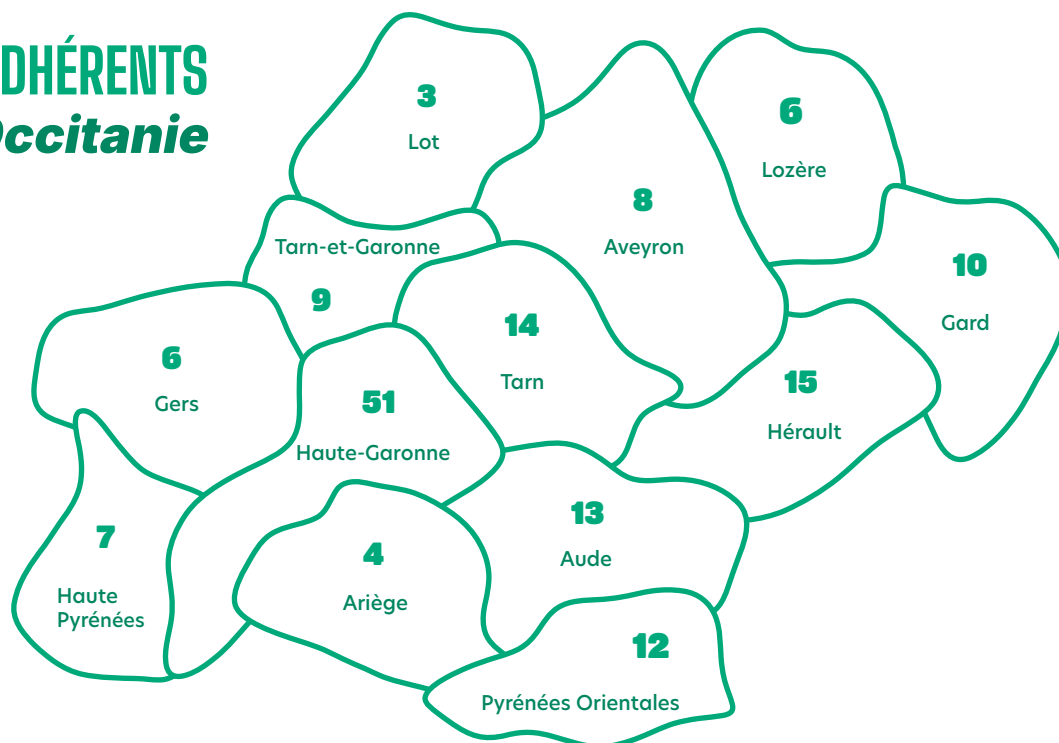
NOS ADHÉRENTS

La FAS Occitanie rassemble 136 adhérents, acteurs de lutte contre les exclusions dans les secteurs de l'Accueil Hébergement Insertion (AHI) et de l'Insertion par l'activité économique (IAE).

- Des établissements sociaux : accueils de jour, CHRS, CHU, CADA, HUDA, CPH, Maisons-Relais, Residences Accueil, Centres Parentaux ...
- Des établissements medico-sociaux : LHSS, LAM, ACT, ...
- Des structures de l'Insertion par l'Activite Economique : ACI, AI, EI
 - ↳ **qui accompagnent des publics variés** : personnes isolees, familles monoparentales ou non, demandeurs d'asile, personnes sous main de justice, personnes en situation de prostitution, personnes, avec des maladies aigues ou chroniques, personnes a la rue, en hebergement collectif, diffus, à l'hôtel ou en logement
 - ↳ **dans une perspective d'accompagnement global** : sante, logement, emploi, parentalite, asile, culture, citoyennete ...

Au niveau national, la Fédération des acteurs de la solidarité regroupe plus de 900 associations et organismes qui agissent pour la solidarité. Ces structures représentent environ 2800 établissements.

136 ADHÉRENTS en Occitanie



3 QUESTIONS

à Malika Abdelmoula

directrice pôle hébergement, logement accompagné,
Association Le May (adhérent en Haute-Garonne)

« La FAS, c'est aussi nous,
les adhérents. »

Pour vous, c'est quoi être adhérent de la Fédération des acteurs de la solidarité (FAS) ?

Le principal intérêt d'une fédération comme la FAS est de permettre aux associations de s'inscrire dans un réseau inter-associatif pour élaborer une réflexion croisée sur nos problématiques associatives et plus largement sur les enjeux du secteur et les réponses apportées aux besoins des personnes accompagnées au sein de nos structures.

Un fait marquant à partager en 2025 ?

L'association du May a ouvert en 2025 sa première pension de famille. Projet en gestation depuis plusieurs années, l'accueil de l'équipe puis des résidants dans ce lieu de vie a été un moment associatif fort. Nous nous sommes organisés en réseau inter pensions de famille Toulousaines afin de travailler conjointement sur nos problématiques communes. Ce réseau informel est très en lien avec la FAS et l'Union professionnelle du logement accompagné (UNAFO) et va prochainement rencontrer la DDETS. Le plus gros piège dans un contexte difficile est le repli sur soi. Maintenons et renforçons nos liens pour être plus armés et plus audibles !

