



Choisir LA SOLIDARITÉ.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



FÉDÉRATION
DES ACTEURS
DE LA SOLIDARITÉ

GRAND EST

Parution : 2026

Maquette : Studio graphique FAS - Chloé Bailly et Tsvetomir Tsvetanov

Crédits photos : Pascal BASTIEN, FAS Grand Est, Enora Menard,
Tsvetomir Tsvetanov

Siège

102 rue des solidarités
54 320 Maxéville

Antenne Alsace

5 rue de la coopérative
67 000 Strasbourg

Antenne Champagne-Ardenne

21 chaussée Bocquaine
51100 Reims

www.federationsolidarite.org

1. ■ **Influencer
les politiques
publiques P.9**

2. ■ **Accompagner
et appuyer le
réseau P.12**

3. ■ **Expérimenter
et innover P.28**

4. ■ **Faire
fédération P.33**

RAPPORT MORAL



par **FRÉDÉRIC BAUER**,
co-président de la
Fédération des acteurs
de la solidarité Grand Est



par **VALÉRIE ZMINKA**,
co-présidente de la
Fédération des acteurs de
la solidarité Grand Est

Agir collectivement pour défendre les droits

Dans la continuité des constats formulés en 2024, le contexte du secteur social et médico-social s'est encore fortement dégradé en 2025. Les tensions structurelles observées ces dernières années se sont amplifiées et touchent l'ensemble des acteurs du champ social, quels que soient les publics accompagnés ou les territoires concernés. Cette aggravation se traduit notamment par une augmentation des besoins sociaux, un recul effectif de l'accès aux droits, une saturation durable des dispositifs d'accompagnement et d'hébergement, ainsi qu'un affaiblissement des moyens alloués aux associations.

Dans ce contexte particulièrement préoccupant, la Fédération a constaté une augmentation significative du nombre d'adhérents sur l'ensemble du territoire du Grand Est, ainsi qu'une diversification de leur nature et de leurs champs d'intervention. Cette dynamique témoigne du besoin croissant de collectif, de coopération et de soutien exprimé par les associations adhérentes face aux difficultés qu'elles rencontrent au quotidien. Elle confirme également la nécessité, plus que jamais, de faire front ensemble.

Sur le plan politique et du plaidoyer

Face aux atteintes répétées aux droits fondamentaux des personnes accompagnées, plusieurs recours ont été engagés par la FAS GE à l'encontre de décisions prises par les services de l'État, notamment concernant le non-respect du principe d'inconditionnalité, se traduisant par des pratiques de refus ou de priorisation dans l'accès à l'hébergement, en particulier dans le Bas-Rhin et la Marne. Ces actions contentieuses se poursuivront en 2026.

La Fédération a contribué une nouvelle fois, aux côtés de l'UNICEF, à l'enquête menée durant l'été 2025 sur le nombre d'enfants à la rue, afin de documenter une réalité territoriale et de renforcer les actions de plaidoyer en faveur de la protection de l'enfance et de l'accès à l'hébergement.

Au cours de l'année, et jusqu'à aujourd'hui, de nombreux rapprochements ont été engagés avec des associations parfois situées hors du seul champ de la précarité, mais confrontées à des problématiques convergentes. Ces coopérations traduisent une réalité désormais partagée : l'ensemble du secteur social et médico-social est touché par une crise profonde qui remet en cause la capacité des acteurs à répondre aux besoins des personnes accompagnées.

Les secteurs de la protection de l'enfance, du handicap, du grand âge ou encore de l'insertion connaissent en effet des difficultés similaires : baisse ou fragilisation des financements, tensions en matière de ressources humaines, complexification administrative et recul des droits des publics accompagnés. Ces rapprochements se structurent à différentes échelles territoriales, notamment en vue des élections municipales de 2026, à travers :

- la participation au Collectif Alerte Grand Est dans le cadre d'un plaidoyer en vue des élections municipales ;
- la collaboration avec le Collectif des Associations pour le Logement du Haut-Rhin ;

- la participation au collectif interassociatif de lutte contre la précarité de Strasbourg.

Par ailleurs, la Fédération a signé une convention de partenariat avec l'Union Régionale HLM Grand Est, venant formaliser une coopération visant à renforcer les liens entre les acteurs de l'hébergement, du logement et de l'accompagnement social, afin de favoriser des réponses plus coordonnées et plus adaptées aux besoins des publics les plus fragiles.

Sur le plan des actions menées

L'année 2025 a également été marquée par la poursuite et la valorisation des actions portées par la Fédération et son équipe.

Les Conseils Régionaux des Personnes Accompagnées (CRPA) se sont poursuivis avec le soutien de la DIHAL, permettant de renforcer la participation des personnes concernées aux réflexions et aux politiques publiques.

La Fédération a également poursuivi la mise en œuvre des projets liés aux addictions en collaboration avec la Fédération Addiction, ainsi que la poursuite du programme SEVE.

Une convention a par ailleurs été conclue avec la Délégation interministérielle à la prévention et à la lutte contre la pauvreté (DIPLP), même si nous pouvons regretter un affaiblissement progressif des moyens alloués au regard des besoins constatés sur les territoires.

Afin de renforcer ses capacités d'analyse et d'interpellation, la fédération a également engagé la création d'une mission d'observation au sein de la structure, avec pour objectif de disposer d'une vision plus précise des problématiques sociales à l'échelle du Grand Est et de mieux étayer ses plaidoyers.

Enfin, les espaces de rencontres, d'échanges et de partage d'expériences entre adhérents se sont poursuivis dans le cadre des commissions Asile, AHI et IAE, contribuant à maintenir une dynamique collective indispensable dans la période actuelle.

Faire front : tenir, résister, proposer

Le besoin de rapprochement, de soutien mutuel et de renforcement du pouvoir d'agir des associations s'est traduit en 2025 par la constitution de fronts communs impulsés au niveau national puis déclinés dans les régions.