Quelles sont vos attentes par rapport à la FAS ?

Au regard du contexte à la fois contraint budgétairement et incertain quant aux réformes à venir, la FAS doit être un moyen collectif de mieux appréhender les enjeux et de nous positionner en tant qu'acteur. Cela passe par la diffusion de l'information, la formation et les espaces d'élaboration d'une parole commune.

Pour moi, la FAS doit jouer un rôle d'interface avec les institutions publiques à l'échelle nationale et territoriale afin de favoriser le dialogue avec les associations qui ne doivent pas être considérées uniquement comme des opérateurs mais bien comme des partenaires. Les associations de solidarité ont bien plus en commun que de divergences, il est nécessaire que la FAS favorise les liens et les coopérations entre celles-ci.

Ils nous ont rejoints



Profession Sport 66 : l'association est une association intermédiaire qui accompagne des publics en transition professionnelle qualifiées ou ayant un projet dans les métiers du sport, de l'animation ou des loisirs.

INFLUENCER LES POLITIQUES PUBLIQUES



Représenter nos adhérents et les personnes accompagnées

La FAS Occitanie participe à diverses instances au niveau régional et départemental. Elle a participé au Comité régional de l'IAE (CRIAE), aux 13 Commissions départementales de l'IAE (CDIAE), ainsi qu'au Comité régional de l'habitat et de l'hébergement (CRHH) d'Occitanie, et aux Plans départementaux d'action pour le logement et l'hébergement des personnes défavorisées (PDALHPD) en Haute-Garonne, dans le Gard et l'Hérault.

La FAS est membre des Commissions Médiations DALO (COMED) en Haute-Garonne et dans le Gard, permettant aux personnes de faire valoir leur droit au DAHO (Droit à l'Hébergement Opposable) ou au DALO (Droit au Logement Opposable). La FAS est également présente au sein de la Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie (CRSA) et notamment le Groupe « Inégalités Sociales de Santé », au Comité de Pilotage du Programme Régional d'Accès à la Prévention et aux Soins (PRAPS) et au sein du Comité local du travail social et du développement social (CLTSDS).

Par ailleurs, la FAS Occitanie défend les droits des personnes concernées et partage ses préoccupations pour la défense du secteur tout au long de l'année à travers ses échanges avec les partenaires institutionnels, dans des réunions dédiées ou à travers des échanges réguliers, de manière individuelle ou en collectif.

Cette année, la FAS Occitanie a été mobilisée pour l'application du plan Grand froid dans l'ensemble des départements, la défense du budget de l'IAE, notamment au sein de l'Inter Réseau IAE Occitanie (IRIO).

#SANTÉ

Inscription de la FAS Occitanie au COPIL du PRAPS en région et à ses groupes de travail régionaux

La FAS Occitanie œuvre de longue date, avec le soutien de l'ARS, à un rapprochement des secteurs qui permette la prise en compte des problématiques sociales et de santé dans les orientations et les parcours. Dans la continuité du 1er COPIL du Programme Regional d'Accès à la Prévention et aux Soins pour les plus démunis (PRAPS) signant le lancement de travaux conjoints de l'ARS et de la DREETS sur ces sujets (décembre 2024), la FAS, en tant que tête de réseau, est associée aux groupes de travail mis en place : coordinations territoriales en santé précarités, et problématiques en lien avec le vieillissement des personnes. Ces groupes de travail devraient mener, à termes, à mieux quantifier et qualifier les besoins et les initiatives en région, et soutenir des solutions et des moyens adaptés.

#EMPLOI

Commissions inclusion et insertion par l'activité économique (C2IAE) : rappeler la réalité complexe des SIAE dans des contextes départementaux divers

En 2025, la FAS Occitanie a pu participer à 15 C2IAE différentes sur 12 des 13 départements de la Région. Couvrir l'ensemble du territoire est un défi particulier : la FAS Occitanie porte la parole des structures adhérentes dans un contexte de baisse des aides aux postes et dans des territoires aux dynamiques très diverses. Concrètement, ces temps ont pu permettre de défendre le secteur en faisant valoir ses particularités et réalités de terrain auprès des services de l'Etat et autres partenaires de l'emploi-insertion : travailler sur les arbitrages des DDETS vis-à-vis de leur enveloppe budgétaire, sur les conventionnements, alerter sur les fragilités économiques et anticiper les difficultés (orientations vers le DLA et autres dispositifs...), favoriser l'interconnaissance des acteurs et promouvoir le lien avec les entreprises, rappeler la tension permanente entre mission sociale et viabilité économique, ou encore faire valoir la qualité de l'accompagnement mené auprès des personnes les plus éloignées de l'emploi pour sortir des seuls indicateurs quantitatifs d'évaluation des SIAE.