Ces fronts communs s'articulent autour de trois axes fondamentaux :

- **Tenir**, ensemble, dans un contexte extrêmement contraint, marqué par la dégradation des conditions d'accompagnement et par l'épuisement des professionnels et des bénévoles.
- **Résister**, face à des injonctions contraires aux valeurs du travail social et aux principes fondamentaux de respect des droits des personnes, en se fixant collectivement des lignes rouges à ne pas franchir ;
- **Proposer**, en demeurant force de propositions auprès des décideurs publics afin d'apporter des réponses concrètes aux multiples difficultés rencontrées, plutôt que de s'inscrire dans une posture d'opposition frontale.

Pour donner corps à cette dynamique collective, la fédération nationale a déployé plusieurs moyens permettant aux adhérents — dirigeants, travailleurs sociaux et personnes accompagnées — de partager leurs préoccupations communes et de construire des réponses collectives face :

- au recul des droits des usagers ;
- à la bureaucratisation croissante des pratiques ;
- à la perte ou à l'insuffisance des financements ;
- aux fortes tensions en matière de ressources humaines.

Ces mobilisations seront poursuivies aussi longtemps que nécessaire. Elles démontrent que l'action collective et la résistance restent possibles, malgré un contexte dont les perspectives d'évolution demeurent préoccupantes.

Le récent résultat positif obtenu dans le cadre du recours engagé contre l'État concernant les dysfonctionnements de l'ANEF constitue à ce titre un signal important : il rappelle qu'il ne faut ni renoncer, ni se résigner face aux atteintes aux droits fondamentaux des personnes accompagnées.

PERSPECTIVES



par **ALEXIS MOREAU**,
directeur régional de la Fédération des
acteurs de la solidarité Grand Est

L'équipe de la Fédération des acteurs de la solidarité s'est fortement mobilisée pour continuer à aller à la rencontre des adhérents et à les représenter dans le contexte politique complexe qui perdure depuis maintenant plusieurs années.

L'année a été riche : nouvelles promotions de SIAE côté SEVE Emploi, projets sur la question des addictions dans les établissements, formations à la médiation active dans le secteur de l'Accueil, Hébergement, Insertion, accès à la culture avec le programme Respirations...

La question de la participation des personnes accompagnées s'est renforcée grâce au soutien de la Délégation Interministérielle à la Prévention et à la Lutte contre la Pauvreté, qui s'ajoute au financement de la Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement (Dihal), ce qui a permis aux représentant·es des personnes accompagnées d'aller vers les institutions et partenaires pour promouvoir cette thématique. Nous avons également pu mettre en place une formation afin de les soutenir dans leur mandat.

A l'instar de nombreuses associations, notre Fédération a vu la fin de plusieurs subventions. Les formations à la médiation active, qui ont pourtant rencontré un succès sur les territoires, ne seront pas reconduites en 2026. Notre travail sur le développement des Conseils Départementaux des Personnes accompagnées (CDPA), qui permettaient de renforcer la question de la représentation sur l'ensemble des dix départements de la région, n'a pas été renouvelé en 2025 malgré l'intérêt des partenaires du projet, associations et institutions.

Comme chaque année, je me joins au Conseil d'Administration pour remercier l'équipe de la Fédération pour son professionnalisme et son investissement permanent. Merci également à l'ensemble de nos partenaires institutionnels et associatifs, aux adhérents et à la Fédération nationale.

NOUS

sociale

& SOLIDAIRE

Militante de la conquête
et de l'effectivité des droits

SOMMES

PARTICIPATIVE

Porteuse des valeurs démocratiques
également défendues dans notre
fonctionnement interne

laïque

Attentive au plein respect de la liberté de
croire et de ne pas croire et à combattre
les pressions qui s'exerceraient contre
cette liberté

UNE

écologique

Active pour prendre notre part dans
la protection de la planète avec et
pour les personnes en précarité

FÉDÉRATION

féministe

Mobilisée pour la conquête et la
défense des droits et des libertés
des femmes en précarité

MILITANTE

Engagée pour la défense des
droits, par la recherche de
solutions, la construction avec
l'ensemble des acteurs et dans
l'instauration d'un rapport de
force quand cela est nécessaire

décentralisée

Ancrée dans la vie des personnes
et des acteurs dans les territoires
où elles/ils agissent

INFLUENCER LES POLITIQUES PUBLIQUES



La FAS signe une convention de partenariat avec l'UR HLM Grand Est

La pression qui s'exerce aujourd'hui sur le secteur de l'hébergement, l'évolution des politiques publiques et le déploiement du Logement d'abord nécessitent plus que jamais de trouver des réponses en matière d'accès au logement des personnes accompagnées, hébergées.

Confrontées à une évolution des situations de précarité qui se complexifient nécessitant une approche globale et intersectorielle, les associations adhérentes à la Fédération des acteurs de la solidarité doivent pouvoir s'appuyer sur un réseau d'acteurs pluridisciplinaires pour étayer le parcours des personnes vers l'autonomie résidentielle.

Du côté des bailleurs sociaux, le constat d'une dégradation des parcours résidentiels des personnes logées dans le parc social (augmentation des impayés de loyers et des expulsions) appelle également des réponses en matière d'accompagnement adapté.

L'accès et le maintien dans les lieux des personnes en situation de précarité a toujours constitué un enjeu fort pour les acteurs de l'AHIDNA et pour les bailleurs sociaux. Leur intérêt commun étant de fluidifier l'accès au logement autonome en s'assurant que cet accès sécurise les personnes dans leur parcours de vie.