#HEBERGEMENT LOGEMENT

Contribution interassociative au CRHH

A l'occasion de la plénière du Comité Régional de l'Hébergement et de l'Habitat Occitanie (CRHH) qui s'est tenue le 27 mars 2025, la FAS Occitanie a porté une déclaration commune, élaborée avec l'Union régionale HLM-HSO, la Fondation pour le Logement, la FAPIL, l'UNAF0, l'URIOPSS, l'URHAJ et l'UNAF0, pour lancer à nouveau un cri d'alarme sur l'ampleur de la crise du logement et ses conséquences durables sur les conditions de vie des habitants d'Occitanie.

Dans un contexte où la diminution de la production de logements sociaux creuse l'écart entre l'offre disponible et la demande sociale, qui ne cesse quant à elle d'augmenter, embolisant ainsi l'ensemble de la chaîne de l'offre d'hébergement et de logement adapté et laissant de nombreuses personnes, dont des enfants, contraintes à vivre dans des situations indignes (rue, squat...), il était fondamental pour nos associations d'exprimer collectivement nos vives inquiétudes et nos propositions par l'écriture et la lecture d'un communiqué commun.

ASILE

Mobilisation autour des fermetures d'HUDA

L'année 2025 a été marquée par une réduction des moyens alloués à l'asile, suite à la circulaire du 13 novembre 2024, qui s'est traduite par la diminution du parc d'hébergement pour demandeurs d'asile et la fermeture en région de 324 places, majoritairement HUDA (Hébergement d'urgence pour demandeur d'asile) dans 6 départements. Dans ce cadre la FAS s'est fortement mobilisée auprès de ses adhérents pour recueillir leur difficulté et construire un plaidoyer, via la mise en place de groupes de travail avec les directions de structures gestionnaires du DNA (Dispositif national d'accueil).

Deux courriers d'interpellation ont été envoyés au Préfet de région, cosignés FAS, URIOPSS et plusieurs structures du DNA, pour alerter sur les conséquences de ces décisions tant pour les personnes que pour les structures - risques financiers, managériaux et psychosociaux. Cela a donné lieu à une rencontre le 13 juin avec le SGAR (Secrétariat régional pour les affaires sociales), en présence d'une délégation d'adhérents, où ces inquiétudes et le besoin d'établir une collaboration constructive entre associations et service de l'Etat ont pu être partagés et entendus.

ACCOMPAGNER ET APPUYER LE RÉSEAU

UNE PEINE

À FAIRE

Animer le réseau d'adhérent via différents outils

Les commissions thématiques constituent un espace privilégié pour partager la veille réglementaire, les actualités du secteur et les réalités quotidiennes de nos adhérents, nourrissant ainsi notre plaidoyer aux niveaux régional et national.

Les groupes d'échanges de pratiques entre professionnel. les et les journées d'études régionales permettent d'approfondir des sujets spécifiques, favorisant une compréhension commune des enjeux et le partage de bonnes pratiques sur le territoire.

L'équipe salariée de la FAS assure également un accompagnement quotidien, à travers des échanges par mail ou téléphone : réponses à des questions techniques variées (RH, réglementaires, partenariales...), partage d'informations et d'outils via la lettre d'information hebdomadaire ou des diffusions plus ciblées, ainsi que mise en réseau en fonction des besoins.

La FAS accompagne également l'expression de la parole des personnes accueillies et accompagnées au travers d'espaces d'échanges. Elle conduit également des enquêtes destinées à nourrir la réflexion et à faire évoluer les pratiques professionnelles.

Organisme de formation, la FAS propose également des actions de formation visant à soutenir et développer l'expertise de ses adhérents et partenaires, notamment sur de nouvelles approches, la connaissance des politiques publiques et l'évolution des pratiques professionnelles.

#TERRITOIRES

Conseils de territoires

Les Conseils de territoire sont des temps collectifs réunissant les administrateur·rice·s et les salarié·e·s des structures adhérentes d'un territoire donné. Ils ont vocation à créer du lien entre les acteurs, à partager les dynamiques et actualités locales et à encourager les coopérations, tout en assurant une meilleure prise en compte des réalités de terrain par la FAS Occitanie. Ces rencontres permettent d'échanger librement sur des thématiques diverses : secteurs AHI et IAE, relations avec les DDETS et les collectivités, positions portées par la FAS. Un Conseil de territoire s'est ainsi tenu le 28 novembre 2025 à Montpellier, rassemblant des acteurs AHI et IAE de l'Hérault et du Gard.

#ASILE

Commission santé, exil et migration

Dans le contexte social et politique actuel, peu favorable à la situation des personnes exilées, cette commission santé a permis de faire un point sur le cadre légal et réglementaire en vigueur, et les impacts sur le terrain de cette régression permanente des droits en lien avec les Centres d'Accueil, de Soins et d'Orientation (CASO) de Toulouse et Montpellier, et les données 2025 de l'observatoire de l'accès aux soins de MDM. Cette commission a également été l'occasion de s'approprier le plaidoyer national de la FAS « santé des personnes exilées » paru le 18 novembre dernier, en présence de nos collègues du national, de présenter les premiers résultats de l'enquête "difficultés d'accès aux soins des personnes en situation d'exils", clôturée en octobre 2025 en région Occitanie, et de travailler à des pistes de réponses locales.

#EMPLOI

Les groupes d'échanges de pratiques, des ressources pour les professionnel·les de l'accompagnement

La FAS Occitanie organise régulièrement des groupes d'échanges de pratiques entre conseiller·es en insertion professionnelle : en 2025, 17 professionnel·les relevant de 11 structures différentes ont pu participer à ces espaces de parole et de soutien mais aussi de prise de recul sur la pratique professionnelle. Ils permettent, pour des groupes d'une petite dizaine de personnes d'évoquer les difficultés rencontrées dans le cadre des accompagnements, de proposer des réponses, solutions, ou idées concrètes sur des thématiques diverses telles que la mobilité des salarié·es en transition professionnelle, les problématiques d'addictions, le frein de la langue, l'accompagnement des seniors vers l'emploi, des profils neuro-atypiques non diagnostiqués ou reconnus, etc. Ce sont aussi des moments d'échange qui permettent de confronter et d'adapter les pratiques en matière d'organisation des processus de recrutement, de moyens de favoriser l'implication des salarié·es dans l'accompagnement, et bien d'autres sujets.

#FORMATION**L'organisme de formation de la FAS Occitanie**

Organisme de formation certifié Qualiopi, la FAS Occitanie porte aussi les formations proposées par la Plateforme régionale de professionnalisation des salarié.e.s des structures de l'IAE, au nom d'IRIO (Inter-réseaux IAE Occitanie).

La FAS Occitanie a proposé par exemple les formations : Asile/Migration : « Droits au séjour en France des personnes étrangères », Hébergement : « La loi DALO et sa mise en œuvre ».

La plateforme de professionnalisation propose également la formation longue certifiante ETAIE d'une durée de 60 jours, permettant aux participants d'acquérir le titre d'Encadrant Technique d'Activités d'Insertion par l'Economique ; ainsi que des formations courtes.

La formation en chiffres

344 stagiaires ont été formés pour 10 156 heures de formation en 2025

16 sessions de formation courtes pour la FAS

15 sessions de formations courtes pour la plateforme de professionnalisation

2 promotions pour la formation ETAIE

7 blocs de compétences pour la formation ETAIE (4 à Toulouse, 3 à Montpellier)

#FORMATION**Une offre de formation structurée au service des fonctions clés et enjeux transversaux de l'IAE en Occitanie**

La plateforme régionale de professionnalisation IAE, portée par IRIO en Occitanie, a poursuivi en 2025 son engagement au service des structures et des professionnel.le.s de l'IAE. 16 sessions ont réuni 144 stagiaires. Malgré un léger repli par rapport à 2024 (22 sessions, 208 stagiaires), la dynamique demeure soutenue.

L'offre a ciblé les fonctions clés, comme celles d'encadrant.e technique ou d'accompagnateur.ice socio-professionnel et des enjeux transversaux identifiés sur le territoire : articulation des métiers, posture d'accompagnement, prise en compte des addictions, communication professionnelle, accès aux marchés publics. Favorisant les échanges inter-territoriaux, ces formations, animées par des expert.e.s du secteur, sont régulièrement évaluées et ajustées aux besoins des SIAE d'Occitanie.

PLATEFORME DE PROFESSIONALISATION IAE

Actions de lutte contre les discriminations : continuité des démarches dans l'IAE

La FAS Occitanie, engagée de longue date dans la lutte contre les discriminations, s'inscrit dans une dynamique régionale portée par IRIO depuis 2016. En 2025, elle coordonne la poursuite des actions menées depuis 2017, avec le soutien de l'ANCT, de la DREETS et du Conseil régional.

Deux ateliers sont déployés : « La fabrique des discriminations » et « Du recrutement à la relation client ». Plus de 200 participants sont sensibilisés. Les retours soulignent une forte mobilisation, une meilleure prise de conscience des discriminations, une appropriation des outils et des changements concrets de pratiques (référents, ajustement des procédures). Appuyé sur une coordination rigoureuse et une amélioration continue des outils, le projet diffuse ces pratiques et les ancre dans les structures, y compris dans les territoires les plus isolés

#PARTICIPATION

CRPA Occitanie : Plénière La vie intime, affective et sexuelle en hébergement

Le Conseil Régional des Personnes Accueillies et Accompagnées (CRPA) a organisé, le 14 octobre 2025 à Montauban, une plénière sur La vie intime, affective et sexuelle en hébergement. La Fédération régionale du planning familial d'Occitanie est intervenue pour apporter un éclairage sur cette thématique souvent tabou. Cette plénière a permis de mettre en lumière les enjeux de respect de la vie intime, privée et familiale en institution et de questionner les modalités d'accueil et les règlements de fonctionnement des structures d'hébergement. Les échanges ont révélé une tension entre le respect des besoins individuels et ceux de la collectivité ainsi qu'entre l'enjeu de protection et la liberté des personnes accueillies. Les besoins exprimés ont été ceux du respect et de l'écoute et un besoin important de relations humaines et affectives pour sortir de la solitude.