Si depuis longtemps des relations existent entre les associations et les bailleurs sociaux, notamment à travers des coopérations locales, les deux secteurs continuent le plus souvent à fonctionner en silo, ce qui se traduit pour les associations, organismes HLM et professionnel·les qui y travaillent par une méconnaissance des métiers, des fonctionnements et des contraintes des uns et des autres.



La FAS et l'UR HLM ont ainsi souhaité formaliser un partenariat afin de renforcer la coopération locale entre les organismes HLM et les associations, promouvoir un accompagnement social adapté et porter un plaidoyer commun.

Les premières actions de la déclinaison opérationnelle de cette convention sont attendues en 2026. Les deux réseaux veilleront à promouvoir le maintien, la sécurisation, le renforcement et l'adaptation de l'accompagnement social aux besoins du ménage. Cet accompagnement doit intégrer la pleine participation des personnes et les positionner en tant qu'actrices de la démarche tel que le prévoit la philosophie du logement d'abord.

Plaidoyer Collectif des associations pour le logement (CAL)/FAS GE

La FAS Grand Est (Raymond Kohler) est engagée depuis de nombreuses années dans l'animation du Collectif des Associations pour le Logement, en lien avec la Fondation pour le Logement des Défavorisés. Le Collectif a porté en 2025 des plaidoyers concernant, notamment, l'hébergement d'urgence à Mulhouse et la mise en œuvre du Fonds de Solidarité pour le Logement (FSL) en Alsace.



Plaidoyer pour les municipales 2026 « Agir comme maire pour le logement » publié en mars 2026

Enfants à la rue : le 7^{ème} baromètre FAS - Unicef France révèle l'urgence d'agir

À la veille de la rentrée scolaire, en France, 2 159 enfants étaient contraints de passer la nuit à la rue. Un chiffre en hausse de 30 % par rapport à 2022, qui traduit un échec des politiques publiques, malgré des engagements répétés des gouvernements successifs.

Après l'adoption par le Sénat, à l'unanimité, d'une proposition de résolution portée par nos deux organisations, nous poursuivons le travail avec les parlementaires pour obtenir :

- Une augmentation des places d'hébergement adaptées aux besoins des familles
- Une programmation pluriannuelle de l'hébergement et du logement
- Des moyens suffisants inscrits dans le projet de loi de finances 2026

Nous demandons des engagements législatifs concrets qui garantissent un hébergement à chaque enfant car « tant qu'il n'y a pas de volonté politique de mettre fin au sans-abrisme des enfants, on n'y arrivera pas » comme l'a affirmé Nathalie Latour, directrice générale de la FAS, lors de la conférence de presse de présentation du baromètre 2025.



Baromètre « Enfants à la rue » publié en août 2025

ACCOMPAGNER ET APPUYER LE RÉSEAU

UNE REINE

À PERM...

Conseil Régional des Personnes Accueillies/ Accompagnées

Véritable espace d'expression et d'action, encadré par le Décret du 26 octobre 2016, le Conseil Régional des Personnes Accompagnées/Accueillies (CRPA) a poursuivi et consolidé son engagement en faveur de la participation effective des personnes en situation de précarité vis-à-vis des politiques publiques les concernant.

Cette année a été marquée par un renforcement et une diversification des actions menées, rendus possibles notamment par l'obtention d'un conventionnement supplémentaire. Cet apport a permis de soutenir la continuité des instances existantes mais également d'élargir les modalités d'intervention du CRPA. De nouveaux axes de travail et de représentation ont ainsi été développés, au plus près des réalités vécues par les personnes concernées. Dans ce contexte, le CRPA a confirmé son rôle d'acteur régional majeur de la participation, en articulant ambitions stratégiques et ancrage territorial.

PLÉNIÈRE

Les attentes des personnes accompagnées envers les institutions : perceptions, représentations et pistes d'amélioration

CRPA Champagne-Ardenne - 1er avril à Epernay

La rencontre du CRPA qui s'est tenue le 1er avril à Epernay a réuni 71 personnes qui se sont mobilisé·es autour du thème des institutions et structures accueillantes et plus largement des représentations. 58 personnes accompagnées et délégué·es du CRPA ont participé à cette journée et 13 professionnel·les et bénévoles.

Avec la participation de :

- UDAF 51
- Relai 52,
- Club de prévention d'Epernay,
- Jamais seul,
- Espérance 08,
- SOS Femmes Accueil,
- Armée du salut.



PLÉNIÈRE

« La participation citoyenne »

CRPA Lorraine - 26 juin à Golbey

Une journée définitivement sous le signe de la participation ! C'est plus de 27 participant·es : 19 personnes accueillies/ accompagnées et délégué·es du CRPA ; 8 professionnel·les et bénévoles qui ont participé à cette journée sur le thème de la participation citoyenne.

Avec la participation de :

- ADALI,
- Le Renouveau,
- L'AARS,
- L'Abri,
- Alysés.



PLÉNIÈRE

La participation

CRPA Alsace - 23 septembre à Sélestat

La plénière qui s'est tenue mardi 23 septembre à Sélestat, a réuni une quinzaine de participant·es sur le thème de la participation. La taille de ce groupe exceptionnellement restreint a permis d'approfondir davantage les échanges et de multiplier les réflexions sur les freins que rencontre la participation des personnes en situation de grande précarité, accompagnées ou non.

Avec la participation de :

- CCAS Mulhouse,
- SURSO.



PLÉNIÈRE

« Transition écologique et précarité : comment s'adapter ? Quels enjeux ? Quelles solutions ? »

CRPA Grand Est - 26 novembre à Tomblaine

L'évènement a réuni une cinquantaine de personnes, 31 personnes accompagnées, 16 professionnel·les et bénévoles qui se sont déplacé·es de toute la région Grand Est pour venir échanger sur le thème de la transition écologique à Tomblaine. Merci aux participant·es et merci aux intervenant·es (l'ADIL 57, Pour une sécurité sociale de l'alimentation, AD2S et la Régie Rurale) qui nous ont permis de clore cette année en beauté !