#HEBERGEMENT LOGEMENT

Webinaire SIAO - Santé mentale

L'instruction du 31 mars 2022 a renforcé le rôle des SIAO dans la mise en œuvre du logement d'abord et leur mission de coordination des acteurs concourant au parcours des personnes. Dans un contexte de précarisation croissante, où la question de la santé mentale des personnes sans domicile est un enjeu de plus en plus important, la FAS a souhaité organiser un webinaire autour des enjeux d'articulation et de partenariat entre les SIAO et les acteurs de la santé mentale pour assurer la continuité des parcours des personnes sans-domicile en souffrance psychique. Celui-ci s'est tenu le 09 avril 2025 et a rassemblé 35 professionnels de SIAO et d'équipes mobile psychiatrie-précarité ou santé précarité (IDE, psychologue). L'occasion de partager, à partir d'un état des lieux des pratiques des SIAO, les difficultés rencontrées, les initiatives existantes et identifier les points d'appuis et leviers pour développer les articulations et collaborations sur les territoires.

#SANTE

Le suivi du déploiement de la mesure 9 des assises de la santé mentale et de la psychiatrie en Occitanie

Notre Fédération a été sollicitée par l'Agence Régionale de Santé Occitanie pour suivre le déploiement de cette mesure en région. Une enquête par questionnaires et entretiens auprès de toutes les parties prenantes, ainsi que l'animation de groupes d'échanges entre professionnels recrutés, ont permis de dresser un état des lieux des modalités mises en pratique, de mettre en avant la manière dont la santé mentale était perçue et traitée par les équipes sociales, l'intégration de ces nouveaux professionnels aux équipes, les modalités de collaborations et l'impact sur les pratiques, ainsi que les préconisations qu'ils pourraient faire.

Ces éléments ont fait l'objet d'une restitution dans le cadre d'une journée régionale dédiée le 20/11/25 en lien avec l'ARS, la DREETS, la DIHAL et l'ORSPERE SAMDARRA

EXPÉRIMENTER ET INNOVER



Créer de nouvelles modalités de travail et de coopération

L enjeu pour la FAS Occitanie est de contribuer à l'élaboration de réponses innovantes et adaptées aux besoins des personnes accompagnées, comme des structures. Il s'agit de co construire du sens pour l'ensemble des acteurs concernés, notamment à travers des démarches d'expérimentations.

Dans le cadre de projets nationaux, la FAS Occitanie porte le programme SEVE Emploi auprès de l'ensemble des SIAE de la région, qui vise l'accompagnement aux changements dans les relations SIAE/Entreprises de droit commun ; ainsi que le programme Respirations, avec ses partenaires Cultures du Cœur et Les Petits Débrouillards, qui favorise l'accès aux pratiques culturelles.

La FAS Occitanie déploie également en propre différents projets auprès de ses adhérents ou ses partenaires. Ceux-ci passent par l'accompagnement au sein des structures des directions, intervenants sociaux et personnes accompagnées, dans une logique de changement global des organisations.

Via ses partenariats et sa position d'interface avec différents acteurs - institutions, associations, monde de la recherche, écoles de travail social - la FAS Occitanie développe des approches nouvelles pour traiter certaines thématiques et en favoriser la transversalité. Cette logique d'action contribue au décloisonnement des secteurs et au croisement des savoirs : théoriques, professionnels et d'expériences/d'usages.

#EMPLOI

SEVE EMPLOI : la poursuite du déploiement en Occitanie

Le programme SEVE Emploi vise à renforcer les liens entre les structures de l'insertion par l'activité économique (SIAE) et les employeurs, en développant des pratiques de médiation active pour favoriser l'accès à l'emploi durable des personnes en transition professionnelle. Il se déploie sur un parcours de trois ans (SEVE 1, 2 et 3), permettant une montée en compétences progressive des équipes.

En 2025, le programme poursuit son déploiement en Occitanie avec 10 nouvelles SIAE engagées en SEVE 1, portant à 54 le nombre total de structures formées depuis le lancement. 5 SIAE étaient engagées en SEVE 2 et 2 en SEVE 3. L'année est marquée par une dynamique particulièrement positive, avec une forte progression des sorties en emploi durable (+32 %) et un renforcement des relations avec les employeurs (867 entreprises partenaires, +34 %). Ces résultats témoignent de l'appropriation croissante des pratiques de médiation active par les équipes.

L'année a également été marquée par l'organisation d'une journée régionale SEVE Emploi, rassemblant 130 participant-es issus de 24 SIAE. Ce temps fort a permis de renforcer la dynamique de réseau et de communauté SEVE Emploi ; et de proposer un travail collectif autour de l'accompagnement des publics allophones vers l'emploi.

Enfin, la préparation de la promotion 2026 s'est appuyée sur l'organisation de 4 ateliers de découverte sur le territoire, contribuant à la mobilisation de nouvelles structures. 8 SIAE ont ainsi intégré le programme en SEVE 1 en 2026.

#SANTÉ

PROJET PRÉCARITÉ ET ADDICTIONS : première journée régionale

À la suite d'un nouveau financement de l'ARS pour le projet Précarité et Addictions, et dans le cadre de la continuité du partenariat avec la Fédération Addiction, l'année 2025 a permis de capitaliser sur les avancées précédentes du projet. C'est dans ce contexte qu'a été organisée la première Journée régionale portant l'intitulé du projet global.

Cette journée s'est tenue à Toulouse et a rassemblé environ 130 participant-es. Son objectif principal était de présenter des notions clés relatives aux inégalités sociales et aux déterminants sociaux de la santé, afin d'introduire les enjeux liés à la santé mentale et aux addictions. Cette présentation a été réalisée par le psychiatre et président du CEID, Jean Michel Delile. La plénière a donné lieu à de nombreux échanges avec le public, permettant aux participant-es de partager leurs points de vue ainsi que leurs expériences de terrain.

L'après midi a été consacré à l'approfondissement de ces thématiques à travers plusieurs ateliers thématiques. Ceux-ci ont porté sur : les femmes, la précarité et les addictions ; les mineurs non accompagnés présentant des conduites addictives ; le retour d'expérience d'un CHRS toulousain ayant mis en place une approche de réduction des risques et des dommages dans l'accompagnement social.

Les retours des participant-es concernant cette Journée d'Échange Régionale (JER) ont été très positifs, soulignant la richesse des échanges et la diversité des intervenant-es mobilisé-es sur la thématique. L'année 2025 a ainsi permis de poser les premières bases ; l'objectif pour 2026 est d'assurer une continuité de cette dynamique et d'approfondir davantage les liens entre addictologie et accompagnement social.

#CULTURE

FAR CULTURE : coopérer pour faire vivre les droits culturels

Trois régions ont été engagées dans ce projet : la FAS Occitanie, la FAS Auvergne Rhône-Alpes, la FAS Pays de La Loire. Chacune porte des projets respectifs sur l'accès aux pratiques culturelles, et le projet avait pour but de partager les bonnes pratiques en la matière.

L'objectif était de travailler notamment sur la notion de participation dans l'accès aux pratiques culturelles. La FAS a accompagné deux structures adhérentes de l'AHJ la mise en œuvre de « projets culturels participatifs ». Il s'agissait de partir de l'envie des personnes accompagnées, pour mettre en place des projets culturels s'appuyant sur leurs compétences, et co-construits avec elles.

Il est ressorti des projets s'appuyant sur les compétences techniques des personnes accompagnées (création jardin partagé) et culturels au sens large, pour que les personnes puissent proposer la découverte d'une pratique (couture, jardinage, ...), à travers l'animation de temps auprès de leurs pairs.

#HEBERGEMENT LOGEMENT

Journée régionale Mobilités AHI-IAE

Face aux entraves à la mobilité (barrières cognitives, culturelles, temporelles, spatiales, économiques, matérielles), les professionnels de l'accompagnement font face à de nouveaux défis : comment intégrer la dimension de la mobilité dans les parcours d'insertion ? Développer les compétences mobilitaires des personnes accompagnées ? Quelles réponses construire à l'échelle territoriale ?

Pour tenter de répondre à ces questions la FAS a organisé le 13 novembre une journée régionale à destination des professionnels de l'AHJ et de l'IAE « Mobilités entravées, insertions compromises : nouveaux défis pour l'accompagnement social et professionnel ». Après avoir posé les enjeux de la mobilité et mis en lumière les obstacles spécifiques rencontrés par les personnes en précarité, avec l'intervention de Mob'In, les participants ont pu explorer des solutions concrètes et des initiatives de mobilité inclusive porteuses pour lever ces freins et favoriser l'émancipation des personnes.

#EMPLOI

Réalisation d'un état des lieux des pratiques collectives d'accompagnement dans les SIAE

En 2025, la FAS Occitanie a réalisé un état des lieux des pratiques collectives d'accompagnement en SIAE, restitué ensuite lors d'une commission dédiée. Cette enquête a pu rassembler une trentaine de retours pour 28 structures (couvrant 10 départements) et a permis d'identifier et d'analyser la diversité des pratiques mises en œuvre par les SIAE : actions collectives pour travailler les compétences des salarié-es en parcours (ateliers techniques de recherche d'emploi, réunions d'équipe en co-animation, choix des entreprises visitées...), participation à des projets internes ou consultation des salarié-es en transition professionnelle, actions collectives d'accompagnement social (démarches administratives, mobilité, santé, droits...), accès aux pratiques culturelles, sportives, à l'alimentation, etc. Les pratiques collectives d'accompagnement peuvent être un levier conséquent d'implication des salarié-es dans la vie de la structure et dans leur projet. A visibiliser cependant : elles reposent principalement sur des partenaires qui prennent en charge certaines actions ou sur de l'auto-financement.