Avec la participation de :

- Le Renouveau,
- ADALI Habitat,
- Arélia,
- AMLI,
- L'AARS,
- Alysés.



LES DÉLÉGUÉ·ES DU CRPA ÉLU·ES 2025

ALSACE



- **Marcel-Pierre COMPTE**
Bas-Rhin
- **Yves LE BAYON**
Bas-Rhin
- **Nathalie DELMOTTE**
Haut-Rhin
- **James BECHEN**
Haut-Rhin



LORRAINE



- **Daria Thiphaine**
BOUNKOULOU LOUBAKI
Meurthe-et-Moselle
- **Johann FORGIARINI**
Vosges



CHAMPAGNE-ARDENNE



- **Mamadou KONE**
Haute-Marne

ÉVÈNEMENTS MARQUANTS

Dans la vie du CRPA Grand Est

Une nouvelle convention pour le CRPA

Le CRPA a bénéficié en 2025 d'une convention avec la Délégation Interministérielle à la Prévention et à la Lutte contre la Pauvreté (DIPLP). Ce nouveau conventionnement a notamment permis d'élargir le public du CRPA à l'ensemble des personnes en situation de grande précarité, et non plus uniquement aux acteur·ices de l'AHl.

Par ailleurs, cette subvention a permis d'affecter des moyens humains supplémentaires au CRPA Grand Est via le recrutement d'une chargée de mission Participation – CRPA.

Trois jours de formation pour les délégué·es du CRPA →

Le mandat de délégué·e du CRPA nécessite un accompagnement qui permette d'assurer ce rôle dans les meilleures conditions. La formation est un puissant levier pour renforcer les capacités des délégué·es à représenter, animer et assurer la promotion du CRPA. C'est aussi un vecteur important de cohésion du groupe.

Ces trois jours de formation s'inscrivent dans le cadre du conventionnement avec la DIPLP. Ils ont notamment porté sur la montée en compétences des délégué·es du CRPA dans la posture et la prise de parole en public.



Elaboration d'une charte de la participation au sein du groupe de travail « Participation » du PRAPS 2023-2028 →

Les travaux menés en 2024 et 2025 dans le cadre du programme régional d'accès à la prévention et aux soins de santé (PRAPS) ont permis de construire une boîte à outils pour accompagner la mise en œuvre opérationnelle du programme.

Dans ce contexte, un groupe de personnes accompagnées et leurs représentant-es ont participé aux travaux d'élaboration d'une charte de la participation qui a permis de fixer les principes et les règles d'une **participation authentique et respectueuses des besoins et des priorités exprimées par les personnes concernées.**

Trois délégué-es du CRPA ont été partie prenante de ce travail qui a donné lieu à la publication par l'ARS l'Agence Régionale de Santé d'une charte de la participation des expert-es du vécu ainsi que d'un protocole pour aider à l'appropriation de la charte (liens téléchargeables ci-après).



Charte n°1 « PARTICIPATION DES EXPERTS DU VÉCU »
publié en 2025



Charte n°2 « PARTICIPATION DES EXPERTS DU VÉCU »
publié en 2025



Charte n°3 « PARTICIPATION DES EXPERTS DU VÉCU »
publié en 2025

Interventions du CRPA dans des Établissements de Formation en Travail Social (EFTS) →

Dans le cadre du conventionnement avec la DIPLP, le CRPA est intervenu plusieurs fois auprès d'élèves étudiant dans des EFTS de la région (l'IRTS de Champagne-Ardenne à Reims, l'IRTS de Nancy, l'ESEIS de Strasbourg, Praxis à Mulhouse...).

- L'objectif est d'inscrire dans la pratique de ces futur-es professionnel·les, la prise en compte de la participation des personnes accompagnées. Ces échanges ont permis d'évoquer les leviers à l'œuvre derrière une participation réussie.



← Représentations du CRPA

Cette année encore, les délégué-es ont multiplié les représentations. Lors des rencontres nationales de la FAPIL : Yves Le Bayon et Sandrine Ruch ont par exemple fait valoir leurs savoirs expérientiels et nourri les échanges autour de la place des personnes accompagnées dans leur parcours d'accès au logement. Dans le cadre du programme Respirations, à Strasbourg et à Reims, Marcel-Pierre Compte et Mamadou Koné ont échangé sur la culture et notamment sur les freins que peuvent rencontrer les personnes accompagnées ou plus largement les personnes en situation de grande précarité.

LES COMMISSIONS

2025

Régionales AHI

25 MARS

Actualités et présentation du Programme Respirations

- Point sur l'avancée de la réforme du pilotage et du financement des CHRS : plaidoyer de la FAS et journée régionale
- Evaluation externe des ESSMS : publication d'un guide pour outiller les structures
- Partage d'informations sur le financement de projet
- Présentation du Programme Respirations par les 3 porteurs : Cultures du cœur Champagne Ardenne, Fédération des acteurs de la solidarité, Les Petits Débrouillards Grand Est

24 JUIN

La coopération des acteur·rices au service des besoins des personnes accompagnées

- **Recours pour Non-Assistance à personnes mal-logées** - Camille Flaszewski, chargée de mission Hébergement Logement – FAS nationale
- Présentation de l'**Equipe Spécialisée de Soins Infirmiers Précarité**, un partenariat avec l'association **Le Renouveau** à Epinal (Vosges) - Grégory Wallian, directeur de l'UTAL (Union territoriale Mutualiste Lorraine), Marion Joigny, directrice adjointe et Delphine Becker, cheffe de service au Renouveau
- Présentation du **Dispositif d'Appui à la Coordination des Vosges** – Hélène GONSOLIN, directrice de l'Association Appui Santé Vosges

30 SEPTEMBRE

Logement d'abord

Camille Flaszewski, chargée de mission Hébergement logement à la FAS nationale

- Principes fondamentaux et conditions de réussite d'après la Fédération des acteurs de la solidarité
- Eléments de bilan à mi-parcours du plan LDA 2 (2023-2027)
- Focus sur la notion de « Capacité à habiter » et les principes qui en découlent
- Les pratiques du Logement d'abord à l'épreuve du terrain - > partage d'expérience
- **Thibaut LUDWIG**, directeur du Secteur Accompagnement Habitat (CHRS, Hébergement d'Urgence, Housing First) - AppuiSolidarités – Pôle Social de la Fondation de la Maison du Diaconat de Mulhouse

Présentation d'une expérience de transformation de l'offre CHRS en programme Housing First

- **Gauthier PAPA**, chef de service du dispositif Logement d'abord à l'AARS – avec la participation de membres de l'équipe d'intervention sociale
- **Samir ELHAMDI**, formateur vacataire à PRAXIS (ancien délégué du CRPA Grand Est, formé au travail pair)

Retour d'expérience sur la mise en place du Logement d'abord à Mulhouse/ Formation – action portée par PRAXIS « *Accompagner la transformation des pratiques professionnelles et développer une culture commune du LDA* »

16 DÉCEMBRE

L'évaluation externe des ESSMS

Marie Piquepal, chargée de mission Hébergement à la FAS nationale

Les associations Le Renouveau, ADOMA et la Fondation de la Maison du Diaconat de Mulhouse sont venues partager leur expérience de l'évaluation de leurs établissements (CHRS, CADA)

- *Comment se prépare-t-on à l'évaluation ? Comment peut-on se faire accompagner ?*
- *Quelles sont les difficultés rencontrées ? A quoi faut-il être vigilant ?*
- *Quelles sont les bonnes pratiques et les forces sur lesquelles s'appuyer ?*

Cette commission de fin d'année nous a semblé être aussi un moment opportun pour requestionner le format de notre commission AHIL. Des travaux participatifs ont permis de faire le point sur ces rencontres et de dégager quelques pistes pour faire évoluer l'animation du réseau sur la thématique AHIL.

Asile

30 AVRIL

- Recours pour carence fautive contre l'Etat (ANEF)
- Fermetures de places et transformation du parc HUDA/CADA
- Pacte européen sur la migration et l'asile
- Journée nationale FAS sur la santé des exilé.es
 - Avec la participation de Lydie Agon, adhérente de la FAS Grand Est et d'Adèle Croise, Chargée de mission Réfugié-es Migrant-es à la FAS nationale.



Les flash actus IAE en Grand Est

07/02

Présentation de l'offre AD2S

30/04

Décryptage de la circulaire FIE 2025 ; point sur les nouvelles instances de gouvernance territoriales de l'IAE ; point plaidoyer emploi/IAE de la FAS

24/06

Modalités de formation éligibles au PIC IAE ; préparation du Groupe d'Appui National (GAN) emploi de la FAS ; retours d'expérience sur la nouvelle gouvernance territoriale de l'IAE

05/09

Articulation de l'IAE avec le secteur du handicap ; Rattachement de la convention CHRS à la CCN 66 ; Logiciels RH et suivi d'accompagnement en SIAE

04/11

Amendements et plaidoyer IAE de la FAS pour le PLF 2026 ; Nouvelles règles d'éligibilité du PIC IAE en 2026 ; Préparation du séminaire IAE de la FAS Grand Est

05/12

Emploi et travail des personnes étrangères, déploiement de SIAE Connect, réflexion sur le pilotage par la qualité dans l'IAE

LES FORMATIONS



L'organisme de formation de la Fédération des acteurs de la solidarité Grand Est a de nouveau organisé, avec le soutien du Pacte des solidarités, une formation à la médiation active des professionnel·les du secteur de l'AHJ. D'une durée de trois jours, chacune des quatre sessions a permis aux stagiaires de réinterroger leurs pratiques en matière d'accompagnement vers l'emploi des personnes accompagnées dans leurs structures, ainsi que leur approche du champ de l'emploi dans le secteur social en mobilisant le concept de médiation active, d'appréhender les outils d'accompagnement vers l'emploi, de trouver des solutions concrètes en équipe et d'expérimenter des actions de médiation afin de permettre aux bénéficiaires de lever les freins d'accès à l'emploi.

Par ailleurs, avec le soutien de la DIHAL, deux sessions de formation à la réforme de la tarification et à l'EPRD ont été proposées aux associations gestionnaires de CHRS, en partenariat avec Rydge Conseil.



Les rencontres

JUIN



17 juin 2025
Nancy

Journée réforme de la tarification et du pilotage des CHRS

En introduction de la journée réforme de la tarification et du pilotage des CHRS à Nancy, Valérie ZMINKA et Frédéric BAUER, co-présidents de la Fédération des acteurs de la solidarité Grand Est, soulignent les avancées de la réforme mais aussi ses points de vigilance, notamment en termes d'impact sur les structures concernées, et demandent que 2026 soit une année blanche dans son application.



JUIN & SEPTEMBRE



24 juin 2025
En ligne



23 septembre
En ligne

Réunions d'information à destination des prescripteurs habilités (avec CHANTIER école Grand Est, IAE Grand Est et la plateforme de l'inclusion).