FAIRE FÉDÉRATION



Unir les forces pour faire entendre la solidarité

La FAS Occitanie existe d'abord par et pour ses adhérents. Ils représentent l'ensemble des composantes de la solidarité, sur tous les territoires de la région. Chaque jour, ils accompagnent des personnes confrontées à des difficultés sociales, souvent dans un contexte contraignant. Nous souhaitons saluer ici leur engagement, leur constance et leur persévérance, malgré les difficultés rencontrées.

Faire fédération, c'est également s'allier avec d'autres réseaux pour défendre des orientations communes. Parmi les illustrations de cette démarche, la Déclaration commune des acteurs de l'hébergement et du logement en Occitanie, présentée au CRHH, a permis de rendre visibles des besoins partagés et de porter une parole collective auprès des pouvoirs publics. Cette prise de parole conjointe a dénoncé l'aggravation de la crise du logement en Occitanie, l'insuffisance de logements sociaux, l'embolisation de l'hébergement et a appelé à des moyens renforcés pour répondre aux besoins croissants. Elle s'inscrit dans un ensemble plus large de collaborations inter-associatives qui renforcent l'impact de nos messages.

Dans un contexte de tensions croissantes pour le secteur, seule une union des forces, internes et externes, permet de valoriser l'innovation sociale, de dénoncer les dérives et de défendre des politiques publiques plus justes et plus cohérentes.

La FAS Occitanie et ses adhérents continueront à porter haut le projet qui nous unit, avec et pour les professionnels, les bénévoles et les personnes accompagnées. En complémentarité avec la FAS nationale, la stratégie du Front commun guidera nos prises de position afin de promouvoir, dans chaque territoire, une parole collective forte et cohérente auprès de nos partenaires institutionnels et associatifs.

Restons vigilants et combatifs. Ensemble.

Organigramme

AU 01/12/2025

PÔLE VIE FÉDÉRALE

Laetitia MELLOOTEE
Déléguee régionale

Judith MARIE
Déléguee régionale adjointe

FONCTIONS SUPPORTS

Zineb KABOU
Responsable
Administrative & Comptabilité
Toulouse

Nathalie DASSONVILLE
Assistante
Administrative & Formation
Montpellier

Béatrice VIDAL
Secrétaire de direction

PÔLE ACCUEIL HÉBERGEMENT INSERTION

Judith MARIE
Deleguee regionale adjointe
Thematique Refugies-Migrants

Virginie MATTEONI
Cheffe de projet
Hebergement Logement
& Participation

PÔLE INTERVENTION SOCIALE, CULTURE ET PARTICIPATION

Virginie MATTEONI
Cheffe de projet
Hébergement Logement
& Participation

Nicolas COSTE
Chef de projet
Intervention sociale
Culture et Participation

Gina LUNA
Cheffe de projet
Accompagnement
des pratiques d'Intervention
sociale

PÔLE SANTÉ

Claire FAURE
Chargée de programme
Santé

Tony PALMA
Chef de projet
Addiction précarité

Gina LUNA
Cheffe de projet
Accompagnement
des pratiques d'Intervention
sociale

PÔLE PLATEFORME

Florine SOLETCHNIK
Chargée de programme
Plateforme de professionnalisation

Stéphane IDRAC
Chef de projet Formation,
Plateforme de professionnalisation

PÔLE EMPLOI

Laetitia MELLOOTEE
Chargée de programme IAE

Sébastien ROUILLERE
Chargé de mission
SEVE Emploi

MERCI À ELLES

Elles sont passées par la Fédération régionale en 2024 : Anne-Claire HOCHEDÉL et Ihssan BENDRISS

COORDONNÉES DE L'ÉQUIPE

TOULOUSE

COSTE NICOLAS

Chef de projet Intervention sociale
Culture et Participation
06 70 82 56 94
nicolas.coste@federationsolidarite.org

FAURE CLAIRE

Chargee de programme Sante
06 26 91 74 12
claire.faure@federationsolidarite.org

IDRAC STÉPHANE

Chef de projet Formation,
Plateforme de professionnalisation
06 03 68 39 22
stephane.idrac@federationsolidarite.org

KABOU ZINEB

Responsable Administrative & Comptabilité
05 34 31 40 29
zineb.kabou@federationsolidarite.org

LUNA GINA

Cheffe de projet Accompagnement des pratiques
d'Intervention sociale
06 42 69 21 10
gina.luna@federationsolidarite.org

VIDAL BEATRICE

Secrétaire de direction
beatrice.vidal@federationsolidarite.org
06 30 33 66 68

MATTEONI VIRGINIE

Cheffe de projet Hébergement Logement
& Participation
07 61 80 99 37
virginie.matteoni@federationsolidarite.org

MELLOTTEE LAETITIA

Déléguée régionale
06 45 37 15 01
laetitia.mellottee@federationsolidarite.org

PALMA TONY

Chef de projet Addiction precarite
07 85 90 08 55
tony.palma@federationsolidarite.org

ROUILLERE SÉBASTIEN

Charge de mission SEVE Emploi
06 44 15 35 91
sebastien.rouillere@federationsolidarite.org

SOLETCHNIK FLORINE

Chargee de programme
Plateforme de professionnalisation
06 31 41 30 91
florine.soletchnik@federationsolidarite.org

MONTPELLIER

MARIE JUDITH

Deleguee regionale adjointe
06 27 95 06 08
judith.marie@federationsolidarite.org

DASSONVILLE NATHALIE

Assistante
Administrative & Formation
04 34 35 66 04
occitanie.montpellier@federationsolidarite.org

CONSEIL D'ADMINISTRATION

COLLÈGE Benevoles

Michel BOUQUET, La Clede
Anne BARREDA, Le Relais
Bernard BRUNET, ACAL
Guy CAUQUIL, ARSEAA
Carole COSTA, Alliance des AI Occitanie
Catherine FABRE, Olympe de Gouges
Jean-Luc PRINCE, AMAR
Bruno ROUAULT, Le Parchemin
Michel SABATTE, Espoir

COLLÈGE Personnes Accompagnees

Mamadou BARRY BILLO, Le Relais
Celine LIBINE, Cites Caritas
Antonio RAMOA, Solidarite Urgence Setoise
Elie MOUTTOUSSAMY, Foyer du May

COLLÈGE Salaries

Christine BEZZINA, APIJE
Pauline BOIRAL, SIAO 48
Veronique DELANNOY, Espelido
Solene D'ESPINAY, ALOES
Nicolas FERRAN, La Clede
Bruno GARCIA, Association Le may
Philippe GIBAUD, Cites Caritas
Catherine MONTANE, ARES
Marc PONTIER, Accueil Montauriol
Doriane SILVESTRE, 3PA

PERSONNES QUALIFIEES Membres du CA

Olivier LECONTE, ADAGES
Arnaud PERRAUT, Fondation Armee du Salut

SALARIEES FAS OCCITANIE Membres du CA

Laetitia MELLOOTTEE
Virginie MATTEONI

Bureau régional

MICHEL BOUQUET, President La Clede
CHRISTINE BEZZINA, Vice presidente APIJE
BERNARD BRUNET, Vice president ACAL
CATHERINE FABRE, Secretaire generale Olympe de Gouges
CÉLINE LIBINE, Secretaire general adjoint Cites Caritas
BRUNO GARCIA, Tresorier adjoint Association Le may
BRUNO ROUAULT, Tresorier Le Parchemin
Michel SABATTE, Membre

PARTENAIRES

Notre action est rendue possible grâce au soutien financier de nos partenaires



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités



Cofinancé par
l'Union européenne



PERSPECTIVES

par **LAETITIA MELLOTTÉE**
déléguée régionale
de la Fédération
des acteurs de la solidarité Occitanie

L'année 2026 s'ouvre, comme les précédentes, sur des incertitudes budgétaires et politiques majeures. Ce contexte nous rappelle l'importance de rester unis et d'agir collectivement pour faire vivre les solidarités.

Dans cette perspective, la FAS Occitanie renforcera son rôle d'acteur stratégique au service d'un réseau structuré et lisible. Dans un environnement où les politiques sociales évoluent rapidement, disposer de repères communs et de positions partagées devient essentiel. À travers les Conseils de territoires, les groupes de travail stratégiques et d'autres espaces de concertation, nous continuerons de construire des analyses collectives qui nourriront notre dialogue avec les pouvoirs publics et contribueront à affirmer la place des associations dans l'action sociale régionale.

Parallèlement, nos équipes poursuivront les animations thématiques destinées à outiller les professionnel·le·s et à encourager les coopérations. La transversalité engagée en 2025 sera approfondie pour dépasser les approches « en silo ». Cette dynamique se traduira par des articulations renforcées entre le secteur de l'hébergement et celui de l'emploi, par un appui accru à la participation des personnes concernées dans tous les secteurs, ainsi que par un travail croisé sur les enjeux de vieillissement et de précarité. Les partenariats opérationnels développés ces dernières années viendront soutenir ces démarches.

Enfin, en 2026, nous poursuivrons notre engagement pour accompagner les professionnel·le·s dans leurs pratiques, en leur proposant des ressources adaptées à leurs réalités quotidiennes. Les projets portés par la FAS Occitanie (SEVE Emploi, Précarité Addictions) et l'évolution de notre offre de formation contribueront à soutenir celles et ceux qui sont, chaque jour, en première ligne auprès des personnes accompagnées.

Pour conclure, reconnaissons que la FAS Occitanie traverse, comme tout le secteur, des contraintes et des incertitudes. Mais nous avançons, ensemble. En 2026, nous continuerons pas à pas, en nous appuyant sur l'énergie du collectif, sur la confiance de nos adhérents et sur la solidité de nos partenariats. C'est cette dynamique partagée qui nous permettra de poursuivre notre action avec lucidité et détermination.

Lined writing area with horizontal dotted lines.



Lined writing area with horizontal dotted lines.



Pour la **SOLIDARITÉ**
contre les exclusions

federationsolidarite.org