OCTOBRE



6 octobre 2025
Reims / Châlons-en-Champagne / Épernay

- Visite du *Nouvel Horizon* (Fondation Armée du Salut – Reims) et échange avec les adhérent·es de la Fédération
- Rencontre avec M. ROYET, Préfet de la Marne, à la préfecture de Châlons-en-Champagne
- Visite de la SIAE AG/CAC à Saint-Memmie
- Visite du Club de prévention d'Épernay
- Soirée « *Devenir sur les solidarités* » pour la Marne, avec l'intervention de Pascal Brice, au cinéma Le Palace à Épernay

OCTOBRE



7 octobre 2025
Ardennes

Matinée**Charleville-Mézières**

- Échange avec les directions de l'association l'ANCRE et de Global AXE (porteur du SIAO des Ardennes)
- Rencontre avec M. Joël DUBREUIL, Secrétaire général de la préfecture des Ardennes et Sous-préfet de Charleville-Mézières, Claude BALAN, Directeur adjoint de la DDETSPP et Stéphane DARMAS, Directeur territorial de l'OFII

Après-midi**Revin**

Participation à la Semaine de l'Intégration : Projection de reportages illustrant l'action des 6 structures impliquées dans l'accompagnement et témoignages de trois personnes Bénéficiaires de la Protection Internationale.

Soirée**Charleville-Mézières**

Échanges au Centre social *Le SARC* avec les associations locales

NOVEMBRE



25 novembre
Ostwald

Co-organisation du Forum des métiers porteurs de sens, avec la CRESS et le pôle ESS 270 participant-es, 29 structures exposantes dont 5 SIAE

FOCUS

Outiller les professionnels de l'IAE et les prescripteurs

Appui aux pratiques professionnelles

- Co-organisation des « **P'TIT DEJ de l'IAE** », avec **CHANTIER école Grand Est et IAE Grand Est**, temps d'échange entre professionnel·les :
 - Troyes – 17/04 (25 participant-es),
 - Épernay – 23/05 (31 participant-es),
 - Charleville-Mézières – 01/07 (32 participant-es).
- Réunion de présentation de l'action « **Accélérer et développer les sorties vers l'emploi** » avec la **DDETSPP 10** à Troyes.

Travail avec les prescripteurs

- Deux **réunions d'information en ligne** à destination des prescripteurs habilités, avec **CHANTIER école Grand Est**, **IAE Grand Est** et la plateforme de l'inclusion :
 - 24/06 (106 participant-es),
 - 23/09 (104 participant-es).
- Intervention en formation **CAFERUIS** à l'IRTS de Lorraine.

L'INSERTION PAR

L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

face aux défis de 2025

L'année 2025 s'inscrit dans un contexte de fortes tensions politiques, économiques et sociales, qui impactent directement les politiques d'insertion et de lutte contre la pauvreté. Le secteur de l'Insertion par l'Activité Économique (IAE) est particulièrement fragilisé par la baisse des moyens alloués, la complexification des dispositifs et la réforme des réseaux pour l'emploi, alors même que les besoins des personnes les plus éloignées de l'emploi demeurent importants.

Dans ce contexte, la Fédération des acteurs de la solidarité Grand Est a poursuivi son engagement aux côtés des Structures d'Insertion par l'Activité Économique (SIAE), avec pour priorités la préservation des droits, la sécurisation des parcours et le renforcement des coopérations territoriales. La Fédération s'est positionnée comme un acteur d'animation, de coordination, de professionnalisation, à l'interface entre les associations, les pouvoirs publics et le monde économique.

Renforcer la coordination territoriale et le dialogue avec l'État

Dans un contexte de réorganisation des politiques de l'emploi, le dialogue avec les services de l'État et les collectivités territoriales constitue un levier essentiel pour garantir des **parcours d'insertion sans rupture**. La FAS Grand Est agit comme un acteur ressource, en faisant le lien entre le secteur de l'IAE, les acteurs de lutte contre les exclusions, les services de l'Etat et collectivités territoriales.

La participation aux nouvelles instances de gouvernance des réseaux pour l'emploi permet de porter une vision transversale de l'IAE, attentive aux publics les plus vulnérables et à la nécessaire articulation entre emploi, hébergement, logement, santé et accompagnement social.

FOCUS

- Implication dans les instances de gouvernance des réseaux pour l'emploi : **Commission inclusion et IAE (C2IAE), Comité Local pour l'Emploi (CLPE), Copil régional IAE, ...**
- Participation aux groupes de travail thématiques émanant de ces instances : **hébergement, handicap, jeunes en rupture, asile...**
- Travail partenarial avec l'**inter-réseau IAE régional** : échanges, coordination et actions communes.
- Rencontres avec les **DDETS** de la région Grand Est pour identifier les besoins spécifiques des territoires.
- Participation à l'organisation de l'événement « **Changeons de regard. Comptons sur l'expérience. Mobilisez les solutions !** » - Préfecture de Moselle, le 28/11
- Participation aux comités de pilotage de **Convergence Strasbourg**

Professionnaliser les structures de l'IAE et leurs équipes

Face à un environnement institutionnel instable, la FAS Grand Est accompagne les SIAE dans l'adaptation de leurs pratiques. Elle soutient la **montée en compétences des équipes**, favorise les échanges de pratiques et développe l'interconnaissance avec les autres secteurs de la solidarité.

L'objectif est de renforcer la qualité de l'accompagnement socioprofessionnel et de soutenir les structures dans le développement des **sorties vers l'emploi durable**, dans le respect des parcours des personnes accompagnées.

Professionnalisation dessalarié-es permanent-es	Appui aux pratiques professionnelles
<p>Actions réalisées</p> <p>Rencontre avec REC Innovation et mise en lien avec les SIAE du Grand Est dans la perspective de l'AAP 2026.</p>	<p>Actions réalisées</p> <ul style="list-style-type: none"> • Echange de pratiques et outillage lors des « P'TIT DEJ IAE » • Réunion de présentation de l'action « Accélérer et développer les sorties vers l'emploi » avec la DDETSPP 10 à Troyes.

Consolider les parcours et développer les partenariats du secteur IAE

La sécurisation des parcours d'insertion repose sur une **meilleure coordination des acteurs**, un lien renforcé avec les prescripteurs et une ouverture accrue vers le monde économique. La FAS Grand Est agit pour favoriser ces coopérations, au service de l'accès à un emploi durable pour les personnes accompagnées.

Travail avec les prescripteurs	Ouverture vers le monde économique
<p>Actions réalisées</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visites apprenantes en SIAE, avec Chantier école Grand Est : <ul style="list-style-type: none"> → ACI L'Abri – Pouxoux (14/10 – 14 participants), → ACI Pôle Metz Services – Metz (14/11 – 6 participants). • Actions d'interconnaissance SIAE / AHI avec l'URSIEA et la DDETSPP 68 : <ul style="list-style-type: none"> → Colmar – 13/11 (13 participants), → Mulhouse – 24/11 (31 participants). 	<p>Actions réalisées</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rencontre avec la MLPE de l'EMS. • Rencontre avec le Club « Les entreprises s'engagent » (57). • Participation au Forum de l'emploi inclusif dans le cadre de la semaine des réfugiés, avec l'Association Foyer Notre Dame.

EXPÉRIMENTER ET INNOVER



LES PROGRAMMES



SEVE Emploi

SEVE Emploi est un programme de formation-action à destination des salarié-es permanent-es des SIAE. En les formant à la médiation active, il prône un changement de regard et de pratiques et permet la création d'un réseau de proximité. Un seul objectif : favoriser l'accès à l'emploi durable pour toutes et tous.

4 stratégies sont développées en formation :

Développer et fidéliser un réseau d'employeurs

Mettre en relation salarié-es et structures employeuses via des mises en situation de travail en entreprise et des mises en relation via des rencontres

Suivre la prise de poste

Faire évoluer l'organisation interne

SEVE Emploi est présent en Grand Est depuis 2021. En 5 ans, 35 SIAE de la région ont bénéficié de la formation-action SEVE 1 « accompagnement vers l'emploi », dont 6 en 2025. Cette même année, 7 SIAE ont été accompagnées dans le cadre de SEVE 2 « accompagnement dans l'emploi » et 2 SIAE sur SEVE 3.



CHIFFRES CLÉS SEVE EN 2025

43 PERMANENT-ES des 6 SIAE SEVE 1 ont été formé•es à la médiation active

76 JOURNÉES de formation dispensées au 15 SIAE SEVE, dont 1 journée régionale à Tomblaine (54)

5 SÉMINAIRES de direction en région et à Paris. 4 pour les SEVE 1 et 1 pour les SEVE 2



LES ACTIONS CLÉS MENÉES EN RÉGION EN 2025

2 SÉMINAIRES d'intégration

6 GROUPES d'échanges de pratiques

2 JOURNÉES DE SENSIBILISATION à la médiation active à Metz et à Mulhouse. Elles étaient à destination des SIAE souhaitant découvrir la médiation active et le programme. Elles ont réuni 27 participant•es de 12 SIAE.

1 JOURNÉE RÉGIONALE le 5 juin qui a réuni 73 permanent•es de 18 SIAE SEVE Emploi pour un partage de pratiques pour l'accès à l'emploi durable et des échanges sur la coopération vers l'emploi durable avec les salarié•es en transition professionnelle

2 CYCLES de mise à niveau, appelés « Do It Your SEVE » pour 13 salarié•es permanent•es n'ayant pas participé à la formation initiale de 5 SIAE SEVE Emploi

1 APPEL À MOBILISATION qui s'est déroulé de juin à novembre 2025 dans le but de recruter la 6ème promotion de SIAE SEVE Emploi en Grand Est : 10 manifestations d'intérêt pour 6 candidatures sur 4 départements de la région.

EN 2026 UNE NOUVELLE PROMOTION DE SIAE SEVE EMPLOI

- Au total, 151 candidatures ont été présentées le 18 février 2026 au comité de sélection, composé de la Fédération des acteurs de la solidarité et de la Délégation Générale à l'Emploi et à la Formation Professionnelle (DGEFP).
- Ce dernier a sélectionné 95 SIAE sur 14 régions, et a retenu les 6 SIAE candidates en Grand Est.



UNE ANNÉE RICHE pour le programme Respirations en Grand Est

En 2025, la FAS Grand Est a continué de piloter le programme Respirations à l'échelle régionale, avec ses partenaires Culture du Cœur Champagne-Ardenne, Culture du Cœur 68 et les Petits Débrouillards Grand Est.

- Trois actions culturelles financées par le fonds de soutien national du programme. Au-delà d'un moment ludique, ces actions sont l'occasion pour les professionnels des structures d'être accompagnés dans la mise en place et l'ingénierie d'un projet culturel.
 - Un cycle d'atelier parent-enfant à Strasbourg, sur un site regroupant plusieurs dispositifs d'Adoma (HUDA, CADA, pension de famille), autour de la **découverte de la peinture végétale**.
 - Un cycle de 10 séances d'animation **autour de l'océan** pour les enfants hébergés au CHRS Camille Mathis de l'association AARS, mêlant médiation scientifique et approche ludique de la biodiversité.
 - Cinq journées d'activités scientifiques et ludiques autour de la **découverte du corps humain et de l'alimentation** auprès de familles de la résidence sociale Adoma à Mulhouse.
 - Un webinaire de présentation du programme le 16/10/2025.
 - Une **journée régionale Respirations** le 02/12/2025 autour de la citoyenneté culturelle, réunissant plus d'une centaine de participants, à Lunéville, Reims et Strasbourg.
- Ces temps d'échange ont permis de :
- Mettre en lumière l'intérêt de la culture, au sens large, pour les personnes accompagnées
 - Identifier les obstacles rencontrés par les personnes en situation de vulnérabilité
 - Partager des expériences afin de co-construire des pistes d'action pour renforcer la citoyenneté culturelle

A travers le programme Respirations, la FAS Grand Est promeut le recours à la culture comme levier d'émancipation, d'inclusion et de citoyenneté. Les actions menées visent à outiller les structures adhérentes pour qu'elles puissent l'intégrer au mieux à leurs pratiques professionnelles !

Groupe local pour l'emploi GLPE

La Fédération des acteurs de la solidarité Grand Est a intégré fin 2024 le Groupe Local Pour l'Emploi, dispositif innovant créé sur l'impulsion de la Préfecture de Meurthe-et-Moselle, qui s'est terminé en novembre 2025.

A la demande des structures partenaires situées dans un quartier prioritaire de la politique de la ville ou de la veille sociale, une chargée de mission de la Fédération allait à la rencontre de personnes souhaitant retrouver un emploi ou une formation mais pour lesquelles des difficultés périphériques compliquaient ces démarches.

C'est grâce à une concertation constante avec les élu-es, les partenaires institutionnels et les acteur-ices de terrain que ce dispositif, basé sur le principe de l'aller-vers, permettait de lever les freins à l'insertion et de faciliter l'orientation des personnes concernées au sein du réseau de l'insertion professionnelle et de la formation. Au total, 23 personnes ont été accompagnées.

Projet « ASRHI »

En 2025, le projet **ASRHI** a connu une étape structurante avec son **lancement officiel le 25 mai en Lorraine**, réalisé avec notre partenaire, la Fédération Addiction. Co-porté par les FAS Île-de-France, PACA-Corse et Grand Est et financé par le Fonds de lutte contre les addictions, le projet s'inscrit dans une dynamique de déploiement progressif à l'échelle régionale. Les travaux menés ont notamment permis la **création d'un glossaire commun**, élaboré avec les FAS IDF, PACA et les partenaires régionaux, à destination des professionnel·les de l'AHI et de l'IAE. Cet outil interroge les enjeux de réduction des risques et contribue à déconstruire les représentations stigmatisantes. Plusieurs **sessions de sensibilisation et d'actions d'acculturation à la Réduction des Risques** ont également été engagées.

Projet « Précarité et addiction »

Le projet « Addictions et précarité », financé par l'ARS Grand Est et le Fonds de lutte contre les addictions et piloté par la Fédération des acteurs de la solidarité Grand Est en partenariat avec la Fédération Addiction, vise à renforcer l'accompagnement des personnes en situation de précarité présentant des conduites addictives. Lancé officiellement le 7 mars 2025 sur l'ex-région Champagne-Ardenne, il s'étendra progressivement à l'ensemble de la région Grand Est jusqu'en 2027. Il concerne les structures de l'AHI et repose sur la formation des professionnel·les, le déploiement de la réduction des risques et des dommages et le renforcement des partenariats territoriaux avec les acteurs de l'addictologie.

FAIRE FÉDÉRATION



ÉQUIPE FAS GRAND EST 2025

Alexis MOREAU

Directeur régional
alexis.moreau@fasge.eu

Soraya ADRIAN

Chargée de mission animation territoriale
soraya.adrian@fasge.eu

Oumar CISSE

Chargé de mission animation territoriale
oumar.cisse@fasge.eu

Michaël JOUVRAY

Chargé de mission animation
territoriale – Emploi/IAE
michael.jouvray@fasge.eu

Élodie PETITGENÊT

Chargée de mission SEVE Emploi
elodie.petitgenet@fasge.eu

Frédérique PARCHMENT

Assistante administrative
frederique.parchment@fasge.eu

Roxane Bonnet-Bouget

chargée de mission participatio
roxane.bonnet-bouget@fasge.eu

Khadija OULAHLOU

Chargées de mission GLPE

Lorraine COLIN

Chargées de mission GLPE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

COLLÈGE ADMINISTRATEURS BÉNÉVOLES

Jacques BEAUCOURT
HUMANIS - 2025

Raymond KOHLER
SURSO - 2025

Patrick MEYER
ARELIA - 2025

COLLÈGE PERSONNES ACCOMPAGNÉES

Myriam BOTTEMER
2023

COLLÈGE SALARIÉ·ES CADRES

Frédéric BAUER
Fondation de la maison du
Diaconat de Mulhouse - 2024

Mohamed BOUKAYOUH
AMLI - 2024

Alain BUFFONI
ARELIA - 2025

Alain CARON
Fondation de la maison du
Diaconat de Mulhouse - 2025

Magali DARIGNAC
ARELIA - 2025

Katia DELECROIX
ARS - 2023

Yasmina FERCHIOU
Foyer Notre Dame - 2025

Manon GALMICHE
L'ABRI - 2024

Yves LAMBERT-DELETTRE
SOS FEMMES ACCUEIL - 2024

Cathy BOUDSOCQ
JAMAIS SEUL - 2024

Brice MENDES
CLUB DES JEUNES L'ETAGE -
2023

Ophélie JARDON
LE RENOUVEAU - 2023

Charline TROUILLET
AD2S - 2024

Kamran YEKRANGI
HUMANIS - 2025

Valérie ZMINKA
AIEM - 2024

NOS PARTENAIRES



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**PRÉFET
DE LA RÉGION
GRAND EST**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**PRÉFET
DE LA RÉGION
GRAND EST**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités

Soutenu
par



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Délégation interministérielle
à l'hébergement et à
l'accès au logement

Financé par



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Délégation interministérielle
à l'hébergement et à
l'accès au logement



**PRÉFET
DE LA RÉGION
GRAND EST**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités



Le Conseil Régional
des Personnes Accueillies / Accompagnées

GRAND EST



Soutenue par

LE FONDS DE LUTTE CONTRE LES ADDICTIONS

Pour la **SOLIDARITÉ**
contre les exclusions

federationsolidarite.org

